

REPOBLIKAN'I MADAGASIKARA
Fitiavana - Tanindrazana - Fandrosoana

MINISTERE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES
TOEKARENA SY FITANTANAM-BOLA
MEF

PIC

PÔLES INTÉGRÉS DE CROISSANCE

GROUPE DE LA BANQUE MONDIALE

Rapport d'activités 2026

Octobre 2026



TOURISME
AGRIBUSINESS
DIGITAL

PROJET DE TRANSFORMATION ECONOMIQUE POUR UNE CROISSANCE INCLUSIVE

Introduction

Contexte général

Le Projet Pôles Intégrés de Croissance (PIC) est une initiative stratégique lancée par le Gouvernement de Madagascar en 2005, avec le soutien financier de la Banque mondiale, visant à promouvoir un développement économique inclusif et durable.
Le projet adopte une **approche intégrée et multisectorielle** pour stimuler **la création d'emplois** et **renforcer la compétitivité des régions ciblées**, notamment dans les trois secteurs clés de développement économique : tourisme, agribusiness et digital.
Lors de la phase PIC2.1, plus de 10 000 emplois ont été créés, la valeur des exportations agricoles a augmenté de 6,8 millions de dollars, et plus de 100 nouvelles entreprises ont vu le jour, illustrant ainsi l'impact concret de cette démarche sur l'économie locale.
Neuf régions contenant douze pôles sont concernés par le projet pour sa troisième phase (PIC3) et il continue de renforcer les infrastructures, soutenir les petites et moyennes entreprises (PME) et améliorer l'environnement des affaires, contribuant ainsi à une croissance plus équitable et durable à Madagascar.

Financement et partenaires

Pour sa troisième phase, le Projet PIC bénéficie d'un financement de 150 millions de dollars de l'Association internationale de développement (IDA), avec l'appui technique de la Banque mondiale et en collaboration avec le Gouvernement malgache. En 2025, un financement additionnel de 71 millions de dollars a été accordé afin de renforcer les interventions du projet. À la suite des résultats obtenus et des avancées enregistrées dans la mise en œuvre de ses activités, un financement supplémentaire de 33 millions de dollars a été octroyé, témoignant de la poursuite de l'engagement des partenaires en faveur de la transformation économique et de la croissance inclusive à Madagascar.

Ces financements visent à catalyser la transformation économique inclusive à Madagascar en ciblant les secteurs et régions les plus affectés.

Objectifs du projet

Objectif global

Soutenir la transformation économique inclusive de Madagascar en stimulant l'investissement privé, la croissance des PME et l'entrepreneuriat dans les secteurs et régions prioritaires, afin de favoriser la création d'emplois et la réduction de la pauvreté.

Objectifs spécifiques

- Accroître l'attractivité de Madagascar pour les investisseurs privés nationaux et étrangers
- Lever les contraintes structurelles à l'investissement, telles que la gouvernance, l'accès au financement et l'infrastructure
- Soutenir la reprise économique et la création d'emplois, en particulier dans les secteurs du tourisme, de l'agribusiness et du numérique

Résultats attendus

- Augmentation des investissements privés
- Amélioration de la compétitivité des entreprises locales
- Création et maintien d'emplois, notamment pour les femmes et les jeunes



LE PROJET EN CHIFFRE EN 2026

16 249 Emplois directs et indirects créés
81% de la cible en 2026 (20 000)

255 Entreprises appuyées
(69 numérique, 120 Miary Agribusiness, 42 Miary Tourisme, 24 MBIF)

44 541 Personnes formées, tous domaines
dont 22 433 travailleurs et guides touristiques

11259 Ménages agricoles avec de nouvelles relations commerciales

$2,57 M Revenus des producteurs appuyés au 1er semestre 2026

$22,2 M Exportations des filières cibles au 1er semestre 2026

$3,1 M Capitaux privés investis par les entreprises soutenues

LE PROJET EN CHIFFRE EN 2026

+$80 M

Investissements privés facilités (tourisme et agribusiness)

180 km

Routes et pistes réhabilitées

162

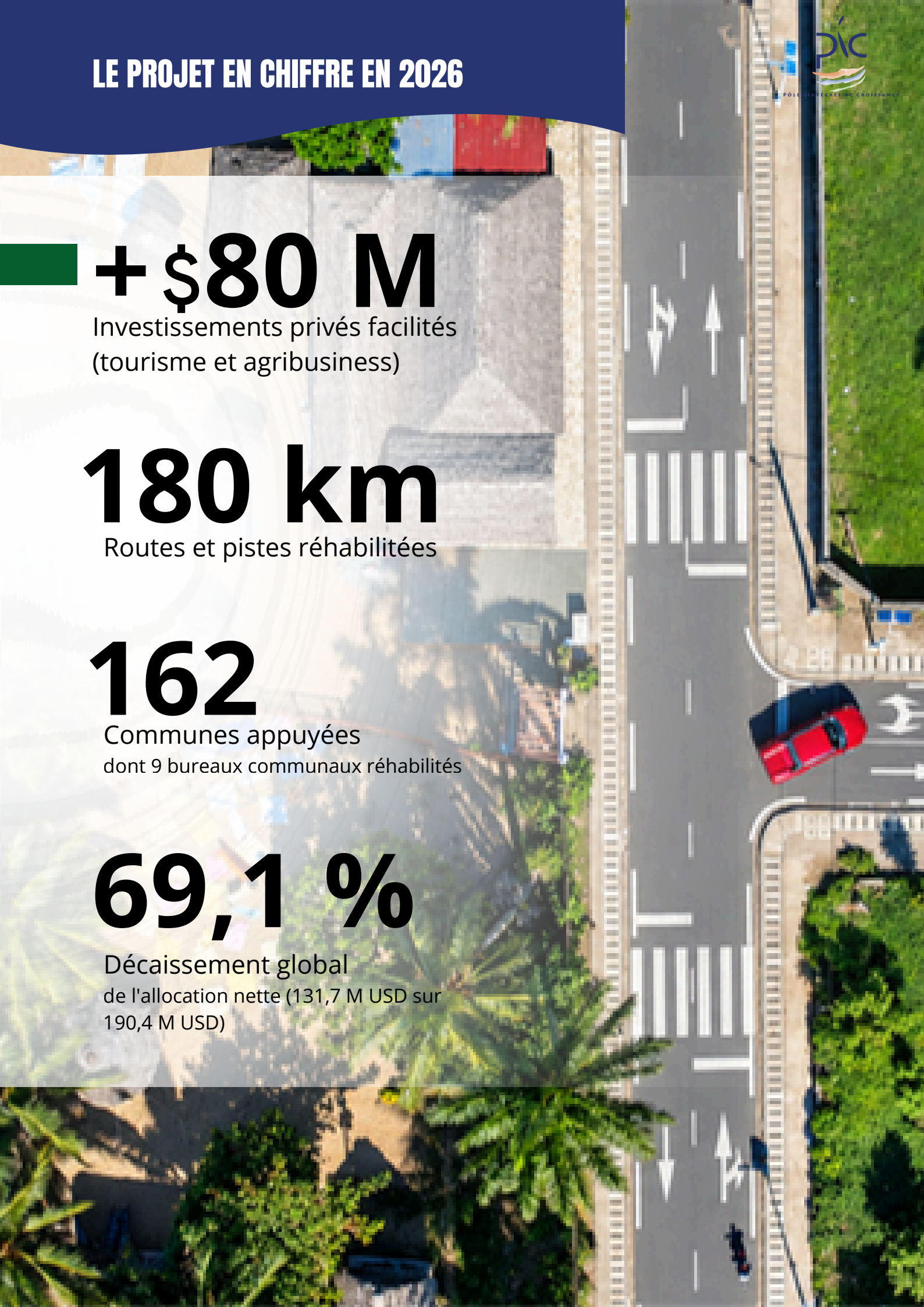
Communes appuyées

dont 9 bureaux communaux réhabilités

69,1 %

Décaissement global

de l'allocation nette (131,7 M USD sur 190,4 M USD)



Trajectoire des résultats depuis 2023

Indicateur	2023	2024	2025	juin 2026	Cible 2027
Emplois créés, cumul (cible annuelle)	6 555 (5 000)	11 354 (10 000)	14 529 (15 000)	16 249 (20 000 fin 2026)	25 000
Variation annuelle du chiffre d'affaires (cible)	13 % (0 %)	745 % (15 %)	4 % (15 %)	Non encore mesurable	20%

Les cibles d'emplois ont été dépassées en 2023 et 2024 ; 2025 s'est clôturé légèrement sous la cible (14 529 pour 15 000). Compte tenu des programmes en cours (ASAN'AI, MBIF, MIARY), la cible de 20 000 emplois à fin 2026 reste jugée atteignable. Au niveau national, le nombre total d'emplois indirects créés dans l'ensemble des secteurs atteint 310 136 sur la période 2022 – juin 2026.
Pour 2026, la variation du chiffre d'affaires ne peut pas encore être estimée : les entreprises appuyées par le MBIF relèvent du secteur agricole, dont les campagnes sont saisonnières ; l'indicateur sera apprécié sur la base des chiffres d'affaires annuels.

TOURISME

TOURISME

Le projet soutient la relance du tourisme à travers la promotion, la formation et l'amélioration des infrastructures touristiques.

Objectif

Renforcer la compétitivité du tourisme dans ses zones d'intervention en contribuant à l'amélioration de la gouvernance institutionnelle, la promotion de Madagascar et des destinations régionales, la diversification et l'amélioration des offres en produits & services, la promotion de l'entrepreneuriat et l'investissement touristiques, et l'amélioration des secteurs connexes au développement du tourisme (connectivité terrestre/aérienne/ maritime, électrification, adduction d'eau potable…).



Activités

- **Gouvernance sectorielle** : politique nationale du tourisme en cours de finalisation ; 7 destinations accompagnées (Diego, Nosy Be, Sainte-Marie, Andasibe, Ranomafana, Fort-Dauphin, Toliara), dont 4 plans de développement en déploiement et 3 en élaboration ; 148 établissements et 303 guides formalisés.
- **Promotion** : stratégie et plan marketing touristique 2026-2030 élaborés ; promotion 2026-2027 avec l'ONTM en cours de passation.
- **Offre touristique** : 22 433 travailleurs et guides formés ; lancement du dispositif MIATRIKA ; 12 sites à fort potentiel appuyés (parcs nationaux, patrimoines nationaux).
- **MBIF Tourisme** : 311 candidatures dont 239 éligibles, représentant environ 29,9 M USD de projets (16,4 M USD d'apports des promoteurs et 13,6 M USD sollicités auprès du PIC). Sélection finale en cours.
- **Services connexes** : appui à Madagascar Airlines (37 activités réalisées) ; redynamisation du bac de Fiavota ; pistes de Manambato et d'Ambila Lemaitso et route d'accès au Parc National de la Montagne d'Ambre achevées.
- **Perspectives** : mise en œuvre effective des plans de développement touristique et des stratégies sectorielles, et achèvement des contractualisations engagées. Le secteur reste exposé aux incertitudes géopolitiques, au coût des déplacements et aux contraintes de desserte aérienne.

AGRIBUSINESS



AGRIBUSINESS

Le projet vise à moderniser les chaînes de valeur, diversifier les activités et améliorer la productivité.

Objectif

Le volet Agribusiness du projet cible le développement des filières agricoles d'exportation par le biais de services techniques, de renforcement de capacités, de promotion de partenariats publicprivé et d'un programme de subvention de contrepartie (MBIF) ainsi que le développement, la gestion et le suivi des infrastructures locales : centres agropoles, ODOF, forages, pistes rurales.

Activités

- Agropole de Rantolava : contrats de travaux et de fournitures signés, travaux en cours
- Agropoles de Vangaindrano, de FOFIFA Kianjavato et de Fort-Dauphin : appels d'offres lancés
- Appui aux coopératives : 38 kits de préparation de vanille livrés, livraison de 300 000 jeunes plants de café et de girofle en cours, appels d'offres lancés pour les équipements de distillation, les aires de séchage de cacao et les motoculteurs
- MBIF Agri : 18 conventions de partenariat signées (voir ci-dessous)
- 155 balances livrées aux bénéficiaires
- 20 000 livrets de guides de bonnes pratiques agricoles édités, en cours de livraison
- 54 000 jeunes plants de café et 259 000 jeunes plants de girofle en cours de distribution
- 12 kits apicoles en cours d'acquisition
- 45 équipements de labour en cours de procédure d'appel à manifestation d'intérêt (AMI)
- 01 étude sur les risques climatiques avec des stratégies par filières, en attente de restitution finale
- 38 kits de transformation de vanille distribués pour soutenir les acteurs de la filière.
- 20 alambics améliorés en cours d'AMI pour renforcer la transformation et la valorisation des huiles essentielles
- 25 aires de séchage et bacs de fermentation prévus pour améliorer les opérations post-récolte de cacao





- FOFIFA Ambanja : un système d'automatisation de l'arrosage réceptionné
- Centre de recherche café de FOFIFA Kianjavato : réhabilitation et équipement en cours de préparation, avec une procédure d'AMI
- 01 guichet unique d'exportation à Nosy Be en cours de mise en place
- 02 Maisons des Plateformes, à Fort-Dauphin et Manakara en cours de mise en place
- Des appuis à l'organisation de 05 Missions Economiques et Commerciales: BIOFACH, GLSA en Cape Town, SIAL Canada, SIAL Paris, NATEXPO
- 01 assistant technique sur l'identification des marchés bio hors marchés traditionnels
- 01 assistant technique sur l'analyse des besoins en intrants organiques et biopesticides à Madagascar
- 01 kit de matériels de plombage pour l'exportation pour le Ministère en charge du Commerce, en cours d'acquisition
- Un contrat en cours d'élaboration avec TFO Canada pour accompagner les PME pour l'exportation vers le marché canadien

Focus : les 18 conventions MBIF Agribusiness

Le programme MBIF Agribusiness cofinance, sous forme de subventions de contrepartie (matching grants), des PME à fort potentiel qui contribuent à la structuration des filières agricoles prioritaires. Dix-huit conventions de partenariat ont été signées, couvrant les huit régions d'intervention du PIC. D'une durée de 18 à 20 mois, ces sous-projets sont mis en œuvre par l'Unité de Gestion du Projet et les équipes régionales du PIC, avec l'assistance technique du cabinet MIARAKAP.

Région	Sous-projets	Promoteurs
Fitovinany	6	HEP, The Beekeeper, Renala, MCC, Floramad, Borsa Antely
Anosy	3	Philéol, EVA Fruits, Soafiary
Atsimo-Andrefana	3	Ocean Farmers, Malakass, IOT
Atsinanana	2	MPE, ENJ
Diana	1	RNB
Analanjirofo	1	SOVALG
Vatovavy	1	Thiack Kwan
Atsimo-Atsinanana	1	Kevin (Cie Azad)
Total	**18**	

DIGITAL



Digital

Le projet favorise l'innovation, la formation et l'accès aux technologies numériques pour les PME.

Objectif

Promouvoir un écosystème dynamique et inclusif à Madagascar en soutenant la création et la croissance d'entreprises à travers des programmes dédiés.

Activités

- **Programme MIARY** : 43 entreprises du numérique subventionnées à Analamanga (642 282 USD) et 23 hors Analamanga (317 861 USD) ; 119 projets agribusiness et 42 projets touristiques en phase de sélection finale
- **Programme MIARY Accélérateur** : 216 candidatures reçues dont 144 Agribusiness et 72 Digital. Elles sont en cours d'examen (agribusiness hors Analamanga et numérique) ; recrutement des accélérateurs en cours ; objectif de 30 entreprises subventionnées pour un montant de 30 000 à 50 000 USD chacune
- **Programme MIARY Agribusiness–Tourisme** : 162 projets validés par les comités de validation régionaux et soumis à la demande l'avis de non-objection de la Banque mondiale ; lancement du déblocage des subventions au profit des bénéficiaires
- **Programme ASAN'AI BPO** : 282 bénéficiaires formés, 235 certifiés et 214 embauchés en CDD et CDI, pour un objectif de 1 300 apprenants.
- **Appui institutionnel** : appui au MIDSP pour l'organisation de l'événement GEW ; sensibilisation à la culture entrepreneuriale dans les universités, en collaboration avec le MESUPRES
- **Perspectives – Digital** : élargissement des partenariats aux entreprises BPO non encore conventionnées ; renforcement de l'écosystème numérique avec le MNDPT (transformation numérique et performance des micro et petites entreprises, valorisation des talents des structures numériques, vulgarisation du numérique et inclusion numérique de proximité) ; étude d'une infrastructure numérique de type Technopark ; acquisition de matériels et équipements informatiques
- **Perspectives – Entrepreneuriat** : partenariats avec le ministère chargé de l'Enseignement supérieur et le MIDSP pour promouvoir l'innovation et l'entrepreneuriat à l'université ; consolidation et capitalisation des mécanismes d'accompagnement développés par le PIC ; mise en place d'un mécanisme post-subvention ; élaboration de la Lettre de politique nationale de l'entrepreneuriat

CLIMAT DES AFFAIRES ET INCLUSION FINANCIERE



Climat des affaires et inclusion financière

Objectif

Permet de créer un écosystème favorable à l'investissement, d'accélérer la transformation économique des régions ciblées, de générer des emplois et d'assurer une croissance inclusive et durable.

Activités

- Réformes : premier projet consolidé de loi sur les start-ups disponible, atelier de validation en préparation ; identification des bonnes pratiques pour la loi sur le e-commerce ; 111 opérateurs sensibilisés et 114 demandes d'agrément d'exportateurs de vanille et de girofle déposées via la plateforme ALALANA
- Promotion des investissements : premier contrat PIC/EDBM (février 2024 – juillet 2025) achevé : cadre stratégique 2025-2030 de l'EDBM validé ; feuilles de route des antennes de Nosy Be, Diego, Toliara et Toamasina et opérationnalisation de deux nouvelles antennes à Manakara et Fort-Dauphin ; scans sectoriels Tourisme, Agribusiness et TIC et stratégies de promotion associées ; structuration du dialogue public-privé ; diagnostic institutionnel de la Commission de Réforme du Droit des Affaires. Le second contrat démarre en octobre 2026 pour s'achever en décembre 2027
- Commerce et négociations : modèle de Traité Bilatéral sur les Investissements mis à jour ; appui aux missions du Conseil général et de la 14e Conférence ministérielle de l'OMC, ainsi qu'aux négociations sur l'approfondissement de l'Accord de Partenariat Économique avec les États d'Afrique orientale et australe
- Inclusion financière : contrat signé pour le Système de Paiement Instantané de la BFM ; modernisation des logiciels de crédit de la CEM, des SMMEC et de l'OTIV DIANA ; diagnostic, recommandations et plan d'action du fonds de garantie SOLIDIS disponibles ; plus de 50 entrepreneurs formés à l'éducation financière et un atelier d'information sur les services financiers et les bons du Trésor organisé
- Perspectives : ateliers de validation des lois sur les start-ups et le e-commerce ; projet de loi sur les installations industrielles et guichets de préqualification de projets industriels (MIDSP) ; Baromètre de l'Industrialisation (MIDSP/CNIM) ; modernisation du cadre juridique du commerce (MinCC) ; spécifications détaillées et installation de l'infrastructure du Système de Paiement Instantané ; poursuite de l'éducation financière et programme de renforcement de l'accès au financement des PME ; sensibilisation au nouveau modèle de TBI et renforcement des capacités du Comité technique interministériel de négociation des investissements (MIDSP) ; sensibilisation sur la politique commerciale et les exigences à l'export (MinCC) ; coopération avec les CCI des États-Unis, de la Chine, de l'Union européenne, du Royaume-Uni, de l'Égypte et des Émirats arabes unis ; renforcement des points focaux du Portail d'Informations Commerciales de Madagascar

GOUVERNANCE LOCALE



Gouvernance Locale

Objectif

Renforcer les capacités des collectivités territoriales pour améliorer la prestation des services publics, optimiser la gestion des recettes fiscales locales, afin de soutenir la reprise et la croissance dans les secteurs économiques cibles dont le tourisme, les filières agribusiness priorisées et le numérique ainsi que des régions cibles (territoires et population).

Activités

- **Dématérialisation des services fonciers** : Nosy Be inauguré et opérationnel ; Sainte-Marie en cours (dématérialisation réalisée, équipement en cours) ; Mananjary en phase d'inventaire des dossiers
- **Plans d'urbanisme directeurs (PUDi)** : Nosy Be et Sainte-Marie sont validés en Conseil des Ministres ; Ambanja validé au niveau du CRAT et de la préfecture ; Mananjary et Fénérive-Est en demande de propositions
- **Fiscalité locale** : TDR du recensement fiscal et du déploiement du logiciel GIFPB (Farafangana, Manakara, Mananjary, Fénérive-Est) en cours de validation par la Banque mondiale
- **Appui aux communes** : 162 communes appuyées ; 100 sous-projets GRANTS/OCAI financés ; 9 bureaux communaux réhabilités ; agents de développement local (SGL et ATDL) déployés dans les zones d'intervention ; formation des Maires de Vatovavy, Fitovinany, Atsinanana, Analanjirofo et Atsimo Atsinanana réalisée
- **Perspectives** : ouverture officielle du service foncier dématérialisé de Sainte-Marie ; travaux et équipements à Mananjary ; lancement de l'AMI pour le recensement fiscal ; digitalisation de la gestion municipale et guichets uniques à Toliara, Fort-Dauphin et Toamasina ; forums citoyens et indice de gouvernance locale



INFRASTRUCTURES



Infrastructures

Objectif

Contribuer à l'atteinte des objectifs des volets principaux: Tourisme, Agribusiness et Numérique, en apportant des solutions d'aménagement et de structuration adaptées pour soutenir un développement durable, inclusif et intégré.

Détail de l'avancement des infrastructures

ANALAMANGA

Bâtiment

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation du bâtiment de la Direction de la Dette publique sis Antaninarenina - Antananarivo	En cours	10%

DIANA

Piste

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation et confortatif de la piste Sambirano - Ambanja	Réception provisoire, prononcée	100%

Aéroport

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Fourniture, livraison, installation et mise en service d'équipements de balisage pour la mise aux normes de l'aéroport Arrachart d'Antsiranana	Réception provisoire, prononcée	100%

Infrastructures

Bâtiments

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux d'aménagement pour la mise en place du dispositif du guichet automatique dans le bureau du service des domaines à Nosy Be	Réception provisoire, prononcée	100%
Travaux de reconstruction du bâtiment et mise en place de guichet unique d'exportation à Nosy Be	Phase passation de marché	-
Travaux d'aménagement d'infrastructures touristiques de Madagascar National Park - répartis en trois (03) lots : lot 1 - Parc National Montagne d'Ambre à Antsiranana	Phase passation de marché	-

ATSINANANA

Piste

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation des pistes à vocation touristique RN2 vers Manambato et RN2 vers Ambilalemaitso, District de Brickaville	Réception provisoire, prononcé	10%

Port

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation du Port fluvial de Manangareza à Toamasina	En cours	100%
Travaux de construction de quatre (04) débarcadères sur le canal de Pangalane répartis en deux (2) lots : Lot 1 : Région Atsinanana : Manambato et Masomeloka	Phase passation de marché	

Infrastructures

Bâtiments

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux d'aménagement d'infrastructures touristiques de Madagascar National Park répartis en trois (03) lots : lot 2 - Réserve spéciale Analamazaotra - Andasibe, District de Moramanga	Phase passation de marché	

VATOVAVY

Route

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation de la voirie urbaine de la ville de Mananjary	En cours	90%

Bâtiment

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation des bureaux des directions régionales du tourisme - lot 3 : Mananjary	En cours	43%
Travaux de reconstruction du bureau des services fonciers et mise en place de guichet unique à Mananjary	Phase passation de marché	-
Travaux d'aménagement d'infrastructures touristiques de Madagascar National Park répartis en trois (03) lots : lot 3 - Parc National Ranomafana, District d'Ifanadiana	Phase passation de marché	-

Port

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de construction de quatre (04) débarcadères sur le canal de Pangalane répartis en deux (2) lots : Lot 2 : Région Vatovavy : Nosy Varika et Mananjary	Phase passation de marché	-

Infrastructures

ANALANJIROFO
Bâtiment

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de mise en place de guichet automatique pour la dématérialisation du service foncier de Sainte-Marie	En cours	73%

FITOVINANY
Bâtiments

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux d'aménagement pour la mise en place du dispositif du guichet automatique dans le bureau du service des domaines à Nosy Be	Réception provisoire, prononcée	100%

ANOSY
Bâtiment

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation des bureaux des directions régionales du tourisme - lot 4 : Fort-Dauphin	En cours	57%
Travaux de réhabilitation d'un bâtiment destiné à une maison de plateforme à Esokaka, Taolagnaro	En cours	25%
Travaux de réhabilitation du site touristique Pic St Louis à Fort-Dauphin, District de Taolagnaro	Phase passation de marché	-

ATSIMO ANDREFANA
Route

Intitulé de la sous-activité	Situation	Avancement
Travaux de réhabilitation d'infrastructures d'accès urbains à Tuléar	Phase passation de marché	-

Perspectives par Volet

Volet	Perspectives
Climat des affaires et inclusion financière	Validation des lois sur les start-ups et le e-commerce ; projet de loi sur les installations industrielles ; guichets de préqualification de projets industriels ; Baromètre de l'Industrialisation ; second contrat PIC/EDBM ; mise en service du Système de Paiement Instantané ; programme d'accès au financement des PME
Tourisme	Mise en œuvre des plans de développement des destinations et de la stratégie marketing 2026-2030 ; promotion avec l'ONTM ; aménagement des sites MNP et du Pic Saint-Louis ; financement des projets MBIF Tourisme ; formation des travailleurs et des guides
Agribusiness	Exécution des 18 conventions MBIF ; construction et équipement des agrotechnopoles de Rantolava, Vangaindrano, Kianjavato et Fort-Dauphin ; livraison des équipements aux coopératives
Entrepreneuriat et digital	Déblocage des subventions MIARY ; mise en œuvre du programme Accélérateur ; nouvelles cohortes ASAN'AI ; partenariats BPO et universitaires ; mécanisme post-subvention ; Lettre de politique nationale de l'entrepreneuriat ; étude d'un Technopark
Gouvernance	Ouverture du service foncier dématérialisé de Sainte-Marie ; dématérialisation à Mananjary ; PUDi de Mananjary et Fénérive-Est ; recensement fiscal et logiciel GIFPB ; digitalisation de la gestion municipale à Toliara, Fort-Dauphin et Toamasina ; forums citoyens
Infrastructures	Achèvement des voiries de Mananjary, du port de Manangareza et des bâtiments régionaux du tourisme ; démarrage des débarcadères des Pangalanes et des accès urbains de Toliara ; réception et organisation de l'entretien des ouvrages



PIC

PÔLES INTÉGRÉS DE CROISSANCE

Octobre 2026