

## **TERMES DE REFERENCE :**

### **ASSISTANCE TECHNIQUE AU MAEP POUR LE DEVELOPPEMENT D'UN SYSTEME D'INFORMATION AGRICOLE PILOTE**

#### **CONTEXTE**

---

Le Projet PIC, Pôles Intégrés de Croissance et Corridors (PIC2) est un Projet du Gouvernement de Madagascar mis en place avec le soutien de la Banque Mondiale et visant à stimuler la croissance économique à travers l'appui aux secteurs du tourisme et de l'agrobusiness dans des zones d'intervention cibles. Le projet entame une nouvelle phase, le PIC 2.2, qui s'étale de 2019 à 2023. Le projet intervient dans les régions de l'Anosy, de l'Atsimo Andrefana et de Diana, et aussi l'île de Ste Marie.

Dans sa composante Agrobusiness, les interventions du Projet PIC incluent le soutien de la gestion publique liée à l'Agro-industrie, par l'apport d'assistance technique aux départements ministériels en charge de l'Agriculture et du Commerce et par le renforcement de l'information, de la coordination et des liens dans les chaînes de valeur ciblées. La gestion des données agricoles et leur numérisation font partie des projets soutenus.

Plusieurs initiatives sont menées ces dernières années autour de la numérisation des données concernant les filières Agricoles, par le secteur privé et diverses entités œuvrant dans le secteur agricole à Madagascar. L'utilisation est multiple comme de disposer d'une base de données des producteurs, le suivi des transactions agricoles et flux de production, le suivi des revenus des producteurs, etc.

Par ailleurs, le projet PIC2 travaille sur deux principales filières, le cacao et la vanille dans la Région DIANA. Le nombre de paysans impliqués avec le Projet sur ces deux filières, est estimé à 5 000. Le projet dispose d'une base de données partielle pour ces deux filières sur la zone du Sambirano. A cet effet, le Sambirano a été choisi par le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (MAEP) et le Ministère de l'Industrie, du Commerce et de l'Artisanat (MICA) comme zone pilote pour la mise en place d'un pilote de système de numérisation des données et de dotation de cartes envers les producteurs. Le système pilote mis en place a contribué à la sécurisation des gousses vertes au niveau des producteurs, grâce à l'association d'application numérique avec le poinçonnage des gousses. La commercialisation de la vanille aussi s'est améliorée et a gagné en transparence grâce au système numérique de suivi des transactions.

Pour un meilleur pilotage des politiques et stratégies de développement, le Ministère de l'Agriculture, de l'Elevage et de la Pêche (MAEP) veut recenser ces initiatives et réfléchir à une vision plus large sur l'utilisation et la gestion des informations digitales sur ces filières agricoles : données sur les producteurs, des impacts des appuis et l'évolution de leur capital, données sur les autres acteurs de la chaîne de valeur, les statistiques agricoles, etc.

A ce titre, le projet PIC2 en collaboration avec le MAEP, recrute un consultant individuel pour capitaliser ces expériences-pilotes menées par le Projet, améliorer le système d'information en place et en proposer un qui mutualise les informations sur les filières et les besoins des acteurs.

#### **TACHES DU CONSULTANT**

---

Les activités du consultant sont indiquées ci-après, sans que cette liste ne soit ni exhaustive ni ordonnée :

- cartographier les différentes initiatives dans la digitalisation au niveau des deux filières cibles ;
- capitaliser et évaluer (pertinence, efficacité, efficience et durabilité des résultats dans la mesure du possible) l'expérience-pilote menée dans la zone de Sambirano sur les filières vanille et cacao ;

- collecter, identifier et prioriser les besoins/contraintes des différents acteurs (locaux, centraux, publics et privés) sur ces filières en termes de données à collecter et à exploiter et définir ainsi les utilisations opérationnelles qui en seront faites ;
- identifier les solutions liées aux NTIC qui peuvent répondre aux besoins des acteurs sur les deux filières cibles, en tenant compte des informations recueillies ;
- identifier et évaluer les compétences et ressources disponibles pour la mise en œuvre d'un système d'information sur les filières cibles ; identifier les lacunes (y compris juridique) et proposer des pistes d'amélioration ;
- proposer un système digital durable et viable, qui mutualise les informations et données disponibles au niveau des acteurs sur les filières, permettant entre autres des outils d'aide à la décision pour le MAEP et les acteurs des filières, tout en développant les éventuelles déclinaisons pour en faciliter l'usage.
- accompagner le projet et le MAEP pour la mise en œuvre et le suivi.

## **RESULTATS ATTENDUS ET LIVRABLES**

---

Il est attendu du Consultant les résultats et livrables ci-après :

L1 (env. 2 mois après la signature du contrat): Un premier rapport incluant :

- Une cartographie des initiatives existantes en matière de digitalisation dans les filières cibles;
- Capitalisation de l'expérience-pilote menée dans le Sambirano par le projet PIC ;
- La proposition d'un système digital durable (technologie et propositions de système et l'architecture à mettre en place incluant les détails sur les inputs et outputs attendus) ;
- Les moyens et coûts nécessaires pour sa mise en place ;
- Les structures de gestion appropriées pour le système et une identification des formations et renforcement de capacités nécessaires à tous les niveaux (producteurs, opérateurs privés et leurs groupements, agents du secteur public central et déconcentré, agents des collectivités décentralisées, etc.);
- Une liste des balises juridiques à mettre en place ;

L2 (env. 4 mois après signature de contrat) : Un deuxième rapport intermédiaire incluant :

- La proposition d'outils à exploiter les plus pertinents par rapport aux besoins identifiés (tels que plateforme, application mobile, carte digitale, etc.) et un modèle de gestion du système proposé ;
- Guide d'utilisation du système et des différents outils au sein du système ;
- Rapport de formation des premiers utilisateurs ;

L3 (env. 8 mois après la signature du contrat) : Un rapport final incluant entre autres :

- Les guides/manuels d'utilisation et d'exploitation des outils mis en place ;
- Un rapport de suivi des activités de mise en œuvre du pilote ;
- La capitalisation du système final et la proposition de mise à l'échelle.

## **METHODOLOGIE**

---

Le candidat sélectionné sera recruté sous contrat de consultance financé par le Projet PIC. Il travaillera en étroite collaboration avec la Direction de la Communication et du Système d'Information et la Direction de la Formation Professionnelle et de la Professionnalisation des Producteurs et Pêcheurs au sein du MAEP. L'équipe de ces deux directions ainsi que les spécialistes en agribusiness employés au sein du Projet PIC appuieront et accompagneront l'expert afin de faciliter sa mission, notamment son interaction avec les personnels clés des entités concernées. Des réunions de travail et de restitution, et des visites seront également organisées.

Le PIC2 encourage une démarche participative, incluant la consultation des acteurs du secteur public et du secteur privé (incluant les ONG), ainsi que leurs groupements dans les filières concernées afin de s'assurer d'une appropriation totale des recommandations et des livrables finaux par les parties prenantes et bénéficiaires du Projet.

## **DUREE ET LIEU D'AFFECTION**

---

Le contrat sera d'environ **45 (45) jours** étalés sur 08 mois (08 mois). La mission sera menée essentiellement à Antananarivo avec des déplacements au niveau des régions.

## **PROFIL REQUIS**

---

- Diplôme(s) Universitaire(s) ou Grandes Ecoles en Systèmes d'informations, NTIC, BigData ou équivalent ;
- Forte connaissance des outils de programmation, de développement d'applications et de base de données ;
- Une expérience internationale minimale de 3 années dans le domaine des nouvelles technologies de l'Information ;
- Avoir réalisé au moins deux (02) missions similaires ;
- Une expérience minimale de 5 ans dans la construction et l'informatisation des systèmes d'information ;
- Très bonne capacité d'animation des groupes de travail, de collecte et de traitement de l'information de différentes sources (public, privé, ONG) ;
- La connaissance avérée du fonctionnement des filières agricoles et une expérience portant sur un pays en développement sont des atouts ;
- Bonne capacité de rédaction et d'élaboration de rapport et de documents stratégiques.