

## **TERMES DE RÉFÉRENCE**

### **RESPONSABLE SUIVI ET ÉVALUATION (RSE)**

#### **POUR LE PROJET DE TRANSFORMATION ÉCONOMIQUE POUR UNE CROISSANCE INCLUSIVE (PIC3)**

##### **1. Contexte**

Le Gouvernement malagasy a obtenu un financement de la Banque mondiale pour une troisième phase du Projet Pôles Intégrés de Croissance dans le cadre du projet intitulé « Projet de Transformation économique pour une croissance inclusive » (PIC3). L'objectif du Projet est de soutenir la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans les régions cibles de Madagascar (DIANA, ATSIMO ANDREFANA, ANOSY, ANALANJIROFO, ATSINANANA, VATOVAVY, FITOVINANY, ATSIMO ATSINANANA et la région ANALAMANGA pour le numérique) et à travers les secteurs Agrobusiness, Tourisme et Numérique. La date prévue de clôture du Projet est le 31 janvier 2027.

Les composantes du projet sont les suivantes :

- Composante 1 : Attirer et retenir les investissements privés et améliorer l'environnement des affaires
- Composante 2 : Lever les contraintes aux investissements privés et améliorer la compétitivité économique
- Composante 3 : Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'entrepreneuriat dans les secteurs cibles
- Composante 4 : Gestion de projet et implémentation

C'est dans ce cadre que le Projet PIC recrute un Responsable Suivi et Évaluation (RSE). Le RSE jouera un rôle central pour garantir la mise en œuvre efficace, l'évaluation cohérente et l'atteinte des objectifs du Projet PIC3. Pour ce faire, il coordonnera le suivi méthodique des indicateurs et l'évolution de chaque activité et des composantes, il évaluera les impacts des activités et identifiera les actions correctives. Les présents Termes de Référence (TDRs) définissent la mission, les responsabilités et les qualifications requises pour ce poste.

##### **1. Objectif de la mission**

Le Responsable Suivi et Évaluation (RSE) a pour mission de coordonner et mettre en œuvre les activités de suivi et d'évaluation du Projet PIC en collaboration avec les partenaires de mise en œuvre.

##### **2. Description de la mission**

Sous la supervision directe du Coordonnateur National du Projet, le Responsable Suivi et Évaluation aura pour responsabilités principales de :

##### **Définition des indicateurs**

Contribuer à la définition et aux ajustements des indicateurs, à l'établissement des baselines et des objectifs du Projet.

##### **Suivi de la planification et suivi axé sur les résultats**

- Elaborer tous les outils de suivi et de planification efficaces, notamment le protocole de suivi-évaluation de chaque indicateur du Projet, et idéalement suivant les innovations de la digitalisation actuelle ;

- Assister le Coordonnateur National du projet dans le suivi des divers planifications et mémorandum d'accord pour chaque volet, pôle d'intervention et partenaire ;
- Contribuer à l'organisation des revues et de planification semestrielle impliquant le comité technique, mais également le bailleur de fonds ;
- Contribuer à la revue périodique du projet en collaboration avec le responsable administratif et financier, le responsable des opérations et l'ensemble des équipes techniques concernées par le projet ;
- Suivre avec le responsable des opérations l'avancement de la mise en œuvre du plan de travail et budget annuel ;
- Assurer que chaque acteur assume ses responsabilités dans la mise en œuvre et l'atteinte des objectifs du projet en fournissant le travail et les ressources nécessaires, ainsi qu'un appui adéquat aux bénéficiaires.

### **Suivi et Évaluation**

- Élaborer et mettre en place un système de suivi et d'évaluation efficace, en conformité avec le manuel de procédures du projet ;
- Mettre en place un système de collecte intelligente et efficace des indicateurs du projet, et rapporter les indicateurs périodiquement ;
- Rédiger le manuel de description des indicateurs en collaboration avec les équipes techniques du projet et dispenser des formations une fois le document validé ;
- Mettre à jour le plan de suivi et d'évaluation du projet en utilisant des approches innovantes ;
- Développer et actualiser les outils de suivi-évaluation des activités (collecte de données, évaluation régulière, suivi des indicateurs) ;
- Concevoir des outils de suivi numériques dédiés à la mise en œuvre et à la performance du projet (tableaux de bord, outils de suivi, etc.) ;
- Actualiser une matrice de rôles et responsabilités pour les acteurs impliqués dans le suivi et l'évaluation du projet ;
- Mettre à disposition des parties prenantes (équipe technique du PIC aux niveaux central et régional, bénéficiaires, parties prenantes et prestataires du Projet PIC) les outils permettant d'assurer une bonne collecte et d'analyse des données, et assurer leur formation sur les outils et la méthodologie de collecte des données relatives aux indicateurs du Projet ;
- Suivre et évaluer les réalisations des objectifs du projet auprès des ministères sectoriels ;
- Collecter et consolider les données sur les réalisations techniques de chaque activité ainsi que les indicateurs via des rapports partenaires, des visites sur le terrain, des enquêtes, etc. ;
- Assurer la collecte et la consolidation des données ainsi que l'organisation des enquêtes et les analyses statistiques nécessaires pour le bon fonctionnement du système de suivi-évaluation ;
- Identifier des stratégies pour améliorer l'efficacité du projet en proposant des plans pour surmonter les obstacles ;
- Communiquer régulièrement sur l'état d'avancement et contribuer à fournir des orientations et un soutien aux bénéficiaires ;
- Fournir un appui technique avec le responsable des opérations pour développer et mettre en œuvre un système de suivi et d'évaluation décentralisé ;
- Organiser des formations axées sur les résultats dans les domaines pertinents ;
- Réaliser des missions régulières sur site pour s'assurer de la fiabilité et de la pertinence des informations et des données collectées ;
- Travailler de manière collaborative pour atteindre les objectifs par composante et par projet ;

### **Rapportage**

- Capitaliser les bonnes pratiques et les innovations ;
- Identifier et formuler des enseignements tirés des évaluations pour une meilleure gestion, planification ;
- Assurer la communication à temps des résultats et de toutes informations demandées par les bailleurs et les autres parties prenantes (Banque mondiale, Gouvernement, etc...) ;
- Produire des rapports périodiques en mettant en avant les réalisations, les points clés et les recommandations ;
- Contribuer à tous les rapports périodiques du PIC (rapport financier semestriel, rapport annuel...) et formuler toutes recommandations appropriées pour améliorer les performances du Projet.

### **Promotion des résultats**

En étroite collaboration avec l'équipe en charge de la communication, définir la stratégie de communication des résultats et des réalisations du Projet.

### **3. Livrables**

Le consultant sera amené à rédiger un rapport 6 mois après la signature de son contrat, des rapports trimestriels et annuels pour son poste. Outre ces rapports, le consultant aura à fournir les documents suivants :

- Manuel de description et de protocole de collecte des indicateurs
- Document de planification, de suivi et d'évaluation des résultats élaboré
- Tableau des indicateurs trimestriels
- Tableau de bord et état d'avancement global du projet
- Rapports de performance variés élaborés
- Tableau de suivi des avancements du projet produit et mis à jour

Un rapport de fin de mandat sera fourni par le consultant à la fin de la durée de son contrat, ceci étant valable également en cas de rupture.

### **5. Durée et étendu de la Mission**

Sous la supervision du Coordonnateur National, le Responsable Suivi Evaluation sera basé à Antananarivo et sera amené à effectuer des déplacements dans les zones d'intervention du PIC.

Le consultant Responsable Suivi et Évaluation est recruté jusqu'à la fin du projet, avec une évaluation à 6 mois et annuelle par la suite.

### **6. Qualifications Requises**

- Diplôme universitaire de niveau Bacc+4 en Économie, ingénieur informatique, Statistique, Administration des Affaires, Gestion de Projets, Études du Développement ou domaine connexe
- Minimum sept (07) ans d'expérience professionnelle avec au minimum de cinq (5) ans d'expérience dans le domaine du suivi et de l'évaluation
- Au moins trois (3) années d'expérience réussie en tant que Responsable dans le suivi et l'évaluation de projets financés par des bailleurs de fonds au cours des cinq (5) dernières années
- Maîtrise de la Gestion Axée sur les Résultats (GAR)

- Compétences avérées dans l'utilisation d'outils informatiques, y compris les logiciels de suivi et d'évaluation (Excel, SPSS, SIG, Kobotoolbox, TOM Monitoring, etc.)
- Connaissance du cycle de projet (formulation, supervision, auto-évaluation par les bénéficiaires, évaluation à mi-parcours et finale)
- Connaissance au moins d'un des secteurs suivants : tourisme, agribusiness, transformation numérique, gouvernance locale, infrastructure
- Excellentes compétences en communication, synthèse, analyse et rédaction
- Esprit d'équipe, autonomie et flexibilité
- Maîtrise de la langue française à l'oral et à l'écrit

La maîtrise de la langue anglaise

Sera considéré comme atouts :

- L'expérience dans des projets multi-sectoriels
- La bonne connaissance des règles et procédures de la Banque mondiale en matière de suivi et évaluation
- La connaissance des zones d'intervention du Projet PIC