

## TERMES DE REFERENCE

### RECRUTEMENT D'UN CHARGE DE PROGRAMME POUR LE PROGRAMME DE FACILITATION DES INVESTISSEMENTS PRIVES ET DE L'ENTREPRENEURIAT A MADAGASCAR (FIEM) DU PROJET PIC3 - Poste basé à Antananarivo.

#### 1. Contexte

Le Gouvernement Malagasy a obtenu un financement de la Banque Mondiale pour financer une troisième phase du Projet Pôles Intégrés de Croissance (Projet PIC) dans le cadre d'un projet intitulé « Projet de Transformation Economique pour la Croissance Inclusive » (PIC3). Cette nouvelle phase permettra d'ajouter, en sus du Tourisme et de l'Agribusiness, le secteur Digital en tant que nouveau secteur cible du Projet, mais également d'étendre les zones géographiques d'intervention du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.2) selon des priorités fixées par le Gouvernement. Aux quatre (04) zones d'intervention au titre du PIC2.2, à savoir les régions DIANA, ATSIMO ANDREFANA, ANOSY et l'Île de Sainte-Marie, viennent s'ajouter, au titre du nouveau Projet PIC3, six (06) nouvelles régions d'intervention : d'une part le corridor Est du pays incluant les régions ANALANJIROFO, AT SINANANA, VATOVAVY, FITOVINAGNY, ATSIMO AT SINANANA, et d'autre part, la région centrale d'ANALAMANGA. Le nouveau projet s'inscrit ainsi dans un objectif de contribuer à la relance économique à la suite de la pandémie du COVID-19 qui affecte le pays depuis l'année 2020.

L'objectif du nouveau Projet est d'accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions et secteurs cibles. Il est structuré autour de trois (03) composantes se renforçant mutuellement qui soutiennent la reprise après COVID-19 : (1) Attirer et retenir les investissements privés et lever les principales contraintes pour soutenir la reprise économique; (2) Lever les contraintes à l'investissement privé et améliorer la compétitivité économique locale pour soutenir la reprise dans les régions et secteurs cibles ; (3) Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles. Trois (03) indicateurs clés ont été retenus pour le Projet : (i) le pourcentage d'augmentation de revenu des entreprises soutenues par le Projet, (ii) le nombre de nouveaux emplois au sein des entreprises appuyées par le Projet, et (iii) la valeur des investissements du secteur privé générés par le Projet.

#### A propos de l'Unité Fiduciaire de la Composante 3

L'unité est chargée de la **gestion administrative et fiduciaire** de Programme de la composante 3 du PIC3. Ce programme consiste à allouer, sur une base compétitive, un soutien technique et financier aux projets d'investissements privés ou aux projets d'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles du Projet.

Les financements du Programme sont alloués suivant 3 fenêtres distinctes, selon le stade de croissance des projets des bénéficiaires :

**Fenêtre 1 – Phase de démarrage** (Programme Miary) : ces appuis bénéficieront aux entrepreneurs existants ou nouveaux qui ont approfondi leurs projets d'entreprise et comblent les lacunes du marché dans les secteurs cibles ou proposent de nouvelles solutions numériques dans les régions du Projet. Ceux-ci pourront demander une assistance technique telles que des formations, des soutiens techniques pratiques ou des orientations vers le marché ; et un soutien financier pour le développement et l'expansion de leurs activités.

**Fenêtre 2 – Phase d'accélération** : ces appuis sont destinés aux PME un peu plus matures, pour recevoir des services ciblés d'accélération tel qu'un soutien au modèle économique, un accès aux marchés nationaux et internationaux, une préparation à l'investissement, un soutien juridique, comptable ou technique ; et un financement qui visera à renforcer leurs capacités à augmenter leurs ventes et leur productivité, et à lever des fonds privés supplémentaires.

**Fenêtre 3 – Phase de croissance** : ces appuis s’adressent aux entreprises ou entités éligibles qui sont en mesure de fournir un financement équivalent à un pourcentage minimum du budget total du projet soumis. Il s’agit d’une subvention de contrepartie catalytique pour financer des sous-projets qui améliorent considérablement la compétitivité des chaînes de valeur cibles de l’agrobusiness et du tourisme.

Pour chaque fenêtre, les projets seront sélectionnés de manière compétitive sur la base de concours de plan d’affaire.

En vue de la mise en œuvre de ces trois fenêtres de la composante 3, le Projet fait appel à un Chargé de Programme pour appuyer la mise en œuvre dudit Programme au niveau national.

## **2. Objectifs et étendue de la mission**

Le Chargé de Programme a pour mission d’assurer la gestion quotidienne de l’unité fiduciaire de la Composante 3 pour les 3 fenêtres citées ci-dessus au niveau national, entre autres : appui sur le lancement du Programme, appui sur la sélection des projets, appui sur l’accompagnement des bénéficiaires, l’appui aux décaissements de fonds de subvention, le suivi – évaluation des projets financés, appui à la communication et appui à la coordination des activités du Programme au niveau national et régional.

En lien avec les 3 fenêtres du Programme FIEM, et sans être exhaustive, ses tâches principales portent sur :

### **a) Sur le lancement des appels à projets**

- Contribuer à l’organisation des appels à projet, et en particulier leur large diffusion ;
- Consolider les bases de données des dossiers reçus par pôle ;
- Consolider les résultats et le PV des dossiers des projets présélectionnés au niveau centrale et régional pour validation ;
- Contribuer à la préparation des conventions et les avenants aux contrats pour les bénéficiaires des fonds de subventions ;
- Participer aux formations des bénéficiaires des subventions aux procédures de décaissement de fonds et sur le contenu des conventions ;
- Contribuer à l’accueil des demandeurs de financement et les informer sur les démarches à entreprendre (orientation vers les site web du Programme) ;

### **b) Sur la sélection des dossiers de projets**

- Appui des Chargés de Programme Régional dans l’accompagnement des promoteurs des projets dans : le processus d’acquisition des autorisations d’exploitation (bail/licence, permis d’exploitation, autorisation foncière, etc...),
- Appui à la formalisation de leurs entreprises (NIF, STAT, Registre commercial, etc...)
- Appui à la fourniture des inputs nécessaires à l’élaboration des fiches et des clauses environnementales nécessaire avec l’équipe du volet sauvegarde environnementale et social

### **c) Sur l’appui aux porteurs de projets dans le respect des différentes procédures**

- Assurer le traitement à temps des dossiers de demande de tranches de financements et de validation de dépenses des promoteurs MBIF (Vérification de processus de passation des marchés, éligibilité des dépenses par rapport à la convention,...) ;
- Appui à l’analyse des rapports techniques des promoteurs MBIF en collaboration avec les responsables des volets

- Appui aux Chargés de Programme Régional et les responsables des volets pour accompagner les promoteurs de projet dans le processus de réaménagement budgétaire en cas de besoin.
- Contribuer à la révision éventuelle du manuel d'exécution et des procédures de décaissement des fonds, sur la base de l'expérience pratique de mise en œuvre ;
- Appui aux chargés de programme régional pour élaborer et actualiser régulièrement la base de données des fournisseurs et prestataires « agréés » par le Programme sur l'expérience pratique de mise en œuvre.
- Contribuer à la mise en œuvre des formations des bénéficiaires sur les procédures de décaissement de fonds ;
- Accompagner les bénéficiaires dans le processus de réaménagement budgétaire le cas échéant ;
- Pour la fenêtre 3, confirmer l'effectivité de l'apport du promoteur selon les conditions décrites dans la convention pendant la durée du projet.

**d) Sur le suivi-évaluation des projets financés à fin de partager les informations avec le responsable de suivi:**

- Consolider les données relatives à nos indicateurs par bénéficiaires et par pôle de la mise en œuvre des activités par les bénéficiaires des subventions et contrôler la mise en œuvre des engagements contractuels ;
- Effectuer, le suivi de la mise en œuvre des conventions de financement des promoteurs ;
- Élaborer un rapport d'activités mensuel, et contribuer à la collecte des données pour le système de Suivi – Évaluation du Programme ;
- Contribuer à l'élaboration du plan de travail annuel et à la production des rapports d'activités périodiques du Programme ;
- Faire le suivi et organiser les inventaires physiques des matériels et équipements acquis dans le cadre des projets financés par le Programme par pôle
- Informer l'équipe du programme sur l'évolution des éventuels problèmes et risques identifiés dans le cadre de la mise en œuvre des projets

**e) L'appui à la communication et aux relations institutionnelles ainsi qu'à l'identification d'opportunités**

- Contribuer à la conception et à la mise en œuvre du plan de communication du Programme et appuyer les activités de sensibilisation et de prospection d'opérateurs partenaires potentiels du Programme pour les trois Fenêtres ;
- Communiquer d'une manière systématique sur l'avancement du programme
- Contribuer à la veille sur l'environnement au niveau national (notamment contexte socio-économique, évolution des chaînes de valeur financées, secteur financier, interventions des autres projets financés par d'autres bailleurs

Et toutes autres tâches en lien avec ses expertises et compétences qui leur seraient confiées par le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la Composante 3 ou par le Coordonnateur National du Projet PIC.

### **3. Livrables**

- Des rapports d'avancement techniques mensuels consolidés restituant les réalisations du mois et les perspectives pour le mois prochain incluant le suivi des différents indicateurs fixés, les problèmes rencontrés et les solutions proposées, et les perspectives du mois suivants ;
- Un rapport de fin mandat, valable en cas de rupture de contrat, qui récapitulera l'ensemble des interventions et résultats obtenus par le Consultant durant sa mission ainsi que les leçons apprises et

les recommandations préconisées.

#### **4. Organisation de travail**

La durée prévisionnelle de la mission est jusqu'à la fin du projet et sous réserve d'une évaluation satisfaisante des performances réalisée conjointement par le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 et le Coordonnateur National du Projet PIC après 6 mois puis annuellement jusqu'à échéance du contrat.

Le consultant sera basé à Antananarivo.

Hiérarchiquement, le consultant sera rattaché au Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 mais devra travailler en étroite collaboration avec les membres de l'équipe du Projet PIC.

#### **5. Qualifications requises**

- Titulaire d'un Diplôme Universitaire d'études supérieures (minimum Bacc+4) en économie, gestion, administration, ou tout autre domaine pertinent en lien avec la mission ;
- Disposant d'une expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans le domaine de la gestion des conventions, la mise en œuvre et le suivi-évaluation de projets/programmes d'appui;
- Disposant d'une solide connaissance du contexte économique et social sur les secteurs cibles du Projet ;
- Ayant une bonne connaissance de l'environnement et des enjeux entrepreneuriaux à Madagascar ;
- Disposant d'une bonne connaissance des procédures des bailleurs de fonds, celles de la Banque Mondiale constitueraient un atout ;
- Grande capacité de communication interpersonnelle ;
- Maîtrise des outils informatiques ;
- Maîtrise parfaite du malagasy et du français à l'oral et à l'écrit. La maîtrise de l'anglais est un atout ;
- Fortes capacités rédactionnelle ainsi que d'analyse et de synthèse ;
- Vif, dynamique, capable de prendre des initiatives, apte à travailler de manière autonome mais également en équipe.

## Termes de Référence

### RECRUTEMENT D'UN CHARGE DE PROGRAMME POUR LE PROGRAMME DE FACILITATION DES INVESTISSEMENTS PRIVÉS ET DE L'ENTREPRENEURIAT A MADAGASCAR (FIEM) DU PROJET PIC3

Poste basé à Fitovinagny

#### 1. Contexte

Le Gouvernement Malagasy a obtenu un financement de la Banque Mondiale pour financer une troisième phase du Projet Pôles Intégrés de Croissance (Projet PIC) dans le cadre d'un projet intitulé « Projet de Transformation Economique pour la Croissance Inclusive » (PIC3). Cette nouvelle phase permettra d'ajouter, en sus du Tourisme et de l'Agribusiness, le secteur Digital en tant que nouveau secteur cible du Projet, mais également d'étendre les zones géographiques d'intervention du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.2) selon des priorités fixées par le Gouvernement. Aux quatre (04) zones d'intervention au titre du PIC2.2, à savoir les régions DIANA, ATSIMO ANDREFANA, ANOSY et l'Île de Sainte-Marie, viennent s'ajouter, au titre du nouveau Projet PIC3, six (06) nouvelles régions d'intervention : d'une part le corridor Est du pays incluant les régions ANALANJIROFO, ATSINANANA, VATOVAVY, FITOVINAGNY, ATSIMO ATSINANANA, et d'autre part, la région centrale d'ANALAMANGA. Le nouveau projet s'inscrit ainsi dans un objectif de contribuer à la relance économique à la suite de la pandémie du COVID-19 qui affecte le pays depuis l'année 2020.

L'objectif du nouveau Projet est d'accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions et secteurs cibles. Il est structuré autour de trois (03) composantes se renforçant mutuellement qui soutiennent la reprise après COVID-19 : (1) Attirer et retenir les investissements privés et lever les principales contraintes pour soutenir la reprise économique; (2) Lever les contraintes à l'investissement privé et améliorer la compétitivité économique locale pour soutenir la reprise dans les régions et secteurs cibles ; (3) Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles. Trois (03) indicateurs clés ont été retenus pour le Projet : (i) le pourcentage d'augmentation de revenu des entreprises soutenues par le Projet, (ii) le nombre de nouveaux emplois au sein des entreprises appuyées par le Projet, et (iii) la valeur des investissements du secteur privé générés par le Projet.

#### A propos de l'Unité Fiduciaire de la Composante 3

L'unité FIEM est chargée de la **gestion administrative et fiduciaire** de Programme de la composante 3 du PIC3. Ce programme consiste à allouer, sur une base compétitive, un soutien technique et financier aux projets d'investissements privés ou aux projets d'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles du Projet.

Les financements du Programme sont alloués suivant 3 fenêtres distinctes, selon le stade de croissance des projets des bénéficiaires :

**Fenêtre 1 – Phase de démarrage** (Programme Miary) : ces appuis bénéficieront aux entrepreneurs existants ou nouveaux qui ont approfondi leurs projets d'entreprise et comblent les lacunes du marché dans les secteurs cibles ou proposent de nouvelles solutions numériques dans les régions du Projet. Ceux-ci pourront demander une assistance technique telles que des formations, des soutiens techniques pratiques ou des orientations vers le marché ; et un soutien financier pour le développement et l'expansion de leurs activités.

**Fenêtre 2 – Phase d'accélération** : ces appuis sont destinés aux PME un peu plus matures, pour recevoir des services ciblés d'accélération tel qu'un soutien au modèle économique, un accès aux marchés nationaux et internationaux, une préparation à l'investissement, un soutien juridique,

comptable ou technique ; et un financement qui visera à renforcer leurs capacités à augmenter leurs ventes et leur productivité, et à lever des fonds privés supplémentaires.

**Fenêtre 3 – Phase de croissance :** ces appuis s'adressent aux entreprises ou entités éligibles qui sont en mesure de fournir un financement équivalent à un pourcentage minimum du budget total du projet soumis. Il s'agit d'une subvention de contrepartie catalytique pour financer des sous-projets qui améliorent considérablement la compétitivité des chaînes de valeur cibles de l'agro-business et du tourisme.

Pour chaque fenêtre, les projets seront sélectionnés de manière compétitive sur la base de concours de plan d'affaire.

En vue de la mise en œuvre de la composante 3 dans les nouvelles régions d'intervention, le Projet fait appel à un Chargé de Programme au niveau national pour appuyer la préparation, le lancement et le suivi dudit Programme dans la Région FITOVINAGNY.

## **2. Objectifs et étendue de la mission**

Le Chargé de Programme a pour mission d'assurer la gestion quotidienne de la composante 3 pour les 3 fenêtres citées ci-dessus au niveau de son antenne régionale d'affectation, entre autres : appui au lancement de chaque Programme, appui à la sélection des projets, appui à l'accompagnement des bénéficiaires, appui aux décaissements de fonds de subvention, appui au suivi – évaluation des projets financés, appui à la communication et appui à la coordination des activités des Programmes au niveau régional.

En lien avec les 3 fenêtres de la composante 3 , et sans être exhaustive, ses tâches principales portent sur :

### **a) Sur le lancement des appels à projets**

- Contribuer à la préparation et à l'organisation des appels à projet au niveau régional, ainsi qu'à leurs larges diffusions ;
- Participer aux campagnes et séances de sensibilisation ;
- Assurer l'accueil des demandeurs et les informer sur les démarches à entreprendre (orientation vers le site web du Programme), autorités et partenaires ;
- Contribuer à assurer la réception des demandes de financement tout en s'assurant de la complétude et de la conformité des dossiers remis par les candidats ;
- Elaborer et mettre à jour la base de données : enregistrement des dossiers de projets des candidats.

### **b) Sur la sélection des dossiers de projets**

- Aider l'équipe technique à organiser les entretiens aux promoteurs présélectionnés et faire la visite du site d'exploitation du projet ;
- Aider l'équipe technique à présenter les dossiers des projets présélectionnés, puis au Comité de validation régional pour revue finale ;
- Contribuer à la préparation des conventions et des avenants aux contrats pour les bénéficiaires des fonds de subventions ;

### **c) Sur l'appui aux porteurs de projets dans le respect des différentes procédures et aux décaissements**

- En collaboration avec les responsables du Volet Environnement du Projet, accompagner les bénéficiaires dans la fourniture des inputs nécessaires à l'élaboration des fiches et des clauses environnementales.

*Une fois la convention signée :*

- Appuyer les promoteurs dans la détermination et la constitution des fonds de fonctionnement nécessaire à l'opérationnalisation du projet ;

- Pour les startups, en collaboration avec les AT entrepreneuriat, appuyer les entreprises dans la formalisation de leurs entreprises (NIF, STAT, Registre commercial, etc...);
- Accompagner et conseiller les bénéficiaires dans le processus d'acquisition des autorisations d'exploitation (bail/licence, permis d'exploitation, autorisation foncière, etc...);
- Assurer la mise en œuvre des formations des bénéficiaires sur les procédures de décaissement de fonds ;
- Assurer le traitement à temps des dossiers de demande de tranches de financements, validation des dépenses MIARY (vérification de procédure de passation des marchés, éligibilité des dépenses,...) s'assurer que les décaissements de fonds se font conformément aux politiques et procédures validées par le projet PIC, notamment au moyen de visite régulière sur site ;
- Participer au suivi et le contrôle de l'intervention de l'équipe sur terrain du vérificateur externe
- Accompagner les bénéficiaires dans le processus de réaménagement budgétaire le cas échéant ;
- Contribuer à la révision éventuelle du manuel d'exécution et des procédures de décaissement des fonds, sur la base de l'expérience pratique de mise en œuvre ;
- Elaborer et actualiser régulièrement la base de données des fournisseurs et prestataires « agréés » par le Programme sur l'expérience pratique de mise en œuvre ;
- Pour la fenêtre 3, constater l'effectivité de l'apport du promoteur selon les conditions décrites dans la convention pendant la durée du projet.

**d) Sur le suivi-évaluation des projets financés à fin de partager les informations avec le responsable de suivi :**

- Effectuer le suivi sur site de la mise en œuvre des activités par les bénéficiaires des subventions et contrôler la mise en œuvre des engagements contractuels, sous l'orientation de l'équipe technique ;
- Effectuer, le suivi relatif à l'opérationnalisation des projets financés ;
- Aider à préparer et organiser les missions des membres du Programme et de l'équipe du projet PIC;
- Participer aux réunions d'équipe organisées par le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 et/ou par l'équipe du Projet PIC ;
- Contribuer à la collecte des indicateurs et des données nécessaires pour le système de Suivi – Évaluation du Programme ;
- Élaborer un rapport d'activités mensuel, et contribuer à la collecte des données pour le système de Suivi – Évaluation du Programme ;
- Contribuer à l'élaboration du plan de travail annuel et à la production des rapports d'activités périodiques du Programme ;
- Faire le suivi et organiser les inventaires physiques des matériels et équipements acquis dans le cadre des projets financés par le Programme

**e) L'appui à la communication et aux relations institutionnelles ainsi qu'à l'identification d'opportunités**

- Contribuer à la conception et à la mise en œuvre du plan de communication du Programme et appuyer les activités de sensibilisation et de prospection d'opérateurs partenaires potentiels du Programme pour les trois Fenêtres ;
- Contribuer à l'identification des opportunités d'entrepreneuriat et d'investissements privés dans les secteurs cibles au sein des pôles d'intervention pour faciliter le ciblage ;
- Appuyer les relations institutionnelles relatives au Programme avec les autorités et partenaires régionaux ;

- Effectuer une veille et faciliter l'établissement de partenariats stratégiques éventuels avec d'autres entités au niveau régional œuvrant dans la promotion de l'entrepreneuriat ou de l'investissement privé et partageant des intérêts communs avec le Programme FIEM.

Et toutes autres tâches en lien avec ses expertises et compétences qui leur seraient confiées par le Coordonnateur du Programme FIEM ou par le Coordonnateur National du Projet PIC.

### **3. Livrables**

- Des rapports d'avancement technique mensuels restituant les réalisations du mois et les perspectives pour le mois prochain incluant le suivi des différents indicateurs fixés, les problèmes rencontrés et les solutions proposées, et les perspectives du mois suivants ;
- Des rapports mensuels des activités des promoteurs appuyés avec leurs perspectives ;
- Un rapport de fin mandat, valable en cas de rupture de contrat, qui récapitulera l'ensemble des interventions et résultats obtenus par le Consultant durant sa mission ainsi que les leçons apprises et les recommandations préconisées.

### **4. Organisation de travail**

La durée prévisionnelle de la mission est jusqu'à la fin du projet et sous réserve d'une évaluation satisfaisante des performances réalisée conjointement par le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 et le Coordonnateur National du Projet PIC après 6 mois puis annuellement jusqu'à échéance du contrat.

Le consultant sera basé à Manakara, le chef-lieu de district de la région d'intervention.

Hiérarchiquement, le consultant sera rattaché au Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 mais devra travailler en étroite collaboration avec les membres de l'équipe du Projet PIC.

### **5. Qualifications requises**

- Titulaire d'un Diplôme Universitaire d'études supérieures (minimum Bacc+4) en économie, gestion, administration, ou tout autre domaine pertinent en lien avec la mission ;
- Disposant d'une expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans le domaine de la gestion, la mise en œuvre et le suivi-évaluation de projets/programmes d'appui au développement régional ;
- Disposant d'une solide connaissance du contexte économique et social de la Région d'intervention choisie, notamment sur les secteurs cibles du Projet ;
- Ayant une bonne connaissance de l'environnement et des enjeux entrepreneuriaux à Madagascar ;
- Disposant d'une bonne connaissance des procédures des bailleurs de fonds, celles de la Banque Mondiale constitueraient un atout ;
- Grande capacité de communication interpersonnelle ;
- Maîtrise des outils informatiques ;
- Maîtrise parfaite du malagasy et du français à l'oral et à l'écrit. La maîtrise de l'anglais est un atout ;
- Fortes capacités rédactionnelles ainsi que d'analyse et de synthèse ;
- Vif, dynamique, capable de prendre des initiatives, apte à travailler de manière autonome mais également en équipe.

## Termes de Référence

# RECRUTEMENT D'UN CHARGE DE PROGRAMME POUR LE PROGRAMME DE FACILITATION DES INVESTISSEMENTS PRIVÉS ET DE L'ENTREPRENEURIAT A MADAGASCAR (FIEM) DU PROJET PIC3

Poste basé à Atsimo Atsinanana

### 1. Contexte

Le Gouvernement Malagasy a obtenu un financement de la Banque Mondiale pour financer une troisième phase du Projet Pôles Intégrés de Croissance (Projet PIC) dans le cadre d'un projet intitulé « Projet de Transformation Economique pour la Croissance Inclusive » (PIC3). Cette nouvelle phase permettra d'ajouter, en sus du Tourisme et de l'Agribusiness, le secteur Digital en tant que nouveau secteur cible du Projet, mais également d'étendre les zones géographiques d'intervention du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.2) selon des priorités fixées par le Gouvernement. Aux quatre (04) zones d'intervention au titre du PIC2.2, à savoir les régions DIANA, ATSIMO ANDREFANA, ANOSY et l'Île de Sainte-Marie, viennent s'ajouter, au titre du nouveau Projet PIC3, six (06) nouvelles régions d'intervention : d'une part le corridor Est du pays incluant les régions ANALANJIROFO, ATSINANANA, VATOVAVY, FITOVINAGNY, ATSIMO ATSINANANA, et d'autre part, la région centrale d'ANALAMANGA. Le nouveau projet s'inscrit ainsi dans un objectif de contribuer à la relance économique à la suite de la pandémie du COVID-19 qui affecte le pays depuis l'année 2020.

L'objectif du nouveau Projet est d'accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions et secteurs cibles. Il est structuré autour de trois (03) composantes se renforçant mutuellement qui soutiennent la reprise après COVID-19 : (1) Attirer et retenir les investissements privés et lever les principales contraintes pour soutenir la reprise économique; (2) Lever les contraintes à l'investissement privé et améliorer la compétitivité économique locale pour soutenir la reprise dans les régions et secteurs cibles ; (3) Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles. Trois (03) indicateurs clés ont été retenus pour le Projet : (i) le pourcentage d'augmentation de revenu des entreprises soutenues par le Projet, (ii) le nombre de nouveaux emplois au sein des entreprises appuyées par le Projet, et (iii) la valeur des investissements du secteur privé générés par le Projet.

#### A propos de l'Unité Fiduciaire de la Composante 3

L'unité FIEM est chargée de la **gestion administrative et fiduciaire** de Programme de la composante 3 du PIC3. Ce programme consiste à allouer, sur une base compétitive, un soutien technique et financier aux projets d'investissements privés ou aux projets d'entrepreneuriat dans les secteurs et régions cibles du Projet.

Les financements du Programme sont alloués suivant 3 fenêtres distinctes, selon le stade de croissance des projets des bénéficiaires :

**Fenêtre 1 – Phase de démarrage** (Programme Miary) : ces appuis bénéficieront aux entrepreneurs existants ou nouveaux qui ont approfondi leurs projets d'entreprise et combler les lacunes du marché dans les secteurs cibles ou proposent de nouvelles solutions numériques dans les régions du Projet. Ceux-ci pourront demander une assistance technique telles que des formations, des soutiens techniques pratiques ou des orientations vers le marché ; et un soutien financier pour le développement et l'expansion de leurs activités.

**Fenêtre 2 – Phase d'accélération** : ces appuis sont destinés aux PME un peu plus matures, pour recevoir des services ciblés d'accélération tel qu'un soutien au modèle économique, un accès aux marchés nationaux et internationaux, une préparation à l'investissement, un soutien juridique,

comptable ou technique ; et un financement qui visera à renforcer leurs capacités à augmenter leurs ventes et leur productivité, et à lever des fonds privés supplémentaires.

**Fenêtre 3 – Phase de croissance** : ces appuis s’adressent aux entreprises ou entités éligibles qui sont en mesure de fournir un financement équivalent à un pourcentage minimum du budget total du projet soumis. Il s’agit d’une subvention de contrepartie catalytique pour financer des sous-projets qui améliorent considérablement la compétitivité des chaînes de valeur cibles de l’agrobusiness et du tourisme.

Pour chaque fenêtre, les projets seront sélectionnés de manière compétitive sur la base de concours de plan d’affaire.

En vue de la mise en œuvre du programme de la composante 3 dans les nouvelles régions d’intervention, le Projet fait appel à un Chargé de Programme pour appuyer la préparation, le lancement et le suivi des programmes dans la Région ATSIMO ATSINANANA.

## **2. Objectifs et étendue de la mission**

Le Chargé de Programme a pour mission d’assurer la gestion quotidienne de la composante 3 pour les 3 fenêtres citées ci-dessus au niveau de son antenne régionale d’affectation, entre autres : appui au lancement de chaque fenêtre du Programme, appui à la sélection des projets, appui à l’accompagnement des bénéficiaires, appui aux décaissements de fonds de subvention, appui au suivi – évaluation des projets financés, appui à la communication et appui à la coordination des activités du Programme au niveau régional.

En lien avec les 3 fenêtres de la composante 3, et sans être exhaustive, ses tâches principales portent sur :

### **a) Sur le lancement des appels à projets**

- Contribuer à la préparation et à l’organisation des appels à projet au niveau régional, ainsi qu’à leurs larges diffusions ;
- Participer aux campagnes et séances de sensibilisation ;
- Assurer l’accueil des demandeurs et les informer sur les démarches à entreprendre (orientation vers le site web du Programme), autorités et partenaires ;
- Contribuer à assurer la réception des demandes de financement tout en s’assurant de la complétude et de la conformité des dossiers remis par les candidats ;
- Elaborer et mettre à jour la base de données : enregistrement des dossiers de projets des candidats.

### **b) Sur la sélection des dossiers de projets**

- Aider l’équipe technique à organiser les entretiens aux promoteurs présélectionnés et faire la visite du site d’exploitation du projet ;
- Aider l’équipe technique à présenter les dossiers des projets présélectionnés, puis au Comité de validation régional pour revue finale ;
- Contribuer à la préparation des conventions et des avenants aux contrats pour les bénéficiaires des fonds de subventions ;

### **c) Sur l’appui aux porteurs de projets dans le respect des différentes procédures et aux décaissements**

- En collaboration avec les responsables du Volet Environnement du Projet, accompagner les bénéficiaires dans la fourniture des inputs nécessaires à l’élaboration des fiches et des clauses environnementales.

*Une fois la convention signée :*

- Appuyer les promoteurs dans la détermination et la constitution des fonds de fonctionnement nécessaire à l’opérationnalisation du projet ;
- Pour les startups, en collaboration avec les AT entrepreneuriat, appuyer les entreprises dans la formalisation de leurs entreprises (NIF, STAT, Registre commercial, etc...) ;

- Accompagner et conseiller les bénéficiaires dans le processus d'acquisition des autorisations d'exploitation (bail/licence, permis d'exploitation, autorisation foncière, etc....) ;
- Assurer la mise en œuvre des formations des bénéficiaires sur les procédures de décaissement de fonds ;
- Assurer le traitement à temps des dossiers de demande de tranches de financements, validation des dépenses MIARY (vérification de procédure de passation des marchés, éligibilité des dépenses,...) s'assurer que les décaissements de fonds se font conformément aux politiques et procédures validées par le projet PIC, notamment au moyen de visite régulière sur site ;
- Participer au suivi et le contrôle de l'intervention de l'équipe sur terrain du vérificateur externe
- Accompagner les bénéficiaires dans le processus de réaménagement budgétaire le cas échéant ;
- Contribuer à la révision éventuelle du manuel d'exécution et des procédures de décaissement des fonds, sur la base de l'expérience pratique de mise en œuvre ;
- Elaborer et actualiser régulièrement la base de données des fournisseurs et prestataires « agréés » par le Programme sur l'expérience pratique de mise en œuvre ;
- Pour la fenêtre 3, constater l'effectivité de l'apport du promoteur selon les conditions décrites dans la convention pendant la durée du projet.

**d) Sur le suivi-évaluation des projets financés à fin de partager les informations avec le responsable de suivi :**

- Effectuer le suivi sur site de la mise en œuvre des activités par les bénéficiaires des subventions et contrôler la mise en œuvre des engagements contractuels, sous l'orientation de l'équipe technique ;
- Effectuer, le suivi relatif à l'opérationnalisation des projets financés ;
- Aider à préparer et organiser les missions des membres du Programme et de l'équipe du projet PIC;
- Participer aux réunions d'équipe organisées par le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 et/ou par l'équipe du Projet PIC ;
- Contribuer à la collecte des indicateurs et des données nécessaires pour le système de Suivi – Évaluation du Programme ;
- Élaborer un rapport d'activités mensuel, et contribuer à la collecte des données pour le système de Suivi – Évaluation du Programme ;
- Contribuer à l'élaboration du plan de travail annuel et à la production des rapports d'activités périodiques du Programme ;
- Faire le suivi et organiser les inventaires physiques des matériels et équipements acquis dans le cadre des projets financés par le Programme

**e) L'appui à la communication et aux relations institutionnelles ainsi qu'à l'identification d'opportunités**

- Contribuer à la conception et à la mise en œuvre du plan de communication du Programme et appuyer les activités de sensibilisation et de prospection d'opérateurs partenaires potentiels du Programme pour les trois Fenêtres ;
- Contribuer à l'identification des opportunités d'entrepreneuriat et d'investissements privés dans les secteurs cibles au sein des pôles d'intervention pour faciliter le ciblage ;
- Appuyer les relations institutionnelles relatives au Programme avec les autorités et partenaires régionaux ;
- Effectuer une veille et faciliter l'établissement de partenariats stratégiques éventuels avec d'autres entités au niveau régional œuvrant dans la promotion de l'entrepreneuriat ou de l'investissement privé et partageant des intérêts communs avec le Programme FIEM.

Et toutes autres tâches en lien avec ses expertises et compétences qui leur seraient confiées par le Coordonnateur du Programme FIEM ou par le Coordonnateur National du Projet PIC.

### **3. Livrables**

- Des rapports d'avancement technique mensuels restituant les réalisations du mois et les perspectives pour le mois prochain incluant le suivi des différents indicateurs fixés, les problèmes rencontrés et les solutions proposées, et les perspectives du mois suivants ;
- Des rapports mensuels des activités des promoteurs appuyés avec leurs perspectives ;
- Un rapport de fin mandat, valable en cas de rupture de contrat, qui récapitulera l'ensemble des interventions et résultats obtenus par le Consultant durant sa mission ainsi que les leçons apprises et les recommandations préconisées.

### **4. Organisation de travail**

La durée prévisionnelle de la mission est jusqu'à la fin du projet et sous réserve d'une évaluation satisfaisante des performances réalisée conjointement par le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 et le Coordonnateur National du Projet PIC après 6 mois puis annuellement jusqu'à échéance du contrat. Le consultant sera basé à Farafangana, le chef-lieu du district de la région d'intervention.

Hiérarchiquement, le consultant sera rattaché le Responsable de l'Unité Fiduciaire de la composante 3 mais devra travailler en étroite collaboration avec les membres de l'équipe du Projet PIC.

### **5. Qualifications requises**

- Titulaire d'un Diplôme Universitaire d'études supérieures (minimum Bacc+4) en économie, gestion, administration, ou tout autre domaine pertinent en lien avec la mission ;
- Disposant d'une expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans le domaine de la gestion, la mise en œuvre et le suivi-évaluation de projets/programmes d'appui au développement régional ;
- Disposant d'une solide connaissance du contexte économique et social de la Région d'intervention choisie, notamment sur les secteurs cibles du Projet ;
- Ayant une bonne connaissance de l'environnement et des enjeux entrepreneuriaux à Madagascar ;
- Disposant d'une bonne connaissance des procédures des bailleurs de fonds, celles de la Banque Mondiale constitueraient un atout ;
- Grande capacité de communication interpersonnelle ;
- Maîtrise des outils informatiques ;
- Maîtrise parfaite du malagasy et du français à l'oral et à l'écrit. La maîtrise de l'anglais est un atout ;
- Fortes capacités rédactionnelles ainsi que d'analyse et de synthèse ;
- Vif, dynamique, capable de prendre des initiatives, apte à travailler de manière autonome mais également en équipe.