

TERMES DE REFERENCE :
UN ASSISTANT TECHNIQUE EN APPUI AU DEVELOPPEMENT DE
L'AGROBUSINESS

1. Contexte général

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC3 est une série de projets du Gouvernement de Madagascar, mis en place avec le soutien de la Banque Mondiale pour accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. Le PIC3-1 (Phase I) soutiendra la reprise économique après la crise de la COVID-19, l'expansion du modèle PIC à de nouvelles régions et à de nouveaux secteurs, tout en mettant à l'essai de nouvelles approches. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'agrobusiness, et le numérique sur une durée de cinq ans, de 2022 à 2027. En plus des zones d'intervention actuelles du Projet PIC2.2 qui sont les Régions Diana, Atsimo Andrefana, Anosy et l'île de Ste Marie, le PIC3 s'étend sur les Régions Atsimo Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo, et Analamanga.

L'Objectif de Développement de PIC3.1 est la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans les zones d'intervention. Les principaux indicateurs de suivi sont (i) l'évolution des ventes des entreprises bénéficiaires et (ii) le nombre d'emplois créés par les entreprises appuyées. De plus, pour le volet Agribusiness, les indicateurs intermédiaires comprennent (a) l'augmentation de la valeur d'exportation des filières sélectionnées, (b) l'augmentation des revenus des producteurs appuyés et (c) le nombre de ménages bénéficiant de nouvelles relations commerciales.

La première phase du projet, le PIC3.1 comprend trois composantes :

- *Composante 1 « Attirer et retenir les Investissements Privés et lever les Principales contraintes pour soutenir la Reprise »* qui comprend l'Amélioration du soutien à la promotion des investissements pour accélérer la reprise et l'Amélioration de l'environnement des affaires pour contribuer à la relance ;
- *Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise »* qui comprend l'Appui technique pour renforcer la compétitivité des chaînes de valeur dans les régions cibles, le Renforcement des infrastructures locales pour soutenir la croissance des secteurs cibles et le développement des entreprises, et le renforcement de la gouvernance locale pour soutenir la croissance des secteurs et le développement des entreprises ;
- *Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles »* qui comprend le Soutien direct aux start-ups et aux PME dans des secteurs ciblés et le renforcement des capacités des entreprises par l'amélioration des écosystèmes.

Le projet continue l'appui au développement de filières à potentiel, et notamment celles d'exportation telle que le cacao, l'aquaculture marine, les fruits, les huiles essentielles, les épices, le miel, le moringa. Les produits agricoles cibles pourront potentiellement être élargis également au segment des produits transformés pour la consommation locale (hors riz). Une attention particulière sera accordée aux produits éligibles à l'export vert.

En tenant compte de l'étendue des zones couvertes et de l'extension des activités menées, le Projet PIC 3 recrute un Assistant Technique en appui au développement de l'Agrobusiness – au niveau Central. Les consultants individuels sont invités à soumettre leur candidature. Les candidatures féminines sont fortement encouragées.

2. Objectifs de la mission

Le Consultant aura pour mission d'appuyer la mise en œuvre des activités du projet dans les composantes liées au développement de l'Agrobusiness et de contribuer à l'atteinte des objectifs et indicateurs fixés.

3. Etendue des Services et tâches

Les filières ou zones d'intervention qui seront sous la responsabilité du Consultant seront discutées et fixées avec le Coordonnateur national et son équipe en début de mandat, avec des ajustements possibles au fur et à mesure de l'avancement du Projet.

Sans être exhaustives, les tâches consistent à :

1- Appui à l'identification et à la planification des activités à mener sous le volet Agrobusiness:

- Contribuer à l'identification des activités du volet Agrobusiness, : élaboration des documents de planification tels que plans de travail annuel, plan de passation de marchés, en collaboration avec l'équipe du PIC, les autorités de tutelle et la Banque Mondiale ;
- Rédiger les Termes de Références des prestataires à recruter par le projet et suivre leur validation par la Banque Mondiale, appuyer l'évaluation des offres et la sélection des prestataires ;
- Planifier et superviser les activités des équipes régionales du PIC affectant le secteur de l'agrobusiness ;
- Assurer la coordination avec les divers partenaires et bénéficiaires du Projet tant au niveau central que régional : partenaires techniques et financiers, opérateurs ou groupements privés, entités publiques ; préparer et animer des ateliers ou des réunions de travail ;
- Assurer le suivi technique, administratif et financier des contrats avec les prestataires externes, incluant entre autres l'analyse et la validation des livrables, rapports d'activités et factures... ;

2- Appui au suivi-évaluation des projets sous MIARY et FIEM

- Contribuer à la mise en œuvre des activités liées aux outils de financements du Projet sur le volet Agrobusiness, le programme MIARY et FIEM, pouvant inclure des appuis à des études spécifiques, à la prospection de bénéficiaires, à l'évaluation technique de dossiers, au suivi des projets bénéficiaires, etc.
- Elaborer des tableaux de bord synthétiques sur les avancements, notamment sur la partie technique, des différents projets sous MIARY et FIEM touchant le secteur Agribusiness ;
- Collaborer avec les différentes équipes afin de contribuer à la mise en œuvre de ces projets ;
- Contribuer à la mise en place et à la mise en œuvre des systèmes de suivi et accompagnement de ces projets.

Pour rappel, le Programme MIARY¹ est un outil de financement du Projet destiné pour soutenir les petites entreprises ou start-ups dans le secteur de l'agribusiness. Le FIEM² est un outil de co-financement de projet structurant avec/pour le secteur privé.

3- Appui au suivi évaluation des activités :

- Appuyer la mise en place des outils de suivi des activités ainsi qu'au système de collecte de données ;
- Contribuer aux collectes, analyses de données et rapportage des indicateurs du Projet ;
- Contribuer à la rédaction des rapports périodiques d'avancement du Projet à envoyer aux autorités de tutelle ou à la Banque Mondiale ; et

toutes autres activités que le Projet lui confère.

4- Appuis aux travaux analytiques :

Le consultant sera chargé de conduire ou de contribuer (a) aux études sur les thématiques relatives au développement des filières et (b) à la présentation des rapports et supports de communication (exemple : présentation) pour une audience diversifiée.

Le Projet peut conférer au Consultant toutes autres tâches jugées pertinentes pour son développement.

5. Modalités de la prestation :

Le contrat sera un contrat de consultant à plein temps, selon le modèle type des projets financés par la Banque Mondiale. Il sera pour la durée du PIC3.1 renouvelable. Des évaluations de performance seront conduites 6 mois après le début du contrat, puis à chaque anniversaire du contrat et conditionneront sa continuation.

Le consultant sera hiérarchiquement rattaché au responsable principal de la composante « Agrobusiness » mais reportera régulièrement au Coordonnateur National du Projet et travaillera en outre, en étroite collaboration avec les autres responsables techniques et départements clefs du Projet.

Le Consultant sera basé à Antananarivo mais aura à se déplacer régulièrement dans les zones d'intervention du Projet.

4. Qualifications demandées

- Diplôme Universitaire ou Grandes Ecoles (Bacc + 4 minimum) en agronomie, agromanagement ou tout domaine pertinent ;
- Solide expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans le développement rural ;
- Des expériences spécifiques appui au développement des filières agricoles et agroalimentaires seraient un atout majeur ;
- Des expériences dans le domaine de l'entrepreneuriat, de la promotion de l'entrepreneuriat ou dans le secteur privé constituent un atout majeur ;
- Très bonne capacité d'organisation, d'analyse, de synthèse et de rédaction ;
- Expérience prouvée de travail au sein d'une équipe multidisciplinaire ; et

¹ MIARY : www.miary.mg

² FIEM : www.fiem.mg

- Maîtrise parfaite du Français écrit et oral. La connaissance/compréhension de dialecte(s) local(ux) ainsi que la maîtrise de l'Anglais serait un atout.

5. Rapports demandés et calendrier des livrables

Le Consultant remettra

- Des résumés mensuels des activités effectuées ;
- Des rapports trimestriels sur l'avancement des activités sous sa responsabilité avec les résultats/indicateurs obtenus permettant notamment d'alimenter les rapports de suivi du Projet ;
- Un rapport annuel récapitulant l'avancement des activités et résultats, qui pourra servir de base à son évaluation de performance annuelle ; et
- Des rapports spécifiques autour du développement des filières tout au long de son mandat.