

TERMES DE RÉFÉRENCE
POUR LE RECRUTEMENT D'UN(E) ASSISTANT(E) TECHNIQUE DES STRUCTURES FAITIÈRES DES FILIÈRES
SOUTENUES
(PLATEFORMES ET COMITÉS RÉGIONAUX)

I. Contexte

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC3 est un projet du Gouvernement de Madagascar, mis en place avec le soutien de la Banque Mondiale pour accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'agribusiness, et le numérique sur une durée de cinq ans, de 2022 à 2027. Le projet suit les mêmes principes que les anciens projets Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.1 et PIC2.2), en accentuant la promotion de l'entrepreneuriat et le partenariat avec le secteur privé, et en rajoutant un appui au secteur numérique, notamment dans la Capitale. A part les zones d'intervention du Projet PIC2.2 que sont les Régions Diana, Atsimo Andrefana, Anosy et l'île de Ste Marie, le PIC3 s'étend sur les Régions Atsimo Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo, et Analamanga.

Le PIC3 comprend trois composantes techniques :

- Composante 1 « Attirer et Retenir les Investissements Privés et Lever les Principales Contraintes pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Amélioration du soutien à la promotion des investissements pour accélérer la reprise et l'Amélioration de l'environnement des affaires pour contribuer à la relance ;
- Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Appui technique pour renforcer la compétitivité des chaînes de valeur dans les régions cibles, le Renforcement des infrastructures locales pour soutenir la croissance des secteurs cibles et le développement des entreprises, et le renforcement de la gouvernance locale pour soutenir la croissance des secteurs et le développement des entreprises ;
- Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles » qui comprend le Soutien direct aux start-ups et aux PME dans des secteurs ciblés et le renforcement des capacités des entreprises par l'amélioration des écosystèmes.

L'Objectif de Développement du Projet pour la série de projets est d'accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans ses zones d'actions dont les indicateurs principaux sont les suivants (i) l'évolution de la croissance des ventes des entreprises bénéficiaires, (ii) le nombre d'emplois créés par les entreprises appuyées et (iii) la valeur des investissements du secteur privé générés par le Projet.

Spécifiquement pour le volet Agribusiness, les indicateurs intermédiaires sont (a) l'augmentation de la valeur d'exportation des filières sélectionnées, (b) l'augmentation des revenus auprès des producteurs bénéficiaires et (c) le nombre de ménages ayant de nouvelles relations commerciales.

Le projet appuie les filières cacao, aquaculture marine, fruits, huile essentielle d'ylang ylang, vanille et autres épices, miel, moringa, en fonction des régions. De ce fait, les produits agricoles cibles incluent en priorité les produits de rente, et notamment d'exportation. Une attention particulière est accordée aux produits éligibles à l'export vert.

Dans l'objectif de développer la structuration de ces filières, le PIC3 contribue au renforcement de leurs structures de coordination. Pour la Région Anosy, ce sont les Plateforme Baie Rose et celle du Miel ainsi que le Comité Régional de la Vanille qui jouent un rôle crucial dans le secteur agricole.

La plateforme Baie rose créée en 2015 est une plateforme de réflexion, de concertation et de coordination des acteurs de la chaîne de valeur en vue d'un développement inclusif de la filière. Les principaux objectifs de la plateforme baie rose Anosy sont de (1) Améliorer les savoir-faire et les savoir-être des membres afin de les rendre opérationnels et professionnels dans les domaines d'appui au développement, (2) Favoriser le dialogue, développer les rencontres, la collecte et les échanges d'informations entre les acteurs directs et indirects de la filière, (3) Contribuer à l'élaboration de la politique et des stratégies de développement de la filière baie rose, (4) Jouer un rôle d'interface avec l'Etat, le secteur privé, la société civile et les partenaires techniques et financiers, (5) Suivre et apprécier l'évolution de la situation de la filière baie rose dans son environnement national et international.

La Plateforme miel a été créée en 2017 avec pour objectif d'améliorer la productivité en encourageant notamment les apiculteurs à suivre la technique adaptée au changement climatique. Il s'agit également d'une plateforme d'échange, de concertation et de coordination des acteurs pour le développement de la filière apicole dans la Région Anosy.

Et enfin, le Comité Régional de la Vanille ou CRV est un démembrement du Comité National de la Vanille ou CNV au niveau de chaque région productrice de la vanille. En Juillet 2020, la CRV Anosy a été créé de manière officielle. Le CRV a pour missions principales de : (i) assurer le suivi de la floraison, superviser le suivi phénologique et de travailler avec le Comité Régional d'Observatoire de Floraison (CROF) dans la détermination de la date d'ouverture de campagne de commercialisation de la vanille, (ii) proposer des actions pour la sécurisation, (iii) de mettre à disposition les cartes professionnelles en collaboration avec les Directions en charge de Commerce et de l'Agriculture.

Au vu des activités à mener au niveau de ces structures qui sont vouées à jouer un rôle prépondérant au niveau régional et national, il s'avère nécessaire de recourir à un(e) Assistant(e) Technique pour les appuyer dans leurs missions.

II. Objectifs de la Mission et Modalités du Contrat

L'objectif de la mission de l'Assistant(e) Technique est de garantir la pérennité et l'efficacité opérationnelle des structures appuyées par le Projet dans la région Anosy que sont la Plateforme Baie rose, la Plateforme miel et le Comité régional de la vanille en mettant particulièrement l'accent sur le renforcement des compétences, la promotion d'une gestion efficace et l'encouragement de l'innovation, au sein d'un environnement favorable à la filière agricole.

III. Tâches et attributions

L'Assistant Technique aura pour mission, à titre non-exhaustif, de :

- Assurer la mise en œuvre, la coordination et à l'organisation de travail interne au sein de chaque structure
- Appuyer ces structures dans la planification et l'orientation stratégique suivant les analyses des situations de la filière
- Accompagner ces structures dans les démarches de concertation, de partenariat et de coordination des acteurs au niveau régional que national
- Accompagner ces structures dans les dialogues, la collecte et les échanges d'informations entre les acteurs directs et indirects des filières cibles que ce soit au niveau local, régional ou national ;
- Appuyer ces structures dans l'élaboration, la conception et la diffusion des supports de communication au sein de chaque structure
- Définir des mécanismes de financement à long terme et mettre en place des systèmes de gestion transparents pour assurer la durabilité des activités de ces structures.
- Appuyer le Projet PIC à identifier et à planifier ses activités d'appui auprès des filières cibles
- Appuyer ces structures à l'organisation de la campagne de production et à la bonne gestion de la commercialisation des produits dont l'organisation des marchés sur les filières cibles
- Appuyer à la constitution et la gestion de la base de données régionales des filières ainsi que les statistiques clés : production, commercialisation, exportation, prix, etc. suivant les indicateurs du Projet PIC ;
- Appuyer à la rédaction et la diffusion d'informations ou de notes sur les filières cibles au niveau des membres de chaque structure ou acteurs concernés
- Mener des actions de plaidoyer, en coordination avec les structures, pour influencer les politiques agricoles et garantir un environnement favorable à la croissance de la filière.

IV. Livrables

Le consultant devra fournir les livrables suivants :

- Rapports d'activités mensuels sur l'état d'avancement des différentes initiatives, activités en cours, mettant l'accent sur la mise en œuvre des activités, le suivi des activités de renforcement des compétences des membres avec des recommandations, la coordination avec les acteurs et les autres PTF, et la recherche de financement.
- Rapport de diagnostic organisationnel et un rapport trimestriel d'avancement technique de chaque structure, relatant les faits saillants, les problèmes rencontrés, les résultats obtenus et les perspectives.
- Plan d'actions mise à jour pour le développement et la pérennisation de chaque structure après 6 mois d'intervention.
- Plans d'affaires élaborés (modèle économique) pour chaque structure au bout de 12 mois d'intervention.
- Base de données trimestrielles sur chaque filière, comprenant le nombre de producteurs et d'entrepreneurs privés, le nombre de poinçons distribués pour la vanille, le nombre de carnets

producteur, ainsi que les statistiques clés sur la production, la commercialisation, l'exportation, les prix, les ristournes collectées par les collectivités locales suivant un tableau de bord pour chaque filière établi par le Projet .

- Rapport final de mandat retraçant et capitalisant les principaux résultats obtenus et les recommandations.

V. MODALITES DU CONTRAT

L'Assistant(e) Technique sera sous la supervision des Présidents de chaque structure et du Responsable du volet Agribusiness du projet PIC. La durée du contrat est de deux (02) ans avec une évaluation à l'anniversaire du contrat. L'Assistant(e) Technique sera basé à Taolagnaro, avec des déplacements dans les communes d'intervention dans la Région Anosy.

VII. Qualifications et Profil Requis

Le/La Assistant(e) technique devra :

- Être titulaire d'un diplôme de niveau BAC+4 minimum en agronomie, économie, gestion ou d'autres domaines pertinents,
- Avoir des expériences professionnelles d'au moins 5 ans dans des projets de développement, en particulier en matière de gouvernance des filières agricoles, de développement organisationnel au cours des 2 dernières années ;
- Avoir une (01) expérience probante dans la gestion d'une structure similaire aux structures faitières agricoles (plateforme, comité, coopérative, etc.).

Sont considérés comme atouts :

- Avoir une bonne connaissance de l'approche chaîne de valeur agricole principalement pour les filières cibles ;
- Une expérience en lien avec l'agrobusiness ;
- Des expériences dans la Région ;
- Aptitude pour des déplacements en brousse ;
- Maîtrise de la langue française

Les candidatures féminines sont fortement encouragées.