



TERMES DE REFERENCE

Responsable du Volet Agribusiness

1. Contexte

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC3 est un projet du Gouvernement de Madagascar, mis en place avec le soutien de la Banque Mondiale pour accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'agribusiness, et le numérique de 2022 à 2027. À part les zones d'intervention du Projet PIC2.2, qui sont les Régions Diana, Atsimo Andrefana, Anosy et l'île de Ste Marie, le PIC3 s'étend sur les Régions Atsimo Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo, et Analamanga.

L'Objectif de Développement de PIC3.1 est la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans les zones d'intervention. Les principaux indicateurs de résultats sont (i) l'évolution des ventes des entreprises bénéficiaires et (ii) le nombre d'emplois créés par les entreprises appuyées. De plus, pour le volet Agribusiness, les indicateurs intermédiaires comprennent (a) l'augmentation de la valeur des exportations des filières sélectionnées, (b) l'augmentation des revenus des producteurs appuyés et (c) le nombre de ménages bénéficiant de nouvelles relations commerciales.

La première phase du projet, le PIC3.1 comprend trois composantes techniques :

- Composante 1 « Attirer et Retenir les Investissements Privés et Lever les Principales Contraintes pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Amélioration du soutien à la promotion des investissements pour accélérer la reprise et l'Amélioration de l'environnement des affaires pour contribuer à la relance ;
- Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Appui technique pour renforcer la compétitivité des chaînes de valeur dans les régions cibles, le Renforcement des infrastructures locales pour soutenir la croissance des secteurs cibles et le développement des entreprises, et le renforcement de la gouvernance locale pour soutenir la croissance des secteurs et le développement des entreprises ;
- Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles » qui comprend le Soutien direct aux start-ups et aux PME dans des secteurs ciblés et le renforcement des capacités des entreprises par l'amélioration des écosystèmes.

Le projet adopte la même approche chaîne de valeur que les anciens projets Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.1 et PIC2.2), en accentuant la promotion de l'entrepreneuriat et le partenariat avec le secteur privé. Le projet continue ainsi l'appui à quelques filières d'exportation cibles (cacao, aquaculture marine, fruits, huile essentielle, vanille et autres épices, miel, moringa) auxquelles viennent s'ajouter les filières café et girofle. Une attention particulière sera accordée aux produits éligibles à l'export vert.

Un programme de subvention de contrepartie ou *matching grants* (Madagascar Business Investment Facility, MBIF Agribusiness) complète la liste des instruments mis en œuvre par le PIC pour développer les filières cibles. Ce programme cible les petites et moyennes entreprises. Le MBIF est un fonds catalytique destiné à stimuler des projets d'investissements qui améliorent substantiellement la compétitivité des chaînes de valeur cibles. Le responsable du volet agribusiness est le point focal responsable de MBIF Agribusiness et l'interlocuteur clef du programme vis-à-vis des partenaires.

Ainsi dans le cadre de la mise en œuvre des activités liées au volet Agribusiness, l'Unité de Gestion du Projet recrute son « Responsable de Volet Agribusiness ».

2. Descriptions du Poste

Objectifs de la mission

L'objectif général est d'assurer la mise en œuvre des activités relevant de l'Agribusiness pour atteindre les objectifs du Projet PIC3. Il s'agira d'identifier, de coordonner et de superviser la mise en œuvre des activités suivant une approche « chaîne de valeur ».

Etendue de la mission

Rattaché directement au Coordonnateur National, le Responsable du volet Agribusiness est chargé de :

- a) Gestion et coordination des activités du volet Agribusiness :
 - Définir en coordination avec le Coordonnateur National et l'équipe du Projet la stratégie d'approche, les priorités, les budgets et les plans de travail;
 - Identifier, planifier, suivre le lancement, coordonner les activités relevant du volet et superviser leur mise en œuvre ;
 - Assurer la coordination et une communication régulière avec les équipes régionales du Projet;
 - Conduire les recrutements et la coordination des assistances techniques et consultants recrutés pour la mise en œuvre des activités du volet ;
 - Etablir les rapports d'avancement technique du volet et coordonner notamment avec l'Unité de gestion administrative et fiduciaire du MBIF pour le rapportage sur le MBIF ;
 - Contribuer aux rapports de suivi du Projet.

- b) Relations externes dans la mise en œuvre des activités :
 - Veiller à la bonne diffusion des informations auprès des parties prenantes, groupes cibles et bénéficiaires du Projet afin de faciliter la mise en œuvre des activités et leur appropriation
 - Entretenir un dialogue permanent et s'assurer des bonnes relations avec toutes les parties prenantes impliquées dont les bénéficiaires les partenaires techniques et financiers ;
 - Promouvoir les partenariats avec des entités publiques ou privées pour l'avancement des activités ;
 - Représenter le Projet dans les réunions ou événements relatifs au volet.

- c) Coordination interne:
 - Chaque volet disposant d'un responsable dédié au sein du Projet, le Responsable du Volet Agribusiness sera amené à coordonner avec les autres volets et à apporter sa contribution technique dans la conception, voire la mise en œuvre de ces volets le cas échéant (gouvernance, infrastructure, promotion des investissements, ...).

3. Livrables :

Dans le cadre de sa mission, le Consultant établira :

- Des time-Sheets mensuels,

- Des rapports trimestriels incluant les faits saillants, les problèmes rencontrés, les résultats obtenus et les perspectives,
- Un rapport de fin de mission qui récapitulera l'ensemble des interventions et résultats obtenus ainsi que les leçons apprises et recommandations.

4. Organisation de Travail

Le poste est basé à Antananarivo avec de fréquents déplacements dans les Régions d'intervention du Projet. Le Projet prendra à sa charge les équipements professionnels et bureautiques ainsi que les frais de mission dans le cadre de la réalisation de la mission du Consultant.

5. Qualifications et profil requis

Le Candidat doit disposer au minimum des qualifications ci-après :

- Titulaire d'un diplôme de bac+5 en agronomie, économie ou domaine connexe pertinent,
- Plus de quinze (15) ans d'expérience dans le développement agricole ;
- Plus de dix (10) ans d'expérience dans la mise en œuvre de l'approche chaîne de valeur, notamment pour le développement de chaînes de valeur agricoles d'exportation
- Expériences professionnelles dans le développement et la mise en œuvre de programme d'appui au secteur privé dans l'agribusiness sur les cinq (5) dernières années ;
- Une expérience probante dans la préparation et la gestion de *matching grants*
- Expérience de travail dans un projet financé par la Banque mondiale ou d'autres bailleurs de fonds internationaux
- Connaissance approfondie du contexte économique et social des zones d'intervention du Projet PIC3
- Maîtrise des outils de bureautique informatique.

Sont considérés comme atouts :

- Compétences en gestion d'équipe et en coordination d'activités multidisciplinaires ;
- Compétences dans la recommandation de solutions techniques pour les producteurs et leurs groupements, ainsi que le secteur privé
- Expériences dans l'élaboration de stratégies filières, dans le processus d'élaboration de manuels liés aux techniques agricoles ou dans l'entrepreneuriat agricole
- Connaissance pratique du processus de passation de marché de la Banque mondiale.
- Bon niveau de langue anglaise