

## **EXPERT SENIOR EN TRANSPORT AERIEN & TOURISME**

### **Termes de Référence**

#### **1. CONTEXTE**

---

Le Projet Pôles Intégrés de Croissance & Corridors (PIC2) est une des actions du Gouvernement de la République de Madagascar (GoM), visant à stimuler le développement économique à travers la mise en place d'espaces de croissance et l'augmentation des investissements privés et des emplois. Financé principalement par un crédit de la Banque Mondiale (IDA), le PIC2 a démarré en 2015 (PIC2.1 prévu clôturer en Septembre 2019) et prépare actuellement une prochaine phase (PIC2.2).prévue s'étendre sur 04 ans

Les pôles d'intervention du PIC2 s'articulent autour des Régions DIANA (corridor RN6 et Nosy Be), ATSIMO ANDREFANA (corridor RN9), ANOSY (autour de Fort-Dauphin). Le PIC2.2 envisage d'étendre l'intervention du Projet à l'île de Sainte-Marie (Région ANALANJIROFO). Les secteurs ciblés par le PIC2 sont principalement le tourisme et l'agribusiness dans les régions d'intervention.

Pour atteindre les objectifs de développement assignés au Projet, celui-ci intègre un large programme d'activités dont l'une des composantes est consacrée au développement du tourisme, incluant un volet sur le transport aérien et la connectivité en général. Les résultats attendus dans le tourisme et secteurs liés sont notamment :

- La création d'emplois dans les pôles du Projet
- La mise en place de projets d'investissements privés de qualité
- L'augmentation du nombre de touristes et, de fait, du trafic aérien de passagers vers les pôles,

En matière de développement du transport aérien lié au tourisme, le Projet a fourni divers appuis depuis 2015 notamment pour : l'élaboration de la Lettre de Politique Nationale adoptée par le Gouvernement en 2017, la faisabilité et la conclusion du partenariat stratégique entre Air Madagascar et Air Austral, la promotion de la connectivité aérienne de Madagascar et des régions touristiques, l'acquisition et le traitement de données statistiques (en cours), et les études pour la mise aux normes d'aéroports gérés par ADEMA (en cours).

C'est dans ce cadre que le PIC2 souhaite recruter un Expert senior en transport aérien et tourisme, pour appuyer le Projet dans le déploiement et la mise en œuvre des activités dans ce domaine.

#### **2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

---

Les objectifs de la mission du consultant seront d'appuyer le Projet PIC2 à :

- S'assurer de la bonne exécution des activités conduites dans le cadre du PIC2.1 qui lui seront confiées, et du respect des budgets et délais prévus
- Appuyer la planification et la préparation des activités à financer dans le cadre du PIC2.2

- Dynamiser et entretenir le dialogue et les relations avec les institutions partenaires et bénéficiaires, et tous les acteurs concernés par les activités transport aérien et tourisme.

### 3. ETENDUE DES ACTIVITES

Rattaché directement au Coordonnateur National du PIC2, le Consultant aura pour responsabilités principales :

- L'appui au suivi et à la coordination des activités en cours (PIC2-1) dans le domaine du transport aérien et du tourisme, à travers l'encadrement des travaux de consultants et l'animation du travail d'équipe
- La préparation des études préalables pour le PIC2-2 (rédaction de termes de référence...), la conduite des recrutements (évaluation des consultants, prestataires, etc.), le suivi des prestations (validation des livrables, etc).
- Le dialogue et lobbying régulier avec les parties prenantes pour assurer leur pleine participation à tous les stades des activités qui les concernent : Ministère du Tourisme et/ou des Transports, ADEMA, ACM, Office National du Tourisme, etc.
- La participation aux discussions avec les partenaires techniques et financiers, notamment la Banque Mondiale et l'AFD (ce dernier ayant exprimé un intérêt pour contribuer à des financements sur les aéroports)
- L'élaboration de notes d'avancement et rapports techniques périodiques

Sans être exhaustives, les domaines d'activités qui seront confiées au Consultant concernent notamment : l'appui à la mise en œuvre de la Lettre de Politique Nationale du développement du transport aérien, le suivi des études (master plans) et aménagements prévu dans les aéroports dans les Pôles d'intervention, le soutien au développement de routes aériennes, la promotion des investissements touristiques, etc.

### 4. LIVRABLES ET RESULTATS ATTENDUS

Le Consultant remettra les rapports et livrables suivants :

- Des rapports d'avancement mensuels faisant état de la situation des activités
- Un rapport final de mandat retraçant et capitalisant les principaux résultats obtenus

A court terme, quelques principaux résultats attendus de la mission du Consultant sont :

- Concernant les aéroports de Fort-Dauphin et Tuléar : les équipements qui seront financés par le Projet (sous PIC2-1) sont effectivement installés et fonctionnels, les engagements pris par les diverses parties (ADEMA, ACM, Ministère des Transports) sont respectés, le processus de certification internationale est validé, les investissements sous PIC2-2 sont identifiés et planifiés.
- Concernant les plans directeurs (master plans) aéroportuaires : les termes de référence pour l'étude sont validés par les parties concernées et les études sont lancées (activité sous PIC2.2)
- Concernant le Comité de Développement de Routes : le Comité est formalisé et tient réunion périodiquement, des décisions sont actées
- Concernant l'usage des données statistiques aériennes/ touristiques : un protocole d'accord est signé avec les bénéficiaires, et ceux-ci démontrent régulièrement l'usage et l'utilité des données collectées

- Concernant les investissements privés : les résultats attendus de la part du consultant seront discutés lors des négociations.

## 5. DUREE ET ORGANISATION DE TRAVAIL

Le niveau d'efforts pour cette mission est estimé à 120 hommes-jours, étalés sur une période d'environ 13 mois. Le démarrage du contrat est prévu courant juillet 2018 au plus tard. Si besoin est, il pourra faire l'objet d'une extension dans le cadre du PIC2.2 après évaluation satisfaisante des performances.

Le Consultant disposera d'un espace de travail au siège du PIC à Isoraka, Antananarivo.

## 6. PROFIL REQUIS

Le Consultant devrait être un expert de niveau senior disposant des qualifications suivantes :

- Au moins 15 ans d'expérience opérationnelle et de responsabilités professionnelles éprouvées dans le secteur du transport aérien, aviation commerciale, ou domaine pertinent avec la mission, avec une excellente connaissance du contexte et des acteurs à Madagascar
- Expérience et solides connaissances du monde du tourisme et notamment du transport aérien en lien avec le tourisme : destinations touristiques, développement de produits, etc.
- Titulaire d'un diplôme de niveau Bac+5 minimum dans un domaine pertinent lié à la mission (ingénieur aéronautique, administration d'entreprises, management, tourisme, etc.)
- Leadership, fortes capacités de management et de gestion d'équipes
- Excellentes capacités de communication et de présentation en français à l'oral et à l'écrit,
- Maîtrise de l'anglais souhaitée
- Une expérience préalable dans des opérations financées par le groupe de la Banque Mondiale et/ou la maîtrise des procédures de passations de marchés de projets est un atout