



PROJET PÔLES INTÉGRÉS DE CROISSANCE

PROJET DE TRANSFORMATION ECONOMIQUE POUR UNE CROISSANCE INCLUSIVE

TERMES DE RÉFÉRENCE

RESPONSABLE VOLET DIGITAL

POUR LE PROJET PÔLE INTÉGRÉS DE CROISSANCE (PIC3)

1. Contexte

Le Gouvernement malagasy a obtenu un financement de la Banque Mondiale pour financer une troisième phase du Projet Pôles Intégrés de Croissance dans le cadre du projet intitulé « Projet de Transformation économique pour une croissance inclusive » (PIC3). L'objectif du Projet est de soutenir la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles de Madagascar et à travers les secteurs Agrobusiness, Tourisme et Numérique. La durée de projet est de cinq ans, et a débuté en juillet 2021.

Les composantes principales du projet sont les suivantes :

- Composante 1 : Attirer et retenir les investissements privés et améliorer l'environnement des affaires
- Composante 2 : Lever les contraintes aux investissements privés et améliorer la compétitivité économique
- Composante 3 : Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'entrepreneuriat dans les secteurs cibles
- Composante 4 : Gestion de projet et implémentation
- Composante 5 : Intervention d'urgence contingente (CERC)

Projet PIC3 sera fortement axé sur le secteur numérique, à côté des secteurs de l'Agrobusiness et du Numérique, à côté des secteurs agrobusiness et du tourisme, et sera aligné à l'initiative Économie numérique pour l'Afrique du Groupe de la Banque Mondiale. Cette initiative vise à s'assurer que chaque individu, chaque entreprise et chaque gouvernement soit doté de moyens numériques d'ici 2030. Le projet développera, capitalisera et utilisera des solutions numériques pour les services gouvernementaux afin de faciliter les activités pour le secteur privé. Le projet soutiendra l'amélioration de l'adoption du numérique par des agences spécifiques, comme cela est nécessaire pour réaliser des activités de soutien au développement des secteurs. Enfin, le projet soutiendra aussi directement le secteur privé du numérique local (start-up, entreprises en phase de mise à l'échelle, entreprises en phase de croissance) afin de faciliter davantage la croissance du secteur et son importante contribution au futur développement malgache, y compris dans les deux autres secteurs du projet, agrobusiness et tourisme.

Dans ce cadre précis, le Projet PIC3 à travers ces termes de références veut procéder au recrutement de son « Responsable du volet Digital ». Les activités du volet numérique s'imbriquent dans tous les volets techniques mais également dans les volets transversaux de support du Projet PIC3. C'est dans ce cadre que les présents Termes de Références (Tdrs) définissent les missions, responsabilités et qualifications requises pour ce rôle au sein du Projet PIC3.

2. Objectif de la mission

Le Responsable du volet Digital aura pour mission de coordonner et mettre en œuvre les activités du volet Digital du projet PIC3 en collaboration avec tous les responsables de volet techniques et régionaux du PIC3, ainsi que les partenaires de mise en œuvre du projet.

3. Description de la mission

La principale mission du Responsable du Volet Digital est la gestion de ce volet, l'accomplissement par le volet de ses missions et attributions par rapport au document de projet (PAD) et par rapport au plan de travail annuel.

Sous l'autorité directe du Coordonnateur National du Projet PIC, le Responsable du volet Digital aura pour responsabilités principales :

- Appui à la numérisation des services publics au secteur privé ainsi que des chaînes de valeur dans les secteurs cibles du projet
- Appui à l'amélioration de la compétitivité du secteur privé dans le secteur du numérique

Les activités à mener consistent à :

3.1. Appuis à la numérisation des services publics au secteur privé ainsi que des chaînes de valeur dans les secteurs cibles du projet.

- Appuyer les Ministères et les organismes publics de la numérique sur la mise en œuvre de la politique publique de la numérique
- Suivre les initiatives de digitalisation dans les secteurs cibles du projet
- Être l'interlocuteur du projet avec les institutions partenaires, notamment avec le MNDPT et les autres Ministères sectoriels cibles en matière de digitalisation ;

3.2. Appui à l'amélioration de la compétitivité du secteur privé dans le secteur du numérique

- Contribuer à la mise en place et au déploiement de la feuille de route du secteur privé de la Numérique
- Inciter à la recherche et au développement des outils numériques
- Développer et mettre en œuvre un programme de renforcement de capacité aux acteurs du secteur du numérique (y compris les employés du secteur)
- Appuyer de manière transversale le développement de la digitalisation dans les domaines d'interventions du PIC : Tourisme, agribusiness à Madagascar
- Améliorer la compétitivité du secteur privé en encourageant l'entrepreneuriat et l'innovation dans le secteur du numérique
- Appuyer dans la mise en œuvre des programmes d'appui à l'entrepreneuriat dans le secteur du numérique qui font partie de la composante 3 du projet, en appui au spécialiste en entrepreneuriat digital.
- Réaliser la veille réglementaire des normes et standards en matière de digitalisation sur les

domaines d'intervention du projet

4. Livrables

Le consultant sera amené à rédiger un rapport d'établissement à six mois après la signature de son contrat. Outre ce rapport, le consultant aura à fournir des documents suivants :

- Tableau de bord et état d'avancement global du volet périodique ;
- Un rapport mensuel des activités réalisées.

Un rapport de fin de mandat sera fourni par le consultant à la fin de la durée de son contrat.

5. Durée et étendu de la Mission

Sous la supervision du Coordonnateur National, le Responsable du volet digital sera basé à Antananarivo avec de déplacements dans les zones d'intervention du PIC.

Le Responsable du volet digital est recruté jusqu'à la fin du projet, avec une évaluation à six mois et annuel par la suite.

6. Qualifications Requises

- Diplôme universitaire de niveau Bacc+4 : Master ou ingénieur en gestion stratégique, en développement organisationnel/sciences des organisations, en génie des systèmes d'information, ingénieur informatique ; ou tout autre domaine pertinent ;
- Minimum 10 ans d'expérience professionnelle avec au minimum de 5 ans d'expérience dans le domaine du numérique ;
- Au moins trois (3) années d'expérience réussie dans la conduite de projet de transformation avec composante numérique ;
- Connaissance au moins d'une des secteurs suivants : tourisme, agribusiness ;
- Excellentes compétences en communication, synthèse, analyse et rédaction
- Esprit d'équipe, autonomie et flexibilité ;
- Maîtrise de la langue française à l'oral et à l'écrit, maîtrise de l'anglais.

Seront considérés comme atouts :

- Connaissance des règles et procédures de la Banque Mondiale ;
- Expérience internationale dans le domaine du numérique est un atout ;
- Une bonne connaissance de l'écosystème numérique à Madagascar ou ailleurs ;
- Connaissances des fondements et des enjeux relatifs aux nouvelles technologies numériques