

TERMES DE REFERENCE
ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA GESTION D'UNE PEPINIERE MODERNE DE CACAO
STATION FOFIFA A AMBANJA

CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE

Le projet Pôles Intégrés de Croissance (PIC) est une des actions du Gouvernement de Madagascar pour stimuler un développement rapide et inclusif. Un des axes d'intervention du PIC est de contribuer à renforcer la compétitivité et la durabilité de la filière cacao dans la zone de Sambirano, Région de Diana.

Parmi les problèmes de cette filière figure le vieillissement du verger et l'insuffisance des moyens et des efforts pour assurer une replantation durable et de qualité. Ainsi, une des actions du PIC est d'appuyer la redensification du verger et le remplacement progressif des vieux cacaoyers. Elle est menée en collaboration avec le FOFIFA, acteur incontournable de la filière, et qui dispose d'une station régionale à Ambanja.

Le FOFIFA a mené divers travaux sur le cacao depuis 1955 qui ont notamment abouti à la promotion de la variété hybride « Trinitario » dans la zone de Sambirano. La station d'Ambanja est dotée d'une collection de 24 hybrides sélectionnés dans un parc à bois et d'une petite pépinière pour la production de jeunes plants de cacaoyer. La station dispose également d'une dizaine de techniciens expérimentés dans la sélection et la multiplication des plants. Toutefois, la pépinière et les équipements existants, mais aussi les ressources disponibles au FOFIFA, ne permettent pas une production suffisante de plants pour espérer une redensification durable du verger du Sambirano.

Ainsi le FOFIFA et le PIC ont signé un accord de partenariat pour mettre en œuvre un programme plus substantiel et pérenne de multiplication de plants aux fins de satisfaire les besoins des producteurs et des opérateurs, mais surtout afin d'assurer la qualité du cacao replanté dans la région.

Dans le cadre de ce partenariat, le PIC a notamment financé l'achat et l'implantation d'une ombrière moderne de 4000m² au sein même de la station FOFIFA d'Ambanja à partir de laquelle une production annuelle minimum de 400 000 plants de qualité par an serait assurée en vitesse de croisière. Au cours des deux premières années du programme, diverses assistances techniques et financières seront par ailleurs apportées à travers le PIC pour faciliter le lancement et la réussite du programme.

Pour sa part, le FOFIFA met à disposition son terrain et son parc à bois et assurera la sécurité et l'entretien des matériels et équipements mis en place. De plus, le FOFIFA apportera son expertise technique et les résultats de ses recherches afin de garantir la qualité des plants produits. Une attention particulière devra notamment être portée à la sélection du matériel végétal, en n'utilisant que du Criollo et Trinitario à tendance Criollo. Et surtout, le FOFIFA supervisera la gestion des opérations d'entretien, de production, et de vente des plants produits au niveau de l'ombrière.

En effet, les plants sont destinés à être vendus aux producteurs et aux opérateurs de la région, permettant ainsi de générer des revenus financiers réguliers pour augmenter les ressources de la station FOFIFA et de pérenniser le programme de redensification.

Etant donné l'augmentation prévue du volume d'activités de la station FOFIFA d'Ambanja, il est nécessaire de renforcer ses ressources humaines sur les plans technique et administratif pour assurer la réussite du programme.

A ce titre, le PIC et le FOFIFA procèdent au recrutement d'un consultant d'un « Pépiniériste », disposant de solides expériences sur les techniques de bouturage et de greffage-bouturage en vue de garantir la production de plants de qualité.

OBJECTIF DE LA MISSION

L'objectif global est d'arriver à un rythme de production de 400 000 plants par an, à partir de la troisième année d'exploitation de l'ombrière.

MISSIONS ET ATTRIBUTIONS

Sous la supervision du FOFIFA, le Pépiniériste a comme fonction principale de mettre en œuvre la technique de multiplication végétative de cacao, afin d'atteindre cet objectif. Il est le premier responsable de la gestion de production des plants issu de l'ombrière. Le FOFIFA mettra à disposition l'équipe et les ressources nécessaires dans sa mission.

- Etablir et valider le protocole de production des plants, en collaboration avec les responsables auprès du FOFIFA ;
- Assurer la production de plants de qualité, en collaboration avec les responsables auprès du FOFIFA ;
- Mettre en place les différents outils de travail et de suivi de production des plants en collaboration avec les responsables auprès du FOFIFA,
- Planifier la production des plants en collaboration avec les responsables auprès du FOFIFA ;
- Gérer et superviser la production de plants, en utilisant les ressources du FOFIFA, conjointement avec le personnel du FOFIFA ;
- Organiser les tâches en pépinières (rempotage, arrosage, désherbage, nettoyage...) conjointement avec le personnel du FOFIFA ;
- Effectuer des missions de formations sur les techniques de plantation et d'entretien des plants auprès des bénéficiaires ;
- Effectuer un rapport et compte rendu sur les résultats obtenus.

RESULTATS ATTENDUS et LIVRABLES

Il est attendu une production progressive de plants de qualité pour atteindre un rythme de croisière de 400 000 plants par an à partir de la troisième année:

- Au moins 120 000 plants pour la première année,
- Au moins au moins 250 000 plants pour la deuxième année ;

Le Pépiniériste remettra au Projet et au FOFIFA des rapports mensuels sur l'état d'avancement des activités.

Il remettra aussi 2 mois après la signature du contrat un rapport détaillant la méthodologie validée pour la multiplication des plants, et le plan opérationnel de production détaillé.

DUREE ET LIEU D'AFFECTATION

La mission est prévue pour une durée initiale de 18 mois, renouvelable après une évaluation positive, prévue démarrer début mars 2017.

Au cours de ces 18 premiers mois, le consultant sera sous contrat du PIC.

Le lieu d'affectation est auprès de la station FOFIFA Ambanja, dans la Région de Diana.

PROFIL DU CONSULTANT

Le consultant doit avoir les qualifications suivantes :

- Technicien en agriculture
- Expérience confirmée sur la pratique des techniques de culture et de multiplication, le bouturage et le greffe-bouture du cacao ;
- Ayant réalisé au moins 02 missions similaires;
- Connaissance dans le contrôle des pathogènes et agents infectieux du cacao.
- Apte à travailler en milieu rural;
- Apte à travailler en équipe, honnête et intègre ;
- Disposant d'une bonne capacité d'expressions et de rédactions en français ;
- Maîtrise de l'informatique et de la bureautique-

TERMES DE REFERENCE

ASSISTANCE TECHNIQUE POUR LA GESTION FINANCIERE, ADMINISTRATIVE ET COMPTABLE D'UN PROGRAMME DE PRODUCTION ET DE VENTE DE PLANTS DE CACAO A LA STATION FOFIFA D'AMBANJA

CONTEXTE ET PROBLEMATIQUE

Le projet Pôles Intégrés de Croissance (PIC) est une des actions du Gouvernement de Madagascar pour stimuler un développement rapide et inclusif. Un des axes d'intervention du PIC est de contribuer à renforcer la compétitivité et la durabilité de la filière cacao dans la zone de Sambirano, Région de Diana.

Parmi les problèmes de cette filière figure le vieillissement du verger et l'insuffisance des moyens et des efforts pour assurer une replantation durable et de qualité. Ainsi, une des actions du PIC est d'appuyer la redensification du verger et le remplacement progressif des vieux cacaoyers. Elle est menée en collaboration avec le FOFIFA, acteur incontournable de la filière, et qui dispose d'une station régionale à Ambanja.

Le FOFIFA a mené divers travaux sur le cacao depuis 1955 qui ont notamment abouti à la promotion de la variété hybride « Trinitario » dans la zone de Sambirano. La station d'Ambanja est dotée d'une collection de 24 hybrides sélectionnés dans un parc à bois et d'une petite pépinière pour la production de jeunes plants de cacaoyer. La station dispose également d'une dizaine de techniciens expérimentés dans la sélection et la multiplication des plants. Toutefois, la pépinière et les équipements existants, mais aussi les ressources disponibles au FOFIFA, ne permettent pas une production suffisante de plants pour espérer une redensification durable du verger du Sambirano.

Ainsi le FOFIFA et le PIC ont signé un accord de partenariat pour mettre en œuvre un programme plus substantiel et pérenne de multiplication de plants aux fins de satisfaire les besoins des producteurs et des opérateurs, mais surtout afin d'assurer la qualité du cacao replanté dans la région.

Dans le cadre de ce partenariat, le PIC a notamment financé l'achat et l'implantation d'une ombrière moderne de 4000m² au sein même de la station FOFIFA d'Ambanja à partir de laquelle une production annuelle minimum de 400 000 plants de qualité serait assurée en vitesse de croisière. Au cours des deux premières années du programme, diverses assistances techniques et financières seront par ailleurs apportées à travers le PIC pour faciliter le lancement et la réussite du programme.

Pour sa part, le FOFIFA met à disposition son terrain et son parc à bois et assurera la sécurité et l'entretien des matériels et équipements mis en place. De plus, le FOFIFA apportera son expertise technique et les résultats de ses recherches afin de garantir la qualité des plants produits. Une attention particulière devra notamment être portée à la sélection du matériel végétal, en n'utilisant que du Criollo et Trinitario à tendance Criollo. Et surtout, le FOFIFA supervisera la gestion des opérations d'entretien, de production, et de vente des plants produits au niveau de l'ombrière.

En effet, les plants sont destinés à être vendus aux producteurs et aux opérateurs de la région, permettant ainsi de générer des revenus financiers réguliers pour augmenter les ressources de la station FOFIFA et de pérenniser le programme de redensification.

Etant donné l'augmentation prévue du volume d'activités de la station FOFIFA d'Ambanja, il est nécessaire de renforcer ses ressources humaines sur les plans technique et administratif pour assurer la réussite du programme.

A ce titre, le PIC et le FOFIFA procèdent au recrutement d'un Consultant local pour accompagner la mise en place des outils et la gestion des opérations financières, administratives et comptable reliées au programme de production et vente de plants.

OBJECTIF DE LA MISSION

Les objectifs de la mission sont d'appuyer le FOFIFA à : (i) identifier et analyser toutes les implications et contraintes administratives ou financières, et mettre en place tous les outils indispensables dans le cadre du programme de production et vente de plants au niveau de l'ombrière mise en place à la station d'Ambanja, puis à (ii) assurer la gestion administrative, comptable et financière du programme.

TACHES ET ATTRIBUTIONS

En appui et sous la supervision du FOFIFA et du PIC, le Consultant mènera principalement les tâches et attributions suivantes, sans que celles-ci soient en aucun cas exhaustives :

1) Analyses et mise en place des outils :

- Avec les équipes techniques, élaborer/mettre à jour le business plan du programme de production et de vente de plants ; A titre purement indicatif, ceci implique d'identifier et d'estimer de façon suffisamment détaillée l'ensemble des charges et des coûts rattachés au programme, incluant leur nature et leur périodicité, pour la/les première(s) année(s) et en vitesse de croisière ;
- Etudier et planifier tous les aspects financiers et administratifs liés à la vente des plants planifiés. En particulier, il conviendra d'élaborer/tester différents scénarios de prix de vente permettant, à suffisamment court terme, d'équilibrer les revenus et charges du programme, voire de dégager des profits permettant d'autres investissements ultérieurs. Identifier les gaps financiers et les besoins de trésorerie éventuels et contribuer à les résoudre
- Identifier, analyser et solutionner les diverses contraintes administratives et financières inhérentes au programme. A titre d'exemples et sans être exhaustif, on peut mentionner les modalités d'intégration des opérations rattachées au programme PIC-FOFIFA dans les comptes administratifs et financiers de FOFIFA Ambanja (et plus largement de FOFIFA National), les aspects fiduciaires, bancaires et fiscaux, les procédures de passation de marchés, etc....
- Mettre en place l'ensemble des outils/documents/procédures nécessaires au programme, tels que comptes de résultats et budgets prévisionnels, manuels ou avenants aux manuels de procédures administratifs existants, notes de service à diffuser, circuits administratifs et financiers à établir, modèles de formulaires/fiches, de factures ou de pièces comptables, procédures d'archivages, etc...

Il est entendu que, sans déroger aux éventuelles obligations administratives relevant du statut de FOFIFA, il devra être mis en place avec l'aide du consultant l'ensemble des outils et systèmes de gestion et de suivi qui permettront de gérer de façon suffisamment autonome l'ombrière, sa production et le revenu de ses ventes, et de suivre et d'analyser en temps réel les résultats et la performance, de résoudre les difficultés rencontrées, etc..

2) Gestion administrative, comptable et financière :

Seul au démarrage, puis progressivement avec l'appui de personnel du FOFIFA, le consultant devra ;

- Préparer et assurer les éventuelles procédures de passations de marché dans le cadre de la gestion/entretien de l'ombrière : cotations de prix, évaluation d'offres, établissement de bon de commandes, ...
- Contrôler les pièces justificatives des dépenses avant présentation pour paiement ; Etablir, recevoir, préparer les dossiers de paiement (Facture, BC, BL, PV de Constat de travaux, ...) ; Préparer et éditer les bordereaux de règlement et ordres de virement ;

- Assurer le suivi des ventes, la facturation ; centraliser, traiter et classer tous les documents comptables et pièces justificatives liées aux recettes et dépenses ;
- Effectuer la saisie dans les différents journaux auxiliaires ; Tenir à jour et de manière régulière les documents financiers (journaux et livres comptables) et les états périodiques ;
- Préparer les différents missions d'audits externes (logistique, préparation des dossiers) ;
- Suivre les positions et situations des comptes bancaires dédiés à la production/ventes de plants ; Centraliser et classer chronologiquement les pièces bancaires ; Elaborer les états de rapprochements bancaires mensuels ; Assurer la gestion de la caisse ;
- Produire des rapports financiers périodiques (au minimum trimestriels)

Et toutes autres tâches relevant de sa fonction qui devraient lui revenir ou pourraient lui être confiées en raison de ses compétences.

DUREE ET LIEU D'AFFECTATION

La mission est prévue pour une durée initiale de 18 mois, renouvelable après une évaluation positive, prévue démarrer début mars 2017.

Au cours de ces 18 premiers mois, le consultant sera sous contrat du PIC.

Le lieu d'affectation est auprès de la station FOFIFA Ambanja, dans la Région de Diana.

PROFIL DU CONSULTANT

Les qualifications attendues du consultant incluent :

- Un diplôme universitaire d'études supérieures (minimum Bacc+3) dans l'un des domaines suivants : finance/comptabilité, gestion ou administration ;
- Expériences professionnelles de cinq (05) ans au minimum avec au moins trois (03) ans dans un poste similaire ;
- Maîtrise de logiciel comptable, de la bureautique (Word, Excel, Power Point) et de la messagerie électronique ;
- Méthodique, organisé et ayant une personnalité affirmée ;
- Maîtrise du français;