

TERMES DE REFERENCE

ETUDE DE FAISABILITE D'UN CENTRE DE RECHERCHE-DEVELOPPEMENT SUR LES HUILES ESSENTIELLES ET D'ANALYSE EN LABORATOIRE POUR LES PRODUITS AGRICOLES

Contexte

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC est une série de projets du Gouvernement de Madagascar mis en place avec le soutien de la Banque mondiale pour accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. L'Objectif de Développement de la Phase I du projet (PIC3 dans la suite) est la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans les zones d'intervention. Le PIC3 soutient la reprise économique après la crise de la COVID-19, l'expansion du modèle des séries de Projets PIC (Pôles Intégrés de Croissance) à de nouvelles régions et de nouveaux secteurs, tout en mettant à l'essai de nouvelles approches. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient de 2022 à 2027 dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'agrobusiness, et le numérique, et au niveau de neuf Régions (Diana, Atsimo Andrefana, Anosy, Atsimo Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjiroro, et Analamanga).

Le projet comprend trois composantes techniques :

- *Composante 1 « Attirer et retenir les Investissements Privés et lever les Principales contraintes pour soutenir la Reprise »* à travers l'Amélioration du soutien à la promotion des investissements pour accélérer la reprise et l'Amélioration de l'environnement des affaires pour contribuer à la relance ;
- *Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise »* à travers (a) l'Appui technique pour renforcer la compétitivité des chaînes de valeur dans les régions cibles, ainsi que (b) le Renforcement des infrastructures locales et de la gouvernance locale pour soutenir la croissance des secteurs cibles et le développement des entreprises.;
- *Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles »* incluant un Soutien direct aux start-ups et aux PME dans des secteurs ciblés et le renforcement des capacités des entreprises par l'amélioration de l'écosystème.

Le projet appuie les filières agroalimentaires présentant un potentiel de croissance, notamment en termes de marchés à l'export, d'attraction des investissements privés et de création de valeur ajoutée.

L'appui touche principalement le cacao, l'aquaculture marine, les fruits, les huiles essentielles, les épices, le miel, le moringa. Une attention particulière est accordée aux produits éligibles à l'export vert et aux filières écologiques et aux initiatives durables, et ainsi au secteur de l'agriculture biologique. Le choix des filières résulte également de l'existence de synergie entre toutes les filières appuyées.

La filière des huiles essentielles a connu une croissance marquée ces dernières années, tant au niveau mondial qu'à Madagascar. Le marché mondial, estimé à 10,3 milliards USD en 2021, devrait atteindre 21 milliards USD d'ici 2030, soutenu par l'accroissement de la demande pour les produits naturels dans les secteurs de la cosmétique, de la santé et du bien-être. À Madagascar, l'évolution des exportations reflète cette dynamique, bien qu'avec des fluctuations notables. Les exportations d'huiles essentielles sont passées de 74 millions USD en 2017 à 93,85 millions USD en 2022 après avoir atteint 106,34 millions USD en 2020.

L'Agriculture Biologique figure également parmi les secteurs en pleine expansion, avec un marché mondial dépassant 145 milliards USD en 2021. Au niveau national, le chiffre d'affaires annuel du secteur biologique malgache serait de l'ordre de 125 millions USD en 2020, contre 29 millions USD en 2012, avec environ 68 000 ha de surfaces cultivées et plus de 350 entreprises référencées chez ECOCERT. Les volumes exportés en 2020,

de l'ordre de 5 800 tonnes contre à peine 800 tonnes en 2009, sont dominés par le cacao (35%), les légumes (20%), les fruits tropicaux (12%), les épices et condiments (22%), les huiles essentielles et végétales (6%) et la vanille (3%).

Madagascar a un fort potentiel pour devenir un acteur majeur sur ces marchés, grâce à sa biodiversité unique et aux conditions climatiques favorables. Pour conserver ses parts de marché et répondre à la demande en produits biologiques, en huiles essentielles et autres produits agricoles à l'échelle internationale, la standardisation et le contrôle qualité sont incontournables. La recherche et développement constitue également un élément essentiel dans cet environnement.

C'est à ce titre que suite à la demande des groupements du secteur privé que sont le SYMABIO et le GEHEM, ainsi que du Ministère en charge de l'industrie et du Commerce et de celui en charge de l'Agriculture, le Projet recrute un Consultant individuel de niveau international pour réaliser une étude de faisabilité d'un centre de recherche et développement sur les huiles essentielles et d'analyses en laboratoire pour les produits agricoles ciblant le marché international.

Objectifs de la mission

L'objectif de la mission est de produire une étude de faisabilité d'un centre de recherche-développement sur les huiles essentielles et d'analyse des produits agricoles ciblés pour l'exportation.

L'étude de faisabilité doit justifier le projet en termes d'objectifs chiffrés, réalistes, mesurables, atteignables et temporellement définis, tout en présentant les moyens pour les réaliser.

Méthodologie

Il appartient au consultant de présenter la méthodologie détaillée pour mener à bien la mission. Toutefois, une approche participative et inclusive impliquant le secteur privé, notamment les professionnels impliqués dans les secteurs cibles, les centres de recherche et les autres parties prenantes de la filière huile essentielle, au niveau local, régional, national et international, est nécessaire.

L'intervention inclura une revue documentaire, une analyse des pratiques nationales et internationales, des rencontres avec les acteurs clés de la filière, une ou plusieurs missions sur terrain et des séances d'échanges et de restitution.

Tâches du consultant

Le consultant doit accomplir les tâches suivantes sans que celles-ci ne soient ni exhaustives ni énoncées de manière ordonnée :

- 1- Analyser les exigences et la demande en termes d'analyses et**
 - Identifier les analyses et contrôles exigés sur les marchés internationaux pour les huiles essentielles et les produits agroalimentaires ciblés
 - Identifier et analyser les thématiques pertinentes pour la recherche-développement en lien avec les besoins des clients et les exigences réglementaires
 - Évaluer les problématiques et contraintes rencontrées par le secteur privé en matière d'analyse, de contrôle et de recherche-développement pour les huiles essentielles et les produits agroalimentaires exportés.

- 2- Réaliser un état de lieux des centres de recherche et d'analyses traitant les huiles essentielles et les produits agricoles pour l'exportation présents à Madagascar**

- Répertorier les centres de recherche-développement, les centres de contrôle et d'analyse existants à Madagascar, ou en cours de mise en place
- Évaluer les capacités techniques et organisationnelles de chaque laboratoire et centre de contrôle.

3- Analyser les écarts et les besoins

- Réaliser un benchmarking des services proposés par les centres et unités d'analyse présents à Madagascar avec les alternatives disponibles pour le secteur privé pour les analyses (offre régionale et internationale).
- Analyser l'écart entre l'offre et la demande en analyses pour les huiles essentielles et les exportations de produits biologiques
- Identifier les besoins en termes de R&D

4- Proposer le montage adéquat pour un centre pouvant fournir les services demandés

- Identifier les options les plus pertinentes pour la mise en place d'un centre de R&D et d'analyse
 - Proposer des schémas de collaboration et de partenariat entre les centres existants, en fonction des besoins des acteurs et des produits
 - Et/ou élaborer un business plan pour un centre, en proposant des scénarii pour l'envergure, les types d'analyse et les services offerts, permettant d'assurer la pérennité financière du dispositif.
- Proposer pour chaque situation un schéma de gestion et un cadre institutionnel et légal adéquat, définissant les rôles et attributions de chaque partie prenante.
- Identifier les partenaires techniques et financiers pouvant potentiellement contribuer à la mise en œuvre et à l'accompagnement de ce projet.
- Évaluer les besoins en renforcement de capacités pour le bon fonctionnement et la pérennité des centres et accompagner le projet à élaborer les termes de référence correspondants.

Durée de la mission

La prestation est estimée à 25hommes-jours étalés sur un maximum de trois (03) mois. A Madagascar, la mission est menée essentiellement à Antananarivo, avec éventuellement des déplacements dans les Régions d'intervention du Projet PIC3.

Livrables et résultats attendus

- Une semaine après le démarrage de la mission : méthodologie détaillée, un calendrier d'intervention, une liste de références bibliographiques, la proposition des parties prenantes à rencontrer et les différents jalons de la mission ;
- Après 1 mois, un (01) rapport intermédiaire sur
 - La capitalisation des besoins en services d'analyses et de contrôle des huiles essentielles et des produits agricoles demandés principalement sur le marché international, les problématiques rencontrées par le secteur privé au niveau national
 - L'état des lieux des centres de recherche, de contrôle et d'analyse existant à Madagascar avec leurs caractéristiques et leur offre de service
 - Les écarts entre l'offre et la demande en analyses et les besoins en matière de R&D
- Après 1,5 mois : un (01) rapport intermédiaire sur les propositions de montage adéquat pour un centre répondant aux services demandés (cf. point 4 sur les tâches du Consultant)
- Après 3 mois : Un (01) rapport final présentant le montage le plus pertinent validé par les parties prenantes ainsi que les prochaines étapes à suivre pour une mise en œuvre rapide du projet, les

perspectives et défis qui devront être anticipés par le centre et ses usagers, ainsi que les procès-verbaux de validation des propositions de la part des parties prenantes.

Profil requis

Le consultant recherché est celui d'un expert de niveau international possédant les qualifications suivantes :

- Titulaire d'un diplôme de niveau bac+5 au moins dans le domaine de l'agro-industrie, le génie industriel et de production, le génie des procédés ou dans des domaines équivalents pertinents pour la mission ;
- Au moins 08 ans d'expérience dans le domaine de la transformation agricole ou de la recherche en génie industriel agricole ;
- Réalisation d'au moins deux (02) missions de mise en place ou d'accompagnement d'unités d'analyses et de contrôle ;
- Solides connaissances sur les normes et pratiques sur la sécurité sanitaire des aliments

Sont considérés comme atouts :

- Une bonne connaissance des exigences et normes dans le secteur des huiles essentielles ;
- Une expérience de projets de développement financés par les bailleurs de fonds internationaux ;
- Une excellente capacité d'analyse, de communication et de rédaction en Français.