

TERMES DE REFERENCE :
UN ASSISTANT TECHNIQUE EN APPUI AU SECTEUR AGROBUSINESS
ANALANJIROFO

1. Contexte général

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC 3 est un projet du Gouvernement de Madagascar, mis en place avec le soutien de la Banque Mondiale pour accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'Agribusiness, et le numérique sur une durée de cinq ans, de 2022 à 2027. A part les zones d'intervention actuelles du Projet PIC 2.2, qui sont les Régions Diana, Atsimo Andrefana, Anosy et l'île de Ste Marie, le PIC 3 s'étend sur les Régions Atsimo Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo, et Analamanga.

Le PIC 3 comprend trois composantes :

- Composante 1 « Attirer et Retenir les Investissements Privés et Lever les Principales Contraintes pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Amélioration du soutien à la promotion des investissements pour accélérer la reprise et l'Amélioration de l'environnement des affaires pour contribuer à la relance ;
- Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise » qui comprend l'Appui technique pour renforcer la compétitivité des chaînes de valeur dans les régions cibles, le Renforcement des infrastructures locales pour soutenir la croissance des secteurs cibles et le développement des entreprises, et le renforcement de la gouvernance locale pour soutenir la croissance des secteurs et le développement des entreprises ;
- Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles » qui comprend le Soutien direct aux start-ups et aux PME dans des secteurs ciblés et le renforcement des capacités des entreprises par l'amélioration des écosystèmes.

L'Objectif de Développement du Projet pour la série de projets est d'accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans ses zones d'actions dont les indicateurs principaux sont les suivants (i) l'évolution de la croissance des ventes des entreprises bénéficiaires, (ii) le nombre d'emplois créés par les entreprises appuyées et (iii) la valeur des investissements du secteur privé générés par le Projet.

Spécifiquement pour le volet Agribusiness, les indicateurs intermédiaires sont (a) l'augmentation de la valeur d'exportation des filières sélectionnées, (b) l'augmentation des revenus auprès des producteurs bénéficiaires et (c) le nombre de ménages ayant de nouvelles relations commerciales.

Le projet suit les mêmes principes que les anciens projets Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2.1 et PIC2.2), en accentuant la promotion de l'entrepreneuriat et le partenariat avec le secteur privé, et en rajoutant un appui au secteur numérique, notamment dans la Capitale. Le projet envisage ainsi de continuer l'appui aux filières cacao, aquaculture marine, fruits, huile essentielle d'ylang ylang, vanille et autres épices, miel, moringa, en fonction des régions. De ce fait, les produits agricoles cibles incluront en priorité les produits de rente, et notamment d'exportation, mais avec une diversification potentielle sur les segments des produits transformés pour la consommation locale (hors riz). Une attention particulière sera accordée aux produits éligibles à l'export vert.

Le secteur agricole de la Région Analanjirifo se caractérise notamment par des cultures vivrières, des cultures de rente et des cultures fruitières. En effet, le girofle est la principale culture de rente qui fait la renommée de la Région, avec une production d'environ 7 000 tonnes. Outre la culture de girofle, les cultures de café et de la vanille prédominent également le secteur agricole dans la Région Analanjirifo. Plusieurs projets appuient les filières susmentionnées dans la région, dont entre autres AFAFI¹ NORD et GIZ FANAINGA.

Le projet PIC 3.1 intervient dans la Région Analanjirifo et dispose d'une unité de Coordination au niveau Régional dont le bureau est situé dans la ville de Fénériver-Est. Des activités ont été déjà déployées dont l'appui au développement de quelques filières cibles telles que la vanille, le girofle et les huiles essentielles. Le Programme Miary et le Programme MBIF Agribusiness qui sont des outils pour la création et le développement de Petites et Moyennes Entreprises, ayant des externalités économiques, environnementales et sociales importantes dans les filières cibles, sont également en cours de mis en œuvre dans la Région.

En tenant compte des initiatives existantes et de leur synergie pour un meilleur impact pour le développement de la zone, le projet PIC3 recrute ainsi un Assistant Technique en appui au volet Agrobusiness - Analanjirifo pour sa mise en œuvre. Les consultants individuels sont invités à soumettre leur candidature.

2. Objectifs de la mission

Le Consultant aura pour principales activités de contribuer aux activités du projet dans les composantes liées à l'Agrobusiness dont il aura la charge dans la Région Analanjirifo y compris Sainte Marie, conformément aux objectifs susmentionnés. Il aura à gérer les activités sur terrain et les relations avec les acteurs, à veiller à la consolidation des acquis et à contribuer au développement de nouvelles activités, notamment dans les appuis techniques aux filières et le développement du secteur privé.

3. Etendue des Services et tâches

Sans être exhaustives, les tâches consistent à :

- Identifier et proposer les activités à développer dans la zone, conformément aux objectifs du Projet ;
- Superviser et assurer le suivi des prestataires mobilisés pour mettre en œuvre les activités ;
- Conduire les activités de suivi technique dont notamment la collecte des indicateurs pour les activités de développement des filières, incluant les sous-projets financés dans le cadre des programmes MIARY et MBIF Agribusiness ;
- Coordonner l'équipe de conseillers agricoles chargés de l'appui technique et socio-organisationnel direct aux producteurs agricoles dans la Région Analanjirifo ;
- Participer aux activités techniques nécessaires au développement et la pérennisation des activités de soutien à l'entrepreneuriat et de projets de partenariat avec le secteur privé ;
- Entretenir un dialogue permanent et s'assurer des bonnes relations avec les acteurs clés et parties prenantes locales, incluant la diffusion des informations et l'initiation de partenariats ;
- Identifier tout facteur de blocage éventuel pouvant compromettre la réussite des activités et en référer aux responsables du Projet au niveau Central ;
- Représenter le projet dans les réunions ou événements liés au secteur Agrobusiness ;
- Appuyer l'équipe du projet dans la mise en œuvre de l'ensemble des activités ; et
- Toute autre tâche qui lui sera assignée dans le cadre de ses compétences.

¹ AFAFI : Programme d'Appui au Financement de l'Agriculture et aux Filières Inclusives

4. Qualifications demandées

- Diplôme Universitaire ou Grandes Ecoles (BACC + 4 minimum) en agronomie ou équivalent ;
- Solide expérience professionnelle d'au moins cinq (05) ans dans le développement rural et/ou de l'appui au développement des filières agricoles ;
- Très bonne capacité d'organisation, d'analyse, de synthèse et de rédaction ;
- Aptitude à travailler au sein d'une équipe multidisciplinaire ; et
- Disposer d'un permis de conduire catégorie A et capacité de se déplacer fréquemment en brousse ;

Sont considérés comme atouts :

- Des expériences dans le domaine de l'entrepreneuriat ou dans le secteur privé
- Une bonne connaissance de la Région Analanjirofo;
- Maîtrise parfaite du Français.
- La connaissance/compréhension du dialecte local, ainsi que la maîtrise de l'Anglais

5. Rapports demandés et calendrier des livrables

Le Consultant remettra des rapports mensuels sur l'état d'avancement des activités incluant les activités effectuées et les résultats obtenus, l'évolution trimestrielle des indicateurs du volet Agribusiness ; les problèmes rencontrés, les mesures correctives et les ajustements éventuels.

6. Durée et organisation

Le poste est basé à Fénérive-Est avec des fréquents déplacements au sein de la Région Analanjirofo. Le consultant travaillera sous la responsabilité du Coordonnateur Régional du Projet et du Responsable sectoriel Agribusiness au niveau national.

La durée du contrat sera jusqu'à la fin du Projet PIC 3.1. Le contrat est soumis à une évaluation satisfaisante des performances après 12 (douze) mois après signature. Le démarrage de la mission est prévu le plus tôt possible. Le contrat sera un contrat de consultant à plein temps.

Le Projet mettra à disposition du consultant un espace de travail ainsi que du matériel bureautique et éventuellement une moto.