



pic



REPUBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitivahana - Tanindrazana - Fandrosoana

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES

PÔLES INTEGRÉS DE CROISSANCE

LES APPUIS TRANSVERSAUX DU PROJET POLES INTEGRES DE CROISSANCE



AVRIL 2025

Sommaire

Introduction	3
Infrastructure	4
Actions principales :	4
Réalisations concrètes :	5
Environnement des affaires.....	8
Actions principales :	8
Réalisations concrètes :	8
Actions principales.....	9
Réalisations concrètes PIC1, PIC2 et PIC3.....	9
Gouvernance locale	10
Actions principales.....	10
Réalisations concrètes.....	11
Gestion financière.....	12
Actions principales :	12
Points forts:	13

Introduction

Le Gouvernement Malagasy, à travers le Projet Pôles Intégrés de Croissance (PIC), soutient prioritairement les secteurs stratégiques du tourisme, de l'agribusiness et du numérique, en tant que moteurs de croissance inclusive, de création d'emplois et de développement territorial. Toutefois, pour que ces secteurs puissent pleinement exprimer leur potentiel et s'inscrire dans une dynamique de développement durable, il est indispensable de renforcer les appuis transversaux qui les sous-tendent.

En effet, la performance et la pérennité des interventions dans ces filières dépendent étroitement de la **qualité des infrastructures, d'une gouvernance locale efficace et participative, d'un environnement des affaires attractif, ainsi que d'une gestion rigoureuse des risques environnementaux, sociaux et financiers**. Ces appuis transversaux permettent non seulement de créer un cadre favorable à l'investissement et à l'innovation, mais aussi de garantir que les impacts du développement soient équitables, durables et résilients face aux défis climatiques, sociaux et économiques.

Ainsi, en intégrant ces dimensions transversales, le Projet PIC adopte une approche intégrée et multisectorielle, essentielle pour renforcer la compétitivité des territoires et améliorer durablement les conditions de vie des populations.



Objectif : Contribuer à l'atteinte des objectifs des volets principaux: Tourisme, Agribusiness et Numérique, en apportant des solutions d'aménagement et de structuration adaptées pour soutenir un développement durable, inclusif et intégré.

Actions principales :

- Réhabilitation et extension des infrastructures publiques (bureaux de la commune, services fonciers, guichets uniques) pour améliorer la qualité des services publics de proximité ;
- Réhabilitation des routes et pistes afin de faciliter la mobilité, l'accès aux services et le développement économique local ;
- Réhabilitation et renforcement des systèmes d'adduction d'eau potable pour améliorer l'accès à l'eau et les conditions sanitaires des populations ;
- Travaux d'aménagement et de valorisation des infrastructures touristiques pour renforcer l'attractivité des destinations et soutenir l'économie locale.

Réalisations concrètes :

Route :

- Travaux de réhabilitation de la route vers la zone touristique de joffre ville entre le croisement de la RN6 et l'entrée du parc de la montagne d'ambre (23km)
- Travaux de réhabilitation de la route RNS 30A reliant Hell-ville et Andilana Beach - NOSY BE (43,7 km)
- Travaux de réhabilitation de la voirie urbaine Tuléar Phase 3 (7,6km)
- Travaux de réhabilitation de la route urbaine RNS21 de Sainte-Marie:
 - Tronçon 1 : aéroport de Ravoraha à l'intersection de la digue de l'Ilot Madame,
 - Tronçon 2 : LOKINTSY, après la jetée au village d'Ambodiatafana (36km)
- Travaux de réhabilitation de la voirie urbaine de la ville de Manakara (6km)
- Travaux de réhabilitation de la voirie urbaine de la ville de Mananjary (5km)
- Travaux de réhabilitation de la voirie urbaine de la ville de Farafangana (5km)



Piste :

- Travaux de réhabilitation de la piste Ambatozavavy - Nosy – Be (3,5km)
- Travaux de réhabilitation et confortatif de la piste Sambirano – Ambanja – Diana (44km)
- Travaux de réhabilitation des pistes à vocation touristiques RN2 vers Manambato et RN2 vers Ambila Lemaintso(20km)



AEP :

- Système d'irrigation : goutte à goutte, en rouleur à canon, strinckler (Tuléar)
- Travaux de construction et réhabilitation des réservoirs, des conduites d'eau et des bornes fontaines



Site touristique :

- Travaux d'aménagement du site touristique Nosy Iranja, Pic St Louis, Nosy Ve, Cimetière des pirates, Iles aux forbons, Première église catholique, montagne des français, tsingy rouge, mont passot, nosy tanikely, Mangily, Jardin de la mer tuéar
- SITE TOURISTIQUE AVEC MNP (andasibe, ranomafana, montagne d'ambre)
- Travaux de réhabilitation de la DIRTO (Maroantsetra, Fénerive-Est, Mananjary, Manakara, faranagana, Fort dauphin,
- Travaux d'aménagement de la Gare fluviale Manangareza Toamasina - Région Atsinanana
- Travaux d'aménagement de l'embarcadère de Masomeloka, Brickaville, Manambato, Nosy varika, Mananjary
- Travaux de réhabilitation du bureau des services fonciers à Mananjary, Vatomandry,
- Travaux de réhabilitation du bureau communal Mananara Nord, fenerive-est, ikongo, Manakara, Vangaindrano, farafangana, vatomandry
- Travaux de réhabilitation d'aménagement du Guichet unique à Sainte marie, District de Sainte marie - Région Analanjirofo
- Travaux de réhabilitation de l'agrotechnopôle Rantolava(bâtiments, adduction d'eau, électrification, piste d'accès), District de Vavatenina - Région Analanjirofo

Environnement des affaires



Objectif : Permet de créer un écosystème favorable à l'investissement, d'accélérer la transformation économique des régions ciblées, de générer des emplois et d'assurer une croissance inclusive et durable

Actions principales :

- Amélioration du cadre réglementaire et appui à la mise en place de réformes pour la mise en place d'un environnement favorable au développement du secteur privé
- Renforcement des institutions publiques clés
- Promotion des services financiers numériques et de la finance inclusive

Réalisations concrètes :

- Appui à l'élaboration de la nouvelle Loi sur les Investissements
- Appui à l'EDBM - Agence de Promotion des Investissements malagasy
- Appui 10 Institutions de microfinance pour la digitalisation et l'expansion de leurs services

GESTION DES RISQUES ENVIRONNEMENTAUX ET SOCIAUX



Objectif : Réduire, minimiser et atténuer les risques environnementaux et sociaux liés aux activités du projet conformément au Cadre Environnemental et Social de la Banque Mondiale .

Actions principales

- Etablir le Plan de Gestion Environnementale et Sociale,
- Mettre en œuvre le Mécanisme de Gestion de Plaintes et traitement des cas de VBG/EAS/HS,
- Organiser la mobilisation des Parties Prenantes.

Réalisations concrètes PIC1, PIC2 et PIC3

- PEES (Plan d'Engagement Environnemental et Social) établi assorti des outils de GRES. Tous les sous projets en cours disposent d'outils de base GRES,
- MGP (Mécanisme de Gestion de Plaintes) en place et opérationnel,
- Stratégie de lutte contre les VBG/EAS/HS définie et opérationnelle

Gouvernance locale



Objectif : renforcer les capacités des collectivités territoriales pour améliorer la prestation des services publics, optimiser la gestion des recettes fiscales locales, afin de soutenir la reprise et la croissance dans les secteurs économiques cibles dont le tourisme, les filières agribusiness priorisées et le numérique ainsi que des Régions cibles (territoires et population)

Actions principales

- Renforcement et coaching des Collectivités Territoriales Décentralisées
- Renforcement de capacités institutionnelles et financières des CTD
- Appui à la gestion de l'aménagement et du foncier
- Appui à la planification territoriale
- Contribution dans la réalisation d'investissements publiques

Réalisations concrètes

- Augmentation de + 80% des recettes propres des 162 communes cibles du PIC3 entre 2019 à fin 2023 ;
- **100 sous-projets communaux et intercommunaux** : investissement Grants OCAI, dont 62 pistes et ouvrages de franchissement, 20 infrastructures de marché, 8 projets d'éclairage public, 9 infrastructures touristiques, 1 infrastructure d'eau assainissement hygiène (EAH) ;
- Réhabilitation de 13 bureaux communaux pour améliorer les offres de service public ;
- Recensement / déploiement du logiciel Hetra au niveau des 4 grandes villes Diego, Ambanja, Nosy Be et Tuléar
- Dématérialisation du Service Foncier de Nosy Be et Sainte-Marie avec mise en place de guichet unique





Objectif : Garantir une utilisation optimale, transparente et conforme des fonds, tout en assurant une gestion efficace et rigoureuse des cofinancements provenant de différents bailleurs pour soutenir le développement des pôles de croissance à Madagascar.

Actions principales :

- **Mise en place d'outils et systèmes de gestion financière adaptés :**
Le projet utilise des outils de suivi et de contrôle financier pour garantir la bonne utilisation des fonds, en conformité avec les règles des bailleurs, notamment la Banque mondiale et OFID (Fonds OPEP pour le développement international)
- **Suivi budgétaire rigoureux :** Le projet met en œuvre un suivi régulier des dépenses et des engagements financiers pour respecter les budgets alloués et ajuster les plans d'action en fonction des besoins et des évolutions du contexte économique, notamment dans le cadre de la relance post-COVID-19.
- **Gestion des financements multibailleurs :** Le PIC gère des fonds provenant de plusieurs bailleurs, dont la Banque mondiale et le Fonds OPEP pour le développement international (OFID), ce qui nécessite une coordination

financière pointue pour harmoniser les procédures et respecter les exigences spécifiques de chaque partenaire.

- **Appui à l'inclusion financière** : En étroite collaboration avec Banky Foiben'i Madagasikara, le projet soutient des initiatives comme la mise en place du Switch National de Paiement pour améliorer l'inclusion financière, ce qui contribue indirectement à une meilleure gestion financière des acteurs économiques bénéficiaires du projet.
- **Transparence et reddition de comptes** : Des mécanismes de contrôle interne et externe sont mis en place pour assurer la transparence dans l'utilisation des fonds, avec des rapports réguliers aux bailleurs et aux autorités nationales.

Points forts:

- Des comptes spécifiques aux différents financements audités régulièrement par des cabinets de réputation internationaux
- Utilisation des manuels d'exécution spécifique pour chaque bailleurs de fonds
- Gestion réussie de fonds d'un total USD depuis PIC 1 au PIC 3
- Atteinte des indicateurs clés de chaque financement

Notes

A series of horizontal dotted lines for writing notes.



PÔLES INTEGRÉS DE CROISSANCE



www.pic.mg



Projet Pôles Intégrés de Croissance - PIC



doleances@pic.mg



pic@pic.mg



+261 20 22 367 77



Isoraka - Maison de la Réunion, 2ème étage
Antananarivo 101 - Madagascar