

TERMES DE REFERENCE

ASSISTANT TECHNIQUE AUPRES DE LA PLATEFORME DES HUILES ESSENTIELLES DE NOSY BE

CONTEXTE

Le Projet de Transformation Economique pour une Croissance Inclusive ou PIC3 est une série de projets du Gouvernement de Madagascar, mis en place avec le soutien de la Banque Mondiale pour accroître les investissements privés et la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans des régions cibles à Madagascar. Le PIC3-1 (Phase I) soutient la reprise économique après la crise de la COVID-19, l'expansion du modèle PIC (Pôles Intégrés de Croissance) à de nouvelles régions et à de nouveaux secteurs, tout en mettant à l'essai de nouvelles approches. C'est un projet adoptant une approche intégrée et multisectorielle pour la création d'emplois et la croissance inclusive. Le projet intervient dans trois secteurs majeurs : le tourisme, l'agribusiness, et le numérique de 2022 à 2027. Les zones d'intervention du Projet PIC2.2 incluent les Régions Diana, Atsimo Andrefana, Anosy Atsimo Atsinanana, Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo, et Analamanga.

L'Objectif de Développement de PIC3.1 est la croissance des Petites et Moyennes Entreprises dans les zones d'intervention. Les principaux indicateurs de résultat sont (i) l'évolution des ventes des entreprises bénéficiaires et (ii) le nombre d'emplois créés par les entreprises appuyées. De plus, pour le volet Agribusiness, les indicateurs intermédiaires comprennent (a) l'augmentation de la valeur d'exportation des filières sélectionnées, (b) l'augmentation des revenus des producteurs appuyés et (c) le nombre de ménages bénéficiant de nouvelles relations commerciales.

La première phase du projet, le PIC3.1 comprend trois composantes techniques :

- Composante 1 « Attirer et retenir les Investissements Privés et lever les Principales contraintes pour soutenir la Reprise »
- Composante 2 « Lever les Contraintes à l'Investissement Privé et Améliorer la Compétitivité Economique Locale pour Soutenir la Reprise » ;
- Composante 3 « Soutenir la reprise et la croissance des PME et de l'Entrepreneuriat dans les Secteurs Cibles »

Le projet continuera l'appui au développement de filières à potentiel, et notamment celles d'exportation tels que le cacao, l'aquaculture marine, les fruits, les épices, le miel, le moringa et les huiles essentielles. Une attention particulière sera accordée aux produits éligibles à l'export vert.

Spécifiquement pour le secteur des huiles essentielles, une croissance fulgurante a été observée ces dernières années avec un marché Mondial évalué à 10,3 milliards de dollars en 2021. Pour l'Europe en particulier, la demande en huiles essentielles croît de 20% chaque année. Les besoins les plus importants proviennent de l'industrie agro-alimentaire et du secteur de l'aromathérapie avec une attention particulière sur les matières premières biologiques et biosourcées.

Il en est de même pour le marché national dont la valeur des exportations d'huiles essentielles a connu une forte hausse, passant de 74 millions de Dollars US en 2017 (6 989 tonnes) à 96 millions de Dollars US en 2021 (4 874 tonnes).

Le projet PIC a mis en place un programme de développement d'huiles essentielles ylang-ylang durables à Nosy-Be, Région Diana. En collaboration avec les acteurs clés publics et privés de la filière, le projet a réalisé plusieurs actions : une étude sur la stratégie de développement de la chaîne de valeur en 2019, des activités de recensement et de renforcement de capacité des producteurs de fleurs d'ylang ylang et des distillateurs une analyse approfondie de la demande en 2021, et un pilote pour l'amélioration technologique de la distillation à partir de 2019. Ce dernier a permis de mettre au point un alambic amélioré plus performant en termes de rendement, de qualité d'huile et de consommation de bois de chauffe. 32 alambics améliorés ont ensuite été diffusés auprès des bénéficiaires sélectionnés.

Afin d'assurer la mise en œuvre de toutes ces activités et d'améliorer la structuration de la filière Huile essentielle, une plateforme des huiles essentielles à Nosy Be a été créée en 2020. La Plateforme Huiles Essentielles s'articule autour d'un objectif général d'augmenter les revenus des producteurs tout en développant le secteur privé. Cet objectif général se décline en 04 axes stratégiques :

- AS1 : Augmenter la productivité et réduire les impacts environnementaux,
- AS2 : Appuyer la commercialisation et la diversification des marchés,
- AS3 : Promouvoir les investissements privés, et
- AS4 : Améliorer la gouvernance de la filière.

Elle est actuellement dotée (i) d'un Organe délibérant, composé de tous les membres issus du secteur public et du secteur privé ainsi que (ii) d'un Bureau Exécutif dirigé par son Président.

Au vu des activités réalisées sur la filière, la Plateforme des Huiles Essentielles de Nosy Be est vouée à jouer un rôle prépondérant au niveau régional et national, il s'avère nécessaire de recourir à un(e) Assistant(e) Technique pour appuyer dans ses missions.

OBJET DU POSTE

L'objectif de la mission de l'Assistant(e) Technique est de garantir la pérennité et l'efficacité opérationnelle de la Plateforme des Huiles essentielles de Nosy Be en mettant particulièrement l'accent sur le renforcement des compétences, la promotion d'une gestion efficace et l'encouragement de l'innovation, au sein d'un environnement favorable à la filière agricole.

Les objectifs spécifiques du poste sont d'assurer la mise en œuvre du Plan d'action de la Plateforme :

- De garantir l'organisation optimale de la Plateforme,
- D'appuyer la mobilisation des ressources financières pour pérenniser la structure,
- D'assurer la coordination et la veille informative auprès des différents acteurs de la filière.

MISSIONS ET ATTRIBUTIONS

L'Assistant(e) Technique aura pour mission, à titre non-exhaustif, de :

- Assurer la mise en œuvre, la coordination et l'organisation de travail interne au sein de la Plateforme
- Appuyer la Plateforme dans la planification et l'orientation stratégique suivant les contextes de la filière
- Accompagner la Plateforme dans les démarches de concertation, de partenariat et de coordination des acteurs au niveau régional que national
- Accompagner la Plateforme dans les dialogues, la collecte et les échanges d'informations entre les acteurs directs et indirects des filières cibles que ce soit au niveau local, régional ou national ;
- Appuyer la Plateforme dans l'élaboration, la conception et la diffusion des supports de communication suivant les événements pertinents identifiés
- Définir des mécanismes de financement à long terme et mettre en place des systèmes de gestion transparents pour assurer la durabilité des activités
- Appuyer le Projet PIC à identifier et à planifier les activités d'appui auprès de la filière suivant le contexte local
- Appuyer à la constitution et la gestion de la base de données régionales de la filière huiles essentielles ainsi que les statistiques clés : production, commercialisation, exportation, prix, etc. suivant les indicateurs du Projet PIC ;
- Appuyer à la rédaction et la diffusion d'informations ou de notes sur la filière Huiles essentielles au niveau des membres de chaque structure ou acteurs concernés
- Mener des actions de plaidoyer, en partenariat avec le GEHEM (Groupement des Exportateurs d'Huiles Essentielles de Madagascar) et les Services Territoriaux Décentralisés concernés pour garantir un environnement favorable à la croissance de la filière.
- Réaliser une veille sectorielle et la prospection d'opportunités en faveur de la réalisation de la mission de la Plateforme et du développement du secteur Huile essentielle à Nosy Be ;
- Assurer la continuité des activités menées pour le développement de la filière Huiles essentielles à Nosy Be (suivi des alambics améliorés installés, renforcement de capacités des acteurs...) et appuyer

la mise en œuvre des autres activités identifiées liées à la filière telles que l'appui à la mise en place de guichet unique d'exportation

LIVRABLES

Le consultant devra fournir les livrables suivants :

- Rapports d'activités mensuels sur l'état d'avancement des différentes initiatives, activités en cours, mettant l'accent sur la mise en œuvre des activités, le suivi des activités de renforcement des compétences des membres avec des recommandations, la coordination avec les acteurs et les autres PTF, et la recherche de financement.
- Rapport de diagnostic organisationnel et un rapport trimestriel d'avancement technique de la Plateforme, relatant les faits saillants, les problèmes rencontrés, les résultats obtenus et les perspectives.
- Business plan et note mise à jour sur l'appui à la mise en place d'un guichet unique d'exportation des Huiles essentielles à Nosy Be après 4 mois d'intervention
- Plan d'actions mise à jour pour le développement et la pérennisation de la Plateforme après 6 mois d'intervention.
- Plans d'affaires élaborés (modèle économique) pour la Plateforme au bout de 12 mois d'intervention.
- Base de données trimestrielles sur la filière Huiles essentielles de Nosy Be, comprenant le nombre de producteurs et d'entrepreneurs privés, le nombre de carnets producteur, ainsi que les statistiques clés sur la production, la commercialisation, l'exportation, les prix, les ristournes collectées par les collectivités locales suivant un tableau de bord
- Rapport final de mandat retraçant et capitalisant les principaux résultats obtenus et les recommandations.

ORGANISATION DE LA MISSION

Sous la supervision directe du Chef d'Antenne du PIC3 Pôle Nosy Be ainsi que le Responsable du volet Agribusiness du Projet PIC3, l'Assistant technique travaille en étroite collaboration avec le Président de la Plateforme des Huiles essentielles et l'équipe du GEHEM.

La durée du contrat est de vingt (20) mois.

Le démarrage de la mission est prévu au courant du mois d'Avril 2026.

Le poste est basé à Nosy Be.

PROFIL REQUIS

Le/La Assistant(e) technique devra :

- Être titulaire d'un diplôme de niveau BAC+4 minimum en agronomie, économie, gestion ou d'autres domaines pertinents,
- Avoir des expériences professionnelles d'au moins 5 ans dans des projets de développement, en particulier en matière de gouvernance des filières agricoles, de développement organisationnel au cours des 02 dernières années ;
- Avoir une (01) expérience probante dans la gestion d'une structure similaire aux structures faitières agricoles (plateforme, comité, coopérative, etc.).

Sont considérés comme atouts :

- Avoir une bonne connaissance de l'approche chaîne de valeur agricole principalement pour les huiles essentielles ;
- Une expérience en lien avec l'agrobusiness ;
- Des expériences dans la Région ;
- Aptitude pour des déplacements en brousse ;
- Maîtrise de la langue française
- Les candidatures féminines sont fortement encouragées.