

TERMES DE REFERENCE
RECRUTEMENT D'UN EXPERT DE NIVEAU INTERNATIONAL
POUR APPUYER LA PRODUCTION DE PLANTS DE CACAO
LIEU : FOFIFA, AMBANJA MADAGASCAR

CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE

A propos du Projet PIC2

Le Gouvernement de Madagascar a obtenu un crédit de l'Association Internationale pour le Développement (IDA/Banque Mondiale) pour financer la mise en œuvre du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2). Mis en vigueur en Mars 2015, le projet, dans sa première phase, est prévu durer 4 ans.

L'objectif du PIC2 est de contribuer à la relance et à la croissance économique basée sur le développement du secteur privé et des investissements dans trois régions cibles en soutenant des secteurs porteurs, en particulier le tourisme et l'agribusiness. Les trois régions sélectionnées sont la région Diana au Nord, la région Atsimo Andrefana au Sud-ouest et la région Anosy au Sud de Madagascar.

Sous sa composante « Promouvoir le développement durable de l'agribusiness », le PIC2 appuie le développement et la compétitivité de filières sélectionnées disposant d'avantages comparatifs, de potentiel de marchés à l'exportation et d'investissements privés, et d'impacts sur la réduction de la pauvreté. Dans la Région DIANA, la principale filière appuyée par le PIC2 est le cacao.

Les indicateurs principaux du Projet pour cette composante incluent le nombre de bénéficiaires, le revenu des producteurs, le volume et la valeur des exportations.

A propos de la filière Cacao du Sambirano (Ambanja) et du FOFIFA

Les objectifs du projet PIC2 sur la filière à fin 2018 sont (i) d'augmenter la valeur d'exportation du cacao de 20 millions USD à 35 millions USD, et (ii) d'accroître d'au moins 25% le revenu des producteurs bénéficiaires de l'appui du projet. Différentes activités sont mises en œuvre, résumées sur les thématiques suivants : (i) mise à jour du cadre réglementaire autour de la filière et la structuration, (ii) appui à l'amélioration de la qualité et compétitivité du cacao, et (iii) la redensification du verger.

Malgré la qualité reconnue du Cacao du Sambirano, cette filière fait face à un vieillissement du verger et à une insuffisance des moyens et des efforts pour assurer une replantation durable et de qualité. Ainsi, une des actions du PIC2 est d'appuyer la redensification du verger et le remplacement progressif des vieux cacaoyers. Elle est menée en collaboration avec le Centre National de la Recherche Appliquée au Développement Rural (dit « FOFIFA »), acteur incontournable de la filière, et qui dispose d'une station régionale à Ambanja.

Le FOFIFA a mené divers travaux sur le cacao depuis 1955 qui ont notamment abouti à la promotion de la variété hybride « Trinitario » dans la zone de Sambirano. La station d'Ambanja est dotée d'une collection de 24 hybrides sélectionnés dans un parc à bois et d'une petite pépinière pour la production de jeunes plants de cacaoyer. La station dispose également d'une dizaine de techniciens expérimentés dans la sélection et la multiplication des plants. Toutefois, la pépinière et les équipements existants, mais aussi les ressources disponibles au FOFIFA, ne permettent pas une production suffisante de plants pour espérer une redensification durable du verger du Sambirano.

A propos du partenariat PIC2-FOFIFA

Le FOFIFA et le PIC2 ont signé un accord de partenariat en 2016 pour mettre en œuvre un programme plus substantiel et pérenne de multiplication de plants aux fins de satisfaire les besoins des producteurs et des opérateurs, mais surtout afin d'assurer la qualité du cacao replanté dans la région.

Dans le cadre de ce partenariat, le PIC2 a notamment financé l'achat et l'implantation d'une ombrière moderne de 4 000m² au sein même de la station FOFIFA d'Ambanja à partir de laquelle une production annuelle minimum de 400 000 plants de qualité par an serait assurée en vitesse de croisière. Au cours des deux premières années du programme, diverses assistances techniques et financières seront par ailleurs apportées à travers le PIC2 pour faciliter le lancement et la réussite du programme.

Pour sa part, le FOFIFA met à disposition son terrain et son parc à bois et assurera la sécurité et l'entretien des matériels et équipements mis en place. De plus, le FOFIFA apportera son expertise technique et les résultats de ses recherches afin de garantir la qualité des plants produits. Une attention particulière devra notamment être portée à la sélection du matériel végétal, en n'utilisant que du Criollo et Trinitario à tendance Criollo. Et surtout, le FOFIFA supervisera la gestion des opérations d'entretien, de production, et de vente des plants produits au niveau de l'ombrière.

En effet, les plants sont destinés à être vendus aux producteurs et aux opérateurs de la région, permettant ainsi de générer des revenus financiers réguliers pour augmenter les ressources de la station FOFIFA et de pérenniser le programme de redensification.

Etant donné l'augmentation prévue du volume d'activités de la station FOFIFA d'Ambanja, il est nécessaire de renforcer ses ressources humaines sur les plans technique et administratif pour assurer la réussite du programme. A ce titre, le PIC et le FOFIFA ont procédé au recrutement d'un(e) pépiniériste et d'un(e) spécialiste administratif et financier qui renforceront le FOFIFA sur la production des plants et la gestion de l'ombrière.

C'est dans ce cadre que le PIC2 pour le compte du FOFIFA souhaite recruter un Consultant Individuel de niveau international afin de mener une assistance technique auprès du FOFIFA Ambanja et partager son expertise pour atteindre les objectifs fixés.

Les présents termes de référence définissent le cadre de cette mission.

OBJECTIFS DE LA MISSION

La mission a pour objectifs de :

- (i) Faire un état des lieux des acquis sur les différentes interventions et recherches menées sur le Cacao de Sambirano ;
- (ii) Assurer avec le FOFIFA la production des plants de qualité des variétés hybrides ;
- (iii) Appuyer le FOFIFA sur les autres techniques de multiplication des plants de cacao.

La mission se déroulera dans la station FOFIFA, ville d'Ambanja, Région Diana, Madagascar, avec possibilité de déplacements fréquents en brousse.

MISSIONS ET ATTRIBUTIONS

Il est attendu que la mission se déroulera en étroite collaboration avec toute l'équipe du FOFIFA Ambanja, mais aussi avec le FOFIFA central.

La mission pourra se dérouler en trois phases, réparties sur une période de huit (8) mois, couvrant deux cycles de production de plants.

Phase 1 : environ 20 jours

- a) *Etat des lieux initial*
 - Prendre connaissance de tous les acquis concernant les études et activités entreprises par le FOFIFA sur le cacao, que ce soit interne ou avec d'autres partenaires (CIRAD, secteur privé, ...)

- Assister l'équipe du FOFIFA Ambanja dans la poursuite de l'inventaire des parcs à bois et des collections disponibles aussi bien à la station du FOFIFA que chez les sociétés cacaoyères et des plantations paysannes potentielles.
- Caractériser les collections : variété, production, références, etc.
- Si besoin, effectuer des analyses approfondies (analyses génétiques ou similaires) de cacao afin de s'assurer de la nature et type de variété ;
- Effectuer l'inventaire et l'évaluation des ressources humaines et techniques au sein du FOFIFA Ambanja (personnel technique, matériels, équipements, ...)

b) Amélioration et mise à jour du plan de multiplication établi par FOFIFA

- Diagnostiquer l'état actuel et le taux de réussite des techniques de multiplication végétative classique adoptées (bouturage, greffe-bouturage ...) ainsi que ceux issus de la multiplication sexuée, sous les conditions de culture offertes par l'ombrière moderne et déterminer les modifications, les améliorations à apporter pour garantir un taux de réussite optimale.
- Définir et mettre au point un protocole de techniques de multiplication des plants de cacao possibles et envisageables afin de disposer rapidement un nombre important de plants de qualité ; identifier et valider le matériel végétal à multiplier puis proposer et valider avec le FOFIFA le protocole ;
- Dresser avec l'équipe du FOFIFA le plan de mise en œuvre : chronogramme de production de plants, utilisation des ressources, etc. ;
- Mettre à jour les documents techniques et outils nécessaires pour la multiplication : fiche de production, fiches et système de suivi, etc. afin d'assurer l'origine et les caractéristiques de chaque plant ;
- Effectuer des séances d'échanges/renforcement de capacités avec les chercheurs et techniciens du FOFIFA sur les techniques de multiplication végétative proposées et adoptées (classique, et culture in vitro, etc).

Phase 2 : Mise en œuvre de la multiplication et suivi (3 missions d'environ 10 jours tous les 2 mois)

- Continuer les séances de renforcement de capacités et de partage d'expériences avec l'équipe du FOFIFA,
- Assister l'équipe du FOFIFA sur l'application du plan de multiplication,
- S'assurer sur la nature et l'origine des plants à multiplier,
- Effectuer un suivi sur la multiplication,
- Identifier, proposer le cas échéant et tester d'autres méthodes de multiplication,
- S'assurer de la maîtrise des techniques de multiplication et de gestion technique de la pépinière par les chercheurs et techniciens du FOFIFA ;
- Effectuer des rapports sur l'avancée de la multiplication et les résultats obtenus.

Le niveau d'efforts total pour cette prestation est estimé à 50 hommes/jours, laquelle intégrera plusieurs missions à Ambanja, réparties sur huit (8) mois.

METHODOLOGIE

Il appartient au consultant de développer la méthodologie appropriée et adaptée afin de mener à bien sa mission. Toutefois, il est demandé au consultant de capitaliser et poursuivre les efforts et la méthodologie technique déjà développés par le CIRAD et FOFIFA.

Ainsi, le Projet et le FOFIFA mettront à disposition du consultant tous les documents à leur disposition ayant trait à la mission. Le Projet assurera aussi l'introduction du consultant auprès des différents acteurs qu'il jugera nécessaire de rencontrer.

Ainsi, de manière globale, la méthodologie inclura entre autres les éléments suivants :

- Recherches bibliographiques,
- Discussions entretiens avec les acteurs clés,
- Echanges avec les différents centres de recherche ayant travaillé sur le cacao de Sambirano,
- Collecte des données sur terrain (FOFIFA, plantations,...),
- Analyse des plants et données,
- Développement d'outils pour la multiplication et le suivi,
- Développement d'outils de renforcements de capacités,
- Des séances de restitutions.

LIVRABLES

Le consultant remettra les livrables ci-après :

Livrables	Contenu	Echéance
L1 : Rapport d'établissement	Méthodologie de travail et chronogramme de mission affiné	05 jours après signature du contrat
L2 : Rapport de diagnostic	Capitalisation des acquis sur le cacao Caractéristiques de la collection disponible Evaluation des ressources au sein du FOFIFA	J + 20 après signature du contrat
L3 : Rapport sur la multiplication	Protocole de multiplication Chronogramme et budget de mise en œuvre pour 36 mois Outils de travail pour la multiplication : fiches techniques, fiches de production, etc.	J + 30 après signature du contrat
L4 et L5 : Rapports de suivi	Rapport de suivi Avancement des activités et résultats obtenus Recommandations	10 jours après chaque mission de suivi
L6 : Rapport final	Capitalisation des rapports précédents : capitalisation des bonnes pratiques, des outils de fonctionnement, les résultats obtenus.	10 jours après fin du mandat

PROFIL DU CONSULTANT

Le consultant doit avoir les qualifications suivantes :

- Au moins Master en agronomie ou science similaire ;
- Au moins 05 années d'expériences confirmées sur la pratique des techniques de multiplication végétative et sexuée classiques et de culture in vitro ;
- Ayant réalisé au moins 02 missions similaires sur le cacao;
- L'expérience et connaissance du cacao de Madagascar serait un atout ;

- Disposant d'une bonne capacité d'expressions et de rédaction en français ;
- Maitrise de l'informatique et de la bureautique-