

TERMES DE REFERENCE :

CONSULTANT INTERNATIONAL EN APPUI A LA FILIERE COTON POUR LA TRANSITION VERS LE BETTER COTON INITIATIVE (BCI) DANS LA REGION ATSIMO ANDREFANA

I- CONTEXTE

Le Gouvernement de Madagascar a reçu un crédit d'environ 50 millions d'US\$ de l'Association Internationale pour le Développement (IDA) du Groupe de la Banque Mondiale pour financer la mise en œuvre du Projet Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2).

L'objectif du PIC2 est de contribuer à la relance et à la croissance économique basée sur le développement du secteur privé dans trois régions cibles qui sont la région Diana au Nord, la région Atsimo Andrefana au Sud-ouest et la région Anosy au Sud de Madagascar.

Sous sa composante « Promouvoir le développement durable de l'agribusiness », le PIC appuie la filière coton comme filière prioritaire pour la Région Atsimo Andrefana. Ainsi, les acteurs de la filière ont pu se concerter et élaborer ensemble une stratégie de relance et de développement à long terme de la filière coton. Cette stratégie considère notamment comme une des priorités, l'ouverture de la filière sur des marchés à potentiels tels que le Better Cotton Initiative ou BCI.

Notion sur le BCI :

Il s'agit d'un itinéraire technique qui engage la production de coton dans une approche responsable et plus préservatrice de l'environnement. Pour la promotion de cet itinéraire technique BCI, une organisation internationale « la BCI » regroupe des représentants d'acheteurs finaux, de filateurs et d'acteurs de tous horizons.

La BCI existe pour rendre la production mondiale de coton meilleure pour les gens qui le produisent, pour l'environnement où il est cultivé et pour l'avenir du secteur. Elle travaille avec une diversité de parties prenantes pour promouvoir des améliorations mesurables et continues pour l'environnement, les communautés agricoles et les économies des régions productrices de coton.

La BCI a pour but de :

- Réduire l'impact environnemental de la production de coton
- Améliorer les moyens de subsistance et le développement économique dans les régions productrices de coton
- Améliorer l'engagement et la circulation du Better Cotton dans toute la chaîne d'approvisionnement
- Assurer la crédibilité et la durabilité de la Better Cotton Initiative

Afin de promouvoir ces objectifs et gérer la mise en œuvre de ses standards, la BCI se décline en une structure au niveau pays, constituée d'un partenaire stratégique BCI, d'un Coordonnateur National et de staff BCI. **Les opérateurs intéressés à la conversion au BCI doivent organiser leur structure de production en Unité de Production et Groupes d'Apprentissages. Un Groupe d'Apprentissage (GA) est la forme basique de regroupement des producteurs autour d'un paysan phare qui assure la promotion de la technique, le GA est constitué par 35 à 40 producteurs. Une Unité de Production regroupe en moyenne 100 GA ce qui représente au maximum 4.000 producteurs.**

Durant la campagne 2015/2016, un des principaux opérateurs privés, est parvenu à convertir environ 45% de sa production en BCI, **soit 01 UP**, impliquant 2000 producteurs et productrices. Pour la campagne 2016/2017, cet opérateur projette de multiplier par trois le nombre de producteurs faisant partie du programme BCI. De leur côté, d'autres opérateurs réfléchissent à l'intégration des standards BCI au sein des pratiques culturelles de leurs producteurs.

Afin de pouvoir mettre à échelle la production du Better Cotton, Madagascar doit avancer dans la mise en avant d'un partenaire stratégique disposant un personnel qualifié, compétent et outillé pouvant superviser la mise en place des standards BCI au niveau national.

Le Conseil Interprofessionnel du Coton de la région Atsimo Andrefana en tant qu'institution en charge du développement de la filière et disposant du personnel requis **a décidé en concertation avec les acteurs de se positionner pour assumer** ce rôle de partenaire stratégique.

L'objet de la présente mission est donc d'accompagner de manière efficace le Conseil Coton vers l'adoption de ce rôle de partenaire stratégique de la BCI. Les présents termes de référence définissent le cadre de cette mission.

II- OBJECTIFS DE LA MISSION

La mission a pour objectif d'accompagner la filière à s'organiser de manière à permettre la transition vers la pratique du BCI.

- Evaluer les capacités du Conseil coton sur la conduite de son rôle potentiel de partenaire stratégique.
- Faire aboutir le processus d'accréditation d'un Coordinateur National BCI.
- En parallèle, accompagner efficacement le staff en charge de la mise en œuvre du programme BCI au niveau des Opérateurs et du Conseil coton.
- Garantir que toutes les activités liées à la crédibilisation du Better Cotton pour la prochaine campagne sont bien effectuées afin de permettre l'octroi des licences aux opérateurs.
- S'assurer de la compréhension de la démarche BCI par tous les acteurs de la filière, de son rayonnement et de sa croissance dans le pays.
- S'assurer que les opérateurs adoptent les objectifs du BCI et s'orientent vers une conversion de leur production.

III- ATTRIBUTIONS DU CONSULTANT

Le consultant aura pour principales tâches :

I- Transition du Conseil Coton (vers le rôle de partenaire stratégique) :

- Participer au recrutement de la ressource en charge de la coordination nationale BCI ;
- Renforcer les capacités du personnel en charge de la coordination BCI dans la prise en compte et intégration des aspects sociaux et stratégiques (santé, éducation, etc.) ayant un impact significatif sur les résultats attendus de la production du Better cotton dans le pays ;
- Appuyer à la mise en œuvre des actions stratégiques du développement du Better cotton dans le pays.
- Appuyer le Conseil Coton à la démarche de prospection pour attirer de nouveaux membres et pour l'extension du BCI ;
- Valider la rédaction des rapports techniques destinés à la BCI ;
- Participer à l'organisation des ateliers autour du Better cotton durant la période d'accompagnement ;
- Appuyer au contrôle - technique et financier - trimestriel des partenaires de mise en œuvre : examen du plan de mise en œuvre, formation, budget etc.
- Examiner la qualité des données fournies par les UPs et partenaires locaux.

II- Accompagnement des opérateurs (volets agronomiques et mise en œuvre du BCI) :

- Former le staff BCI sur le respect des accords convenus et signés avec la BCI en termes de reportage, gouvernance, traçabilité, communication et promotion, gestion des litiges, etc.
- Appuyer le staff BCI sur la préparation d'une base de données producteurs/Unités de Producteurs (UP) ;
- Appuyer à la planification et dans la conduite des formations à l'attention des techniciens et producteurs pour une meilleure maîtrise des techniques de production, accompagnement des producteurs et productrices ;
- Appuyer les opérateurs sur les aspects organisationnels favorisant la qualité externe du coton obtenu (meilleure définition des cartes d'encadrement des producteurs, planification personnelle des appuis, etc.) ;
- Concevoir les outils pédagogiques nécessaires suivant les cibles (producteurs, techniciens, responsables à divers niveaux) pour le développement du Better cotton ;
- Renforcer les capacités du staff BCI sur les aspects de vulgarisation agricole (diagnostic, suivi et évaluation, supervision des activités de terrain) ;

- Renforcer les capacités des techniciens sur les aspects agronomiques de better cotton (mise en phase de la GIR à travers les bonnes pratiques agricoles, bonnes pratiques sociales, bonnes pratiques environnementales et bonnes pratiques commerciales, etc.) ;
- Renforcer les capacités de reporting du staff technique pour tout document à mettre à la disposition de la BCI et autres publiques cibles.

III- Activités de crédibilisation du programme BCI :

- Concevoir les procédures pour la crédibilisation du Better Cotton et en effectuer la vulgarisation auprès des acteurs de la filière ;
- Accompagner le staff BCI dans la réalisation de missions de vérification sur la crédibilisation du Better Cotton (choix des vérificateurs, organisation et conduite des missions de vérification à différents niveaux réglementaires) ;
- Organiser avec la collaboration du staff BCI le suivi de l'égrenage du Better cotton ;
- Former les égreneurs au Bale Tracker system (BTS) et contrôle du coton (tri, encodage des données en ligne, etc.) ;
- Evaluer la performance des UPs (compte rendu des questionnaires et visites sur les sites) ;
- Former les équipes techniques à la vérification de crédibilité 2nde partie et rédaction de rapports ;
- Appuyer le staff BCI sur les appels à candidatures des Vérificateurs tierce partie (basée sur la liste des contrôleurs agréés par BCI) ;
- Organisation des visites terrain de vérificateurs tierce partie (visites d'observation/contrôle du vérificateur, rédaction du rapport d'ombre, etc.).

V. LIVRABLES

Les principaux résultats attendus de l'intervention sont : (i) la reconnaissance (accréditation) par la BCI du Coordonnateur National BCI au sein du Conseil Coton ainsi que la reconnaissance du CIC comme partenaire stratégique BCI pour Madagascar, (ii) la validation de la conversion d'au moins 01 nouvelle Unité de Production en BCI.

En outre, le Consultant remettra au PIC les livrables ci-après :

- Au 5^{ème} jour du mandat, un rapport d'établissement décrivant la méthodologie et le chronogramme détaillé de la mission, tous les curricula de formation et outils pédagogiques pour les différents thèmes et selon les différents acteurs à former ;
- Trois sous-rapports intermédiaires (dates de remise à fixer dans le cadre des négociations du contrat) qui seront ensuite consolidés dans un rapport final :
 1. Un rapport sur l'accompagnement du Conseil Coton vers son rôle de partenaire stratégique de BCI : précisant la capacité du Conseil Coton à jouer ce rôle, un plan d'action stratégique national pour le développement du BCI, le déroulement de l'accompagnement du Conseil Coton jusqu'à l'établissement d'un Coordonnateur National BCI au sein du Conseil ;
 2. Un rapport sur l'accompagnement technique des opérateurs dans la mise en œuvre de la campagne : incluant les différents rapports de formation, un plan de formation et d'organisation des producteurs pour une bonne mise en œuvre des standards BCI ;
 3. Un rapport sur les activités de crédibilisation du programme BCI, avec les recommandations d'améliorations pour la filière en général.
- Un rapport final résumant le déroulement global de la mission, consolidant les trois sous-rapports précédents, et incluant tous les documents ou procès-verbaux finaux validés par l'ensemble des acteurs.

Au cours de la mission, des ateliers de consultations, de restitution et de validation seront à réaliser dont l'organisation et les coûts seront pris en charge par le projet.

Des spécialistes nationaux en agribusiness du PIC accompagneront l'expert international afin de faciliter sa mission, notamment dans l'organisation des rencontres et des échanges avec les parties locales

VI. DUREE ET DEROULEMENT DE LA MISSION

La durée estimée de la prestation est de 90 Hommes Jour, étalés sur 9 mois.

VII. PROFIL REQUIS DU CONSULTANT

- Titulaire d'au moins d'un diplôme universitaire niveau BAC+5 en Agronomie/Agriculture, Economie du Développement, Management, Environnement, Agro-industrie, Sciences sociales ;
- Au moins 15 années d'expérience professionnelle dans le développement rural en Afrique/Océan indien,
- Avoir réalisé/participé à l'accompagnement technique d'au moins 5 projets coton durable en Afrique,
- Capacités démontrées dans la mise en œuvre des standards dans la chaîne d'approvisionnement du coton,
- Forte expérience dans la formation de techniciens, producteurs et organismes de certification/vérification, et dans la conception des outils pédagogiques,
- Avoir une bonne connaissance des procédures de crédibilisation du Better Cotton,
- Expériences confirmées dans la conduite de mission similaire dans le cadre du BCI,
- Etre accrédité par la BCI pour les formations des Partenaires de mise en œuvre, Partenaires stratégiques et Vérificateurs tierce partie,
- Capacités à communiquer clairement à un public varié d'experts et/ou producteurs,
- Bonne maîtrise du français, l'anglais serait un grand atout.