

TERMES DE REFERENCE :
UN ASSISTANT TECHNIQUE EN APPUI AU DEVELOPPEMENT DE
L'ENTREPRENARIAT DANS L'AGRIBUSINESS

1. Contexte général

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC3 est une nouvelle série de projets du Gouvernement de Madagascar, mis en place avec le soutien de la Banque mondiale pour accroître les investissements privés et le développement des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. Le PIC3-1 (Phase I) soutiendra la reprise économique après la crise de la COVID-19, l'expansion du modèle PIC à de nouvelles régions et à de nouveaux secteurs, tout en mettant à l'essai de nouvelles approches. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'agribusiness, et le numérique de 2022 à 2027. En plus des zones d'intervention actuelles du Projet PIC2.2 qui sont les Régions Diana, Atsimo Andrefana, Anosy et l'île de Ste Marie, le PIC3 s'étend sur les Régions Atsimo Atsinanana, Vavovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo, et Analamanga.

L'Objectif de Développement de PIC3.1 est la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans les zones d'intervention. Les principaux indicateurs de suivi sont (i) l'évolution des ventes des entreprises bénéficiaires et (ii) le nombre d'emplois créés par les entreprises appuyées. De plus, pour le volet Agribusiness, les indicateurs intermédiaires comprennent (a) l'augmentation de la valeur d'exportation des filières sélectionnées, (b) l'augmentation des revenus des producteurs appuyés et (c) le nombre de ménages bénéficiant de nouvelles relations commerciales.

La première phase du projet, le PIC3.1 comprend trois composantes techniques :

- Composante 1 « Attirer et retenir les Investissements Privés et lever les Principales contraintes pour soutenir la Reprise » qui comprend l'Amélioration du soutien à la promotion des investissements pour accélérer la reprise et l'Amélioration de l'environnement des affaires pour contribuer à la relance ;
- Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Appui technique pour renforcer la compétitivité des chaînes de valeur dans les régions cibles, le Renforcement des infrastructures locales pour soutenir la croissance des secteurs cibles et le développement des entreprises, et le renforcement de la gouvernance locale pour soutenir la croissance des secteurs et le développement des entreprises ;
- Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles » qui comprend le soutien direct aux start-ups et aux PME dans des secteurs ciblés et le renforcement des capacités des entreprises par l'amélioration des écosystèmes. Le projet apporte ainsi, un soutien technique et financier aux projets d'investissements privés ou aux projets d'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles à travers le Programme Miary, destiné aux start-ups et le Programme Malagasy Business Investment Facility (MBIF). Le MBIF est un fonds catalytique destiné à stimuler des projets d'investissements de PME ou de groupements privés sélectionnés sur base compétitive, et qui améliorent substantiellement la compétitivité des filières cibles de l'agribusiness en termes d'accès à de nouveaux marchés, de création de valeur ajoutée, d'emplois et de revenus directs ou indirects, d'amélioration de la résilience climatique ou

encore de saut technologique. Les fonds de subventions MBIF sont essentiellement destinés à financer des biens publics ou semi-publics. En contrepartie, les bénéficiaires sélectionnés financent des investissements privés propres ou co-financent des investissements publics ou semi-publics nécessaires à leur projet.

Le projet envisage de continuer l'appui au développement de filières à potentiel, et notamment celles d'exportation tels que le cacao, l'aquaculture marine, les fruits, les huiles essentielles, les épices, le miel, le moringa. Une attention particulière sera accordée aux produits éligibles à l'export vert.

Dans ce contexte, le Projet PIC 3 recrute au niveau central un Assistant Technique en appui au développement de l'entrepreneuriat en dans l'Agribusiness –. Les consultants individuels sont invités à soumettre leur candidature. Les candidatures féminines sont fortement encouragées.

2. Objectifs de la mission

Le Consultant aura pour mission d'appuyer la mise en œuvre des activités du projet dans les composantes liées au développement de l'Agribusiness, notamment à travers l'outil de financement MBIF liés au développement de l'entrepreneuriat, et de contribuer à l'atteinte des objectifs et indicateurs fixés.

3. Etendue des Services et tâches

En appui au Responsable du volet Agribusiness, le Consultant sera principalement en charge de la mise en œuvre et du suivi quotidien des activités du projet dans le cadre du Programme de subventions MBIF. Il devra assurer que les projets sous MBIF répondent aux objectifs du projet et soient mis en œuvre dans le respect du manuel de procédures.

Les principales tâches du Consultant consistent à :

1- Appui au programme MBIF

- Contribuer à l'identification et à la planification des activités du volet Agribusiness : élaboration des documents de planification tels que plans de travail annuel, plan de passation de marchés, avec l'équipe du PIC, et en collaboration avec les autorités de tutelle;
- Rédiger les Termes de Références des prestataires de mise en œuvre du projet, participer au processus de leur sélection et assurer la supervision de leurs missions ;
- Contribuer à l'identification des opportunités d'affaires répondant aux objectifs du programme MBIF, en coordination avec le Responsable du volet Agribusiness et l'Assistant Technique en charge du développement et de la promotion des filières ;
- Accompagner la sensibilisation et l'information du secteur privé ;
- Assurer la synergie et la coordination avec les partenaires ayant d'autres outils de financement du secteur privé dans le secteur Agribusiness ;
- Assurer avec les bénéficiaires des Programmes la coordination de leurs appuis avec les autres partenaires, s'il y en a
- Faciliter la coordination avec les équipes techniques régionales (Assistants Techniques Agribusiness, Infrastructure et sauvegarde) dans la mise en œuvre et le suivi des activités ;

2- Appui à la mise en œuvre et suivi-évaluation des projets sous MBIF

- Contribuer à la révision des manuels d'exécution et de procédures liées au Programme MBIF, le cas échéant ;

- Travailler en étroite collaboration avec l'Unité fiduciaire de la Composante 3 de PIC3.1 pour s'assurer une bonne préparation et exécution des contrats ainsi que la bonne marche des projets d'investissement financés. Le Consultant aura la charge de la rédaction de la partie technique des contrats ;
- Assurer le suivi des activités liées au programme MBIF et élaborer les tableaux de bord, notamment sur la partie technique, des différents projets financés sous MBIF dans le secteur Agribusiness ;
- Contribuer à la collecte des indicateurs et des informations nécessaires au suivi ;
- Contribuer à la rédaction des rapports périodiques.

3- *Appuis aux travaux analytiques :*

Le consultant sera chargé de conduire ou de contribuer (a) aux études sur les thématiques relatives à la promotion de l'investissement et de l'entrepreneuriat et (b) à la présentation des rapports et supports de communication pour une audience diversifiée.

5. Modalités de la prestation :

Le contrat sera un contrat de consultant à plein temps, selon le modèle type des projets financés par la Banque mondiale. Il sera pour la durée du PIC3.1 renouvelable. Des évaluations de performance seront conduites six (6) mois après le début du contrat, puis à chaque anniversaire du contrat et conditionneront sa continuation.

Le consultant sera hiérarchiquement rattaché au responsable principal du volet « Agribusiness » mais reportera régulièrement au Coordonnateur National du Projet et travaillera en outre, en étroite collaboration avec les autres responsables techniques et départements clefs du Projet, notamment l'Unité fiduciaire de la Composante 3 en charge des aspects administratifs, comptables et financiers du Programme MBIF.

Le Consultant sera basé à Antananarivo mais sera appelé à se déplacer dans les zones d'intervention du Projet.

4. Rapports demandés et calendrier des livrables

Le Consultant remettra

- Des rapports mensuels d'activités ;
- Des rapports trimestriels sur l'avancement des activités sous sa responsabilité avec les résultats obtenus (indicateurs de suivi) permettant notamment d'alimenter les rapports de suivi du Projet ;
- Un rapport annuel récapitulant l'avancement des activités et résultats, qui servira de base à son évaluation de performance annuelle ; et
- Des rapports spécifiques autour du développement des filières tout au long de son mandat.

5. Qualifications demandées

- Diplôme Universitaire ou Grandes Ecoles (Bacc + 4 minimum) en agro-management, en économie, en gestion, en finance ou tout autre domaine pertinent pour la conduite de la prestation ;
- Expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans un domaine en lien avec le développement des filières agricoles et agroalimentaires, la commercialisation agricole ou l'agribusiness ;
- Expérience réussie dans le domaine de l'entrepreneuriat, de la promotion de l'entrepreneuriat ou dans le secteur privé ;

- Très bonne capacité d'organisation, d'analyse, de synthèse avec une attention accordée aux détails ;
- Expérience prouvée de travail au sein d'une équipe multidisciplinaire ;
- Excellente maîtrise du Français écrit et oral
- Maîtrise de MS Office Excel

Est considéré comme atout majeur :

- Une expérience probante dans la gestion et le suivi de programme de subventions, notamment de subventions de contrepartie (revue, négociation des contrats, rapportage aux bailleurs, suivi de la mise en œuvre, mise en place de procédure de gestion des subventions)
- Une familiarité avérée avec le montage et/ou l'analyse de business plans dans le secteur agricole et agribusiness.

Est considéré comme un atout :

- La maîtrise de l'Anglais.