



MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES

Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive (PIC3)

Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.2)

Recrutement du Coordinateur National

TERMES DE REFERENCE

Le Gouvernement malagasy a obtenu un financement de la Banque Mondiale pour financer une troisième phase du Projet Pôles Intégrés de Croissance dans le cadre d'un projet intitulé « Projet de Transformation économique pour la croissance inclusive » (PIC3). Cette nouvelle phase permettra d'ajouter, en sus du Tourisme et de l'Agribusiness, le secteur Digital en tant que nouveau secteur cible du projet, mais également d'étendre les zones géographiques d'intervention du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.2) selon des priorités fixées par le Gouvernement. Le nouveau projet s'inscrit ainsi dans un objectif de contribuer à la relance économique suite à la pandémie du COVID-19 qui affecte le pays depuis l'année 2020. L'objectif du nouveau projet est d'accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles de Madagascar à travers les secteurs Agribusiness, Tourisme et Digital.

L'Accord de Financement pour la mise en œuvre du Projet PIC3 (Crédit IDA 6929-MG) a été signé le 21 Juillet 2021 entre l'Association Internationale de Développement (IDA/Banque Mondiale) et le Gouvernement Malagasy, pour un montant total de 104,5 millions de DTS. Le Projet est entré en vigueur le 16 Novembre 2021 et sera clôturé le 31 Janvier 2027.

Le Projet PIC2.2, actuellement en cours de réalisation et qui sera clôturé le 18 Décembre 2023, couvre quatre zones géographiques à savoir la région DIANA (Nord), ATSIMO ANDREFANA (Sud-Ouest), ANOSY (Sud) et l'île de Sainte Marie (à l'est). Sont venus s'y ajouter dans le cadre du nouveau projet PIC3, d'une part, le corridor Est du pays incluant les régions ANALANJIROFO, ATSIANANA, VATOVAVY, FITOVINANY, ATSIMO ATSIANANA, et d'autre part, la région centrale d'ANALAMANGA.

L'approche intégrée du Projet l'amène à intervenir sur plusieurs axes complémentaires, notamment :

- L'amélioration de l'environnement des affaires au niveau national
- Les appuis transversaux ou régionaux aux secteurs économiques cibles
- La réhabilitation sélective d'infrastructures liées aux secteurs cibles
- Le renforcement de la gouvernance locale
- Les programmes de soutien financier et technique à l'entrepreneuriat et à des projets privés

Suivant le Décret portant composition, fonctionnement et attributions des organes du Projet de Transformation économique pour une croissance inclusive (PIC3), le Projet est supervisé par un Comité National de Pilotage, présidé par le Ministère de l'Economie et de Finances qui assure la tutelle financière du Projet, et facilité et coordonné par un Comité Technique. L'exécution du Projet est assurée par une Unité d'Exécution de Projet (UEP) ou du *Project Implementation Unit* (PIU), dirigée par un Coordinateur National, et appuyée par des Unités de Gestion Régionales (UGR). Et, le Coordinateur National du Projet PIC3 assurera également la coordination et l'exécution du PIC2.2.

A ce titre, le Ministère de l'Economie et des Finances recrute le Coordinateur National des deux projets PIC dont les termes de référence sont définis à travers le présent document, et détaillé dans le tableau qui suit.

POSTE	COORDINATEUR NATIONAL
Supérieur Hiérarchique	Le Président du Comité National de Pilotage
Subordonnés directs (Sans être limitatifs)	Responsable des Opérations Responsable Administratif et Financier Responsable de la Passation des Marchés Responsable de Suivi-Évaluation Responsable Sauvegarde Environnementale et Sociale Responsables Techniques Auditeur Interne Coordonnateurs Régionaux
Missions et Responsabilités	<p>Le Coordinateur National du Projet est responsable de la coordination, de la capitalisation, et de la mise en œuvre de l'ensemble des activités et des ressources du Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive (PIC3) et du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.2).</p> <p>Il rend compte au Comité Technique, au Comité National de Pilotage et à la Banque mondiale dans le cadre de l'exécution des activités de ces Projets. Il est le premier responsable administratif, comptable, financier et technique des Projets PIC.</p> <p>Entre autres, il est chargé de la :</p> <ul style="list-style-type: none"> - <u>Gestion des relations institutionnelles</u> <p>Objectif : concertation et collaboration efficaces entre toutes les parties prenantes des projets PIC, prioritairement entre la partie nationale et la Banque mondiale</p> <ul style="list-style-type: none"> - S'assurer de la mobilisation de toutes les parties prenantes et de l'approche participative et inclusive des interventions des projets PIC - Être l'interlocuteur principal et assurer la liaison du Comité National de Pilotage et du Comité technique, des collectivités territoriales décentralisées, de la Banque mondiale et du secteur privé, dans les zones d'intervention des projets - Assister aux réunions du Comité National de Pilotage et du Comité Technique, et en assurer le secrétariat - Communiquer au Comité National de Pilotage et à la Banque mondiale les rapports annuels d'avancement technique, budgétaire, financier et comptable des projets et tous les autres documents requis dans l'Accord de Financement et par le Gouvernement - Veiller au suivi des recommandations du Comité National de Pilotage, du Comité Technique et des missions de supervision de la Banque - Assurer la coordination interministérielle, et la coordination au niveau régional dans les pôles ciblés, de la mise en œuvre des projets pour optimiser la synergie avec les autres projets en cours ou en préparation dans les régions ciblées - Représenter les projets PIC auprès des autorités administratives, des partenaires locaux, de la Banque mondiale et du secteur privé <ul style="list-style-type: none"> - <u>Gestion technique et opérationnelle</u> <p>Objectif : performance technique et opérationnelle des projets à travers l'atteinte des objectifs fixés dans les délais impartis</p>

	<ul style="list-style-type: none"> - Être le premier responsable des activités des projets PIC - Participer aux travaux de réflexion stratégique, coordination de la conception des activités du projets, de programmation, de mise en œuvre, de suivi et d'évaluation et assurer un rôle de conseil, d'appui et de facilitateur pour la bonne réalisation des activités - Planifier les activités annuelles du Projet en collaboration avec les Responsables au sein de l'équipe du <i>Project Implementation Unit</i> (PIU) dans le cadre de la préparation des Plans de Travail Annuels Budgétisés (PTAB) et les faire approuver par le Président du Comité National de Pilotage et la Banque mondiale dans les délais impartis par l'Accord de financement - Suivre et mettre à jour le PTAB des projets PIC - Assurer et superviser la mise en œuvre du Plan de suivi-évaluation, et la collecte des données en temps voulu pour le suivi des indicateurs - Coordonner et superviser la gestion technique des activités des projets PIC, entre autres (i) la supervision de l'élaboration des TdR ; et (ii) le recrutement du personnel et des experts/consultants, des bureaux d'études et des Entreprises - Diriger et gérer l'équipe du <i>Project Implementation Unit</i> (PIU) et toutes les actions dans le cadre des projets PIC - Organiser des réunions de coordination avec les Responsables des projets afin de mettre à jour le calendrier des activités et discuter de la résolution des problèmes éventuels freinant la bonne mise en œuvre des activités - S'assurer que les leçons soient tirées de la mise en œuvre des activités des projets pour alimenter la conception et l'ajustement des activités des projets - S'assurer de la capitalisation et de la diffusion des acquis et des réussites des projets PIC et alimenter la réflexion sur leur mise à l'échelle <p>- <u>Gestion Fiduciaire</u></p> <p>Objectif : utilisation efficace et efficiente des fonds alloués aux projets et éligibilité des dépenses exécutées</p> <ul style="list-style-type: none"> - Assurer la mobilisation des financements et la gestion financière du projet - Assurer la gestion des ressources humaines, dont le recrutement et la gestion du Personnel - Coordonner et superviser la gestion administrative et financière des projets PIC - S'assurer du traitement régulier des données budgétaires, comptables et monétaires des projets - Garantir la bonne utilisation des fonds mis à la disposition des projets - Engager les dépenses au niveau des projets - Contrôler les engagements de dépenses (réalité, validité, exactitude) au niveau des entités, et valider leur éligibilité - Organiser les audits internes et externes des projets, conformément aux normes et procédures, aux Accords de financement et aux dispositions juridiques en vigueur à Madagascar, et en assurer le suivi des recommandations - Préparer les PTAB et assurer leur exécution après approbation du Comité de Pilotage et de la Banque mondiale, en respectant les délais fixés dans la Convention de Financement
--	--

	<ul style="list-style-type: none"> - Présider ou se faire représenter au sein de la Commission d'Appel d'Offres - Superviser l'exécution du plan de passation de marchés et du plan de décaissements, selon le PTAB approuvé mais aussi les changements convenus entre le Gouvernement et la Banque mondiale - Signer les différents contrats avec les prestataires / fournisseurs / partenaires des projets
Livrables	<ul style="list-style-type: none"> - Plan de travail annuel budgétisé, et plan de passation de marchés - Rapports d'activités mensuels / trimestriels / annuels, à présenter dans les 15 jours suivant la période concernée, sauf pour le rapport annuel qui sera fourni dans les 30 jours - Mémo à la demande des deux Comités et de la Banque mondiale, sur les points techniques ou opérationnels des deux projets, y compris sur les facteurs de blocages et propositions de mesures à prendre
Mandat	<ul style="list-style-type: none"> - Deux années renouvelables, après évaluation et validation de la performance par le Président du COPIL, et validation de la Banque mondiale
Qualification et expériences requises	<ul style="list-style-type: none"> - Niveau Master II ou équivalent au minimum (Management, économie, droit ou tout autre domaine jugé pertinent au regard des secteurs clés d'intervention des projets PIC, notamment le tourisme, l'agribusiness, l'entrepreneuriat et l'investissement privé) - 10 années d'expériences dans la gestion de projets de développement - Au moins 7 années d'expérience dans des postes de responsabilité de haut niveau dans la mise en œuvre de projets financés par des partenaires techniques et financiers et des organisations internationales - Expériences dans au moins deux des domaines d'intervention des projets suivantes : agribusiness et développement des chaînes de valeurs d'exportation, tourisme, développement du secteur privé, climat des affaires et des investissements, entrepreneuriat, etc... - Connaissance et maîtrise avérées des politiques et des procédures en vigueur dans les projets financés par les Partenaires Techniques et Financiers - Expériences dans des projets financés par la Banque mondiale, seraient un atout - Forte capacité de négociation et de communication - Capacité d'analyse et de synthèse à démontrer - Aisance dans les relations institutionnelles (Administrations publiques, secteur privé, collectivités et entités décentralisées, partenaires techniques et financiers, etc.) - Excellente capacité rédactionnelle - Maîtrise de la langue française, et bonne connaissance de l'anglais